



المؤسسة العامة
للتحلية المياه المالحة

التقرير السنوي

١٤٣٣ / ١٤٣٢ هـ



مع تحيات
الإدارة العامة للعلاقات العامة والصناعية
هاتف: +٩٦٦١٤٦٣١١١١
ص.ب: ٥٩٦٨ الرياض ١١٤٣٢
بريد إلكتروني: pubrel@swcc.gov.sa
www.swcc.gov.sa

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

قال تعالى :

﴿وجعلنا من الماء كل شيء حي﴾

الأنبياء (٣٠)



صاحب السمو الملكي

الأمير سلمان بن عبدالعزيز

ولي العهد نائب رئيس مجلس الوزراء

وزير الدفاع



خادم الحرمين الشريفين

الملك عبدالله بن عبدالعزيز



٤٤	الفصل الثاني:	٣	أعضاء مجلس الإدارة
	المواد	٤	كلمة رئيس مجلس الإدارة
	معهد الأبحاث وتقنيات التحلية	٦	كلمة المحافظ
	وحدة المستشارين	٨	مشاريع التحلية في المملكة
	الأمن الصناعي والبيئة	٩	الخريطة التظيمية
٥٦	الفصل الثالث:	١٠	لحقات تاريخية
	الشؤون القانونية	١٢	الرؤية و الرسالة
	المراقب العام	١٣	مجلس الإدارة
	الوضع المالي	١٤	الفصل الأول:
	الحسابات التجارية		الماء
٦٨	الفصل الرابع:		الكهرباء
	التدريب وتنمية الموارد البشرية		نقل المياه
	الاتصال الداخلي وإدارة المعرفة		مشروعات تحت التنفيذ
	الإسكان		المشاريع المستقبلية
٨٨	الفصل الخامس:		
	الحاسب الآلي والمعلومات		
	التحول الرقمي		
١٠٠	الفصل السادس:		
	التأهيل		
	الجودة		
	التخصيص		
	المشاريع المشتركة للقطاع الخاص		



أعضاء مجلس الإدارة



سعادة الأستاذ/ يوسف بن صالح السيف

وكيل وزارة الشؤون البلدية والقروية
للشؤون البلدية
عضو مجلس إدارة المؤسسة



سعادة الدكتور/ محمد بن إبراهيم السعود

وكيل وزارة المياه والكهرباء
لشؤون المياه
عضو مجلس إدارة المؤسسة



سعادة الأستاذ/ بندر بن عبدالعزيز الوائلي

وكيل وزارة الاقتصاد والتخطيط
لشؤون التخطيط
عضو مجلس إدارة المؤسسة



معالي الدكتور/عبدالرحمن بن محمد آل إبراهيم

نائب رئيس مجلس الإدارة
محافظ المؤسسة العامة لتحلية المياه المالحة



معالي المهندس/ عبدالله بن عبدالرحمن الحسين

وزير المياه والكهرباء
رئيس مجلس إدارة المؤسسة العامة لتحلية المياه المالحة



سعادة الأستاذ/ أحمد بن فريد العولقي

ممثل القطاع الخاص
عضو مجلس إدارة المؤسسة



سعادة الدكتور/ خالد بن عبدالعزيز الغنيم

رئيس شركة العلم لأمن المعلومات
الرئيس التنفيذي لمجموعة الاتصالات السعودية
اعتباراً من ١٤٣٣/٧/٢٨هـ
عضو مجلس إدارة المؤسسة



سعادة الأستاذ/ عبدالعزيز بن عمير العمير

وكيل وزارة المالية
المساعد للشؤون المالية والحسابات
عضو مجلس إدارة المؤسسة



سعادة المهندس/ ناصر بن إبراهيم الفوزان

وكيل وزارة البترول والثروة المعدنية
المساعد لشؤون الشركات
عضو مجلس إدارة المؤسسة



في ظل الرعاية الكريمة والاهتمام البالغ من لدن خادم الحرمين الشريفين وسمو ولي عهده الأمين - حفظهما الله - تواصل المؤسسة العامة لتحلية المياه المالحة جهودها لتلبية احتياجات المياه لمختلف مناطق المملكة، مكرسة قدراتها الفنية وكوادرها البشرية لتنفيذ خططها التنموية والتوسعية في قطاع صناعة المياه المحلاة وتوليد الكهرباء، وذلك من خلال إنشاء العديد من المشاريع الجديدة التي تشكل رافدًا إضافيًا لمحطاتها العاملة وفق أحدث التقنيات العالمية، الأمر الذي يضعها في مصاف المؤسسات الرائدة في هذا القطاع الحيوي الهام.

وتحرص المؤسسة من خلال خططها وبرامجها التنموية على الإسهام في توفير المياه المحلاة في بعض مناطق المملكة بشكل يواكب متطلبات التوسع العمراني والنمو السكاني في مدن ومحافظات المملكة، ولعل المشاريع التي تنفذها المؤسسة خير شاهد على ذلك حيث بلغت كمية المياه المحلاة المصدرة خلال عام ١٤٣٢ - ١٤٣٣ هـ حوالي (١٨٦) مليون متر مكعب، وهو رقم كبير في سياق ما تحقق وما سيتحقق بفضل من الله وتوفيقه، لا سيما بعد انتهاء سلسلة المشاريع المتطورة المنتشرة في معظم مدن ومحافظات المملكة، والتي جاء تصميمها وفق نظام يراعي متطلبات البيئة والاستفادة من الطاقات المتجددة والحيوية.

إن المؤسسة العامة لتحلية المياه المالحة وهي تعمل بكامل طاقتها



معالي المهندس / عبدالله بن عبدالرحمن الحسين

وزير المياه والكهرباء

رئيس مجلس إدارة المؤسسة العامة لتحلية المياه المالحة



اليومية تنتج الملايين من الأمتار المكعبة من المياه الصالحة للاستخدام، تأمل من الجميع التجاوب مع تعليمات ترشيد استهلاك المياه بما يضمن استمرار توفرها خاصة مع الارتفاع المتزايد في التكلفة الإجمالية لإنتاج المياه المحلاة من البحر وارتفاع الطلب على المياه في وقت تتناقص فيه كميات المياه الصالحة للاستخدام مع تراجع الموارد الطبيعية على مستوى العالم وليس على المستوى المحلي فقط، الأمر الذي يجعل مسؤوليتنا كبيرة في الحفاظ على هذه النعمة الثمينة واستخدامها بالشكل المناسب دون هدر أو إسراف.

لقد حققت المؤسسة العامة لتحلية المياه المالحة الكثير من أهدافها الموضوعية وأسهمت في تطوير هذه الصناعة على مستوى العالم بما قدمته من ابتكارات نوعية وإنجازات متعددة تحققت برعاية ودعم قيادتنا الرشيدة، وهي ماضية في تحقيق المزيد من الإنجازات والنتائج الإيجابية التي تنعكس بشكل واضح في ازدهار وطننا ونمائه وتقدمه ورخاء أبنائه.

وبهذه المناسبة يطيب لي أن أتوجه بالشكر الجزيل لمنسوبي المؤسسة على جهودهم الموفقة، وأسأل الله أن يرزقنا جميعاً الإخلاص في القول والعمل.

والله الموفق،،



منذ بزوغ فجر المؤسسة العامة لتحلية المياه المالحة وهي مستمرة في تعضيد مصادر المياه الطبيعية في المملكة من خلال إنتاج ما يزيد على (٢,٨) مليون متر مكعب من المياه المحلاة يومياً مستخدمة أكثر التقنيات تطوراً لتحلية مياه البحر بأقل التكاليف وأكثرها صداقة للبيئة، والمؤسسة من القطاعات العالمية الرائدة في تسخير البحث العلمي وإجراء البحوث والدراسات الفنية لتطوير هذه التقنية الحديثة للمساهمة في زيادة إنتاج المياه المحلاة وتقليل التكاليف، حيث يقوم معهد الأبحاث وتقنيات التحلية التابع للمؤسسة بإجراء الدراسات والأبحاث لتطوير العديد من التقنيات في مجالات تحلية المياه المالحة من خلال أبحاثه الذاتية أو بالتعاون مع عدد من الجهات العلمية والمتخصصة داخل المملكة وخارجها.

ولا تزال المملكة العربية السعودية تحافظ على مكانتها كأكبر منتج للمياه المحلاة في العالم بنسبة (١٨٪) من الإنتاج العالمي من خلال (٢٧) محطة تحلية عاملة على الساحل الشرقي والغربي من المملكة، إضافة إلى المحطات التي تم إنشاؤها بمشاركة القطاع الخاص، كما في الشعبية - ٣ والشقيق - ٢، وشركة مرافق في الجبيل الصناعية.

في هذا العام استطاعت المؤسسة - بتوفيق الله - ثم بهمة أبنائها العاملين من زيادة كميات المياه المصدرية بنسبة (٦,٣٪) عن العام الماضي، فقد بلغت كمية المياه المحلاة المصدرية خلال عام ١٤٣٢/١٤٣٣ هـ (٨٨٥,٩) مليون متر مكعب، وتم تصدير (٤٨٧,٦) مليون متر مكعب من محطات الساحل الشرقي وبنسبة (٥٥٪) من إجمالي تصدير المؤسسة، و(٣٩٨,٣) مليون متر مكعب من محطات الساحل الغربي وبنسبة (٤٥٪)، كما بلغت كمية الطاقة الكهربائية المصدرية من محطات التحلية (٦,١٥) مليون ميغاوات ساعة، ويتم ضخ المياه المنتجة إلى المناطق المستفيدة من خلال شبكة من خطوط الأنابيب التي يبلغ إجمالي طولها أكثر من أربعة آلاف كيلومتر.

وانطلاقاً من اهتمام المؤسسة بالعنصر البشري قامت المؤسسة خلال هذا العام ١٤٣٢/١٤٣٣ هـ بإعداد خطط للتدرج الوظيفي وتنفيذ البرامج التدريبية لتلك الخطط، والمشاركة في الندوات والمؤتمرات المتخصصة داخلياً وخارجياً، إضافة إلى ما يقدمه مركز التدريب من برامج تأهيلية وتطويرية، حيث بلغ عدد البرامج المنفذة (٥٨٤) برنامجاً استفاد منها (١٠٣٤٢) متدرباً، كما



معالي الدكتور / عبدالرحمن بن محمد آل إبراهيم

نائب رئيس مجلس الإدارة

محافظ المؤسسة العامة لتحلية المياه المالحة

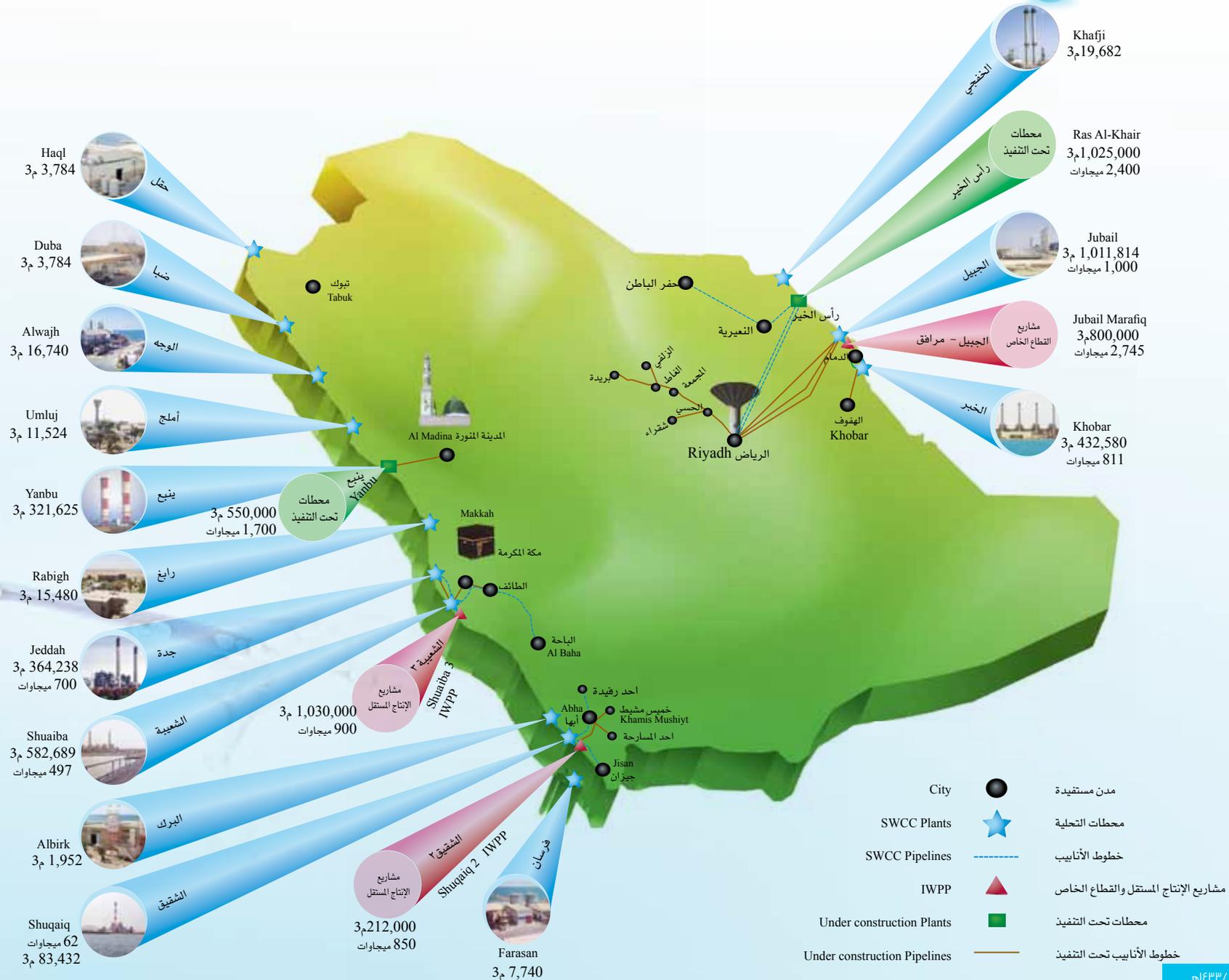
أُتيحت الفرصة لعدد من منسوبي المؤسسة للابتعاث للحصول على مؤهلات علمية عليا. وفي مجال الطاقة المتجددة قامت المؤسسة بتوقيع عدة اتفاقيات مع شركات وجامعات في مجال تطوير استخدام الطاقة الشمسية في مجال التحلية الحرارية.

كما أنّ المؤسسة ماضية في استكمال مشاريعها المستقبلية التي يجري تنفيذها كمشروع محطة رأس الخير لتحلية المياه بطاقة (١,٠٢٥) مليون متر مكعب ماء يومياً وتوليد الطاقة الكهربائية بطاقة (٢٤٠٠) ميغاوات، ومشروع محطة التحلية بالتناضح العكسي بجدة المرحلة الثالثة بطاقة (٢٤٠) ألف متر مكعب ماء يومياً، ومشروع نظام نقل مياه الشقيق، ومشروع نظام نقل مياه رأس الخير - الرياض، ومشروع نظام نقل مياه رأس الخير - حضر الباطن، ومشروع نظام نقل مياه ينبع المدينة (المرحلة الثالثة)، ومشروع نظام نقل مياه الطائف - الباحة، ومشروع نظام نقل مياه الليث، ومشروع نظام نقل الغاز الطبيعي إلى محطات التحلية بالخبر من شركة أرامكو السعودية، بالإضافة إلى مشاريع المنشآت الخدمية والمجمعات السكنية وغيرها من المشاريع الأخرى الجاري تنفيذها حالياً.

إن المؤسسة العامة لتحلية المياه المالحة ماضية في تنفيذ مشاريعها المتعددة في ظل رعاية واهتمام حكومتنا الرشيدة بقيادة خادم الحرمين الشريفين وسمو ولي عهد الأمين - حفظهما الله - ومتابعة معالي وزير المياه والكهرباء رئيس مجلس الإدارة وأصحاب المعالي والسعادة أعضاء مجلس الإدارة، وجهود كل العاملين في المؤسسة الذين يضعون نصب أعينهم أن تكون المؤسسة رائدة متميزة في صناعة تحلية مياه البحر وإنتاج الكهرباء بكفاءة وموثوقية بأقل تكلفة ممكنة وأعلى مردود اقتصادي بما يؤدي للإسهام الفعّال في التنمية الاقتصادية والاجتماعية للمملكة العربية السعودية.

شكراً لكل أبناء المؤسسة على جهودهم وعطائهم، وحفظ الله بلادنا من كل مكروه، وأدام عليها الاستقرار والتقدم والازدهار.

والله الموفق،،،



- City ● مدن مستفيدة
- SWCC Plants ★ محطات التحلية
- SWCC Pipelines - - - خطوط الأنابيب
- IWPP ▲ مشاريع الإنتاج المستقل والقطاع الخاص
- Under construction Plants ■ محطات تحت التنفيذ
- Under construction Pipelines — خطوط الأنابيب تحت التنفيذ



مجلس إدارة المؤسسة العامة لتحلية المياه المالحة

محافظ المؤسسة





لمحات تاريخية

١٣٢٥هـ



أنشئت أول وحدة تحلية على اليابسة في جدة عرفت باسم الكنداسة.

١٣٤٨هـ



أمر الملك عبدالعزيز بإنشاء وحدتي تكثيف لتقطير مياه البحر في جدة.

١٣٨٥هـ



تم إحداث مكتب بوزارة الزراعة والمياه لدراسة الجدوى الاقتصادية والخطوات التمهيديّة لإنشاء محطات التحلية.

١٣٨٩هـ



تم تشغيل (المرحلة الأولى) لمحطتي الوجه وضباء.

١٣٩٠هـ



تم تشغيل محطة جدة (المرحلة الأولى).

١٣٩٢هـ



أنشئت وكالة الوزارة لشؤون تحلية المياه المالحة بوزارة الزراعة والمياه.

١٣٩٣هـ



تم تشغيل محطة الخبر (المرحلة الأولى)، ونظام نقل المياه إلى مدن المنطقة الشرقية (المرحلة الأولى).

١٣٩٤هـ



صدر المرسوم الملكي الكريم رقم م / ٤٩ في ٢٠ شعبان ١٣٩٤هـ بإنشاء (المؤسسة العامة لتحلية المياه المالحة) كمؤسسة عامة مستقلة، وتم تشغيل محطة الخفجي (المرحلة الأولى).

١٣٩٥هـ



تم تشغيل محطة أمّالج (المرحلة الأولى).

١٣٩٨هـ



تم تشغيل محطات جدة (المرحلة الثانية) وجدة بالتناضح العكسي ومحطة الخفجي (وحدات سريعة) وتولت المؤسسة مسؤولية تشغيل وصيانة مشاريعها ذاتياً.

١٣٩٩هـ



تم تشغيل محطات الوجه وضباء (المرحلة الثانية)، فرسان (المرحلة الأولى)، جدة (المرحلة الثالثة)، وحقل (المرحلة الأولى).

١٤٠١هـ



تم تشغيل محطات ينبع (المرحلة الأولى)، وجدة (المرحلة الرابعة) وأمّالج (وحدات سريعة)، ونظام نقل مياه ينبع- المدينة المنورة (المرحلة الأولى).

١٤٠٢هـ



تم تشغيل محطتي الجبيل (المرحلة الأولى) ورابع (المرحلة الأولى) ونظام نقل المياه إلى الهيئة الملكية والقاعدة البحرية ومدينة الجبيل، كما تم افتتاح مركز التدريب بالجبيل، وبدأ أولى دوراته.

١٤٠٣هـ



تم تشغيل محطة البرك (المرحلة الأولى)، و(المرحلة الثانية) لمحطتي الجبيل والخبر، والخفجي (وحدات سريعة) ونظام نقل المياه إلى الرياض (أ،ب)، وخطوط تغذية مدينة الرياض ونظام نقل المياه إلى مدن المنطقة الشرقية (المرحلة الثانية).

١٤٠٦هـ



تم تشغيل (التوسعة الأولى) لمحطة الوجه، (المرحلة الثانية) لمحطتي الخفجي وأمّج، ونظام نقل المياه إلى مدينة الخفجي.

١٤٠٧هـ



تم تشغيل (المرحلة الأولى) لمحطة العزيزية. كما شهد هذا العام افتتاح مركز الأبحاث والتطوير في الجبيل.

١٤٠٩هـ



تم تشغيل محطات ضباء (المرحلة الثالثة)، الوجه (التوسعة الثانية)، جدة بالتناضح العكسي (المرحلة الأولى)، الشعيبة (المرحلة الأولى)، والشقيق (المرحلة الأولى)، و(المرحلة الأولى) لنظام نقل المياه إلى مكة المكرمة والطائف، ونظام نقل المياه إلى عسير.

١٤١٠هـ



تم تشغيل (المرحلة الثانية)، لمحطة حقل، كما تم تشغيل (التوسعة الأولى) لمحطة فرسان.

١٤١٣هـ



تم تشغيل محطة الوجه (التوسعة الثالثة).

١٤١٤هـ



تم تشغيل محطة جدة بالتناضح العكسي (المرحلة الثانية)، رابغ (التوسعة الأولى).

١٤٢٠هـ



تم تشغيل محطتي ينبع (المرحلة الثانية) بالتبخير الوميضي+ تناضح عكسي، ونظام نقل مياه ينبع - المدينة المنورة (المرحلة الثانية).

١٤٢٢هـ



تم تشغيل محطة الخبر (المرحلة الثالثة)، ومحطة الجبيل بالتناضح العكسي ومحطة الشعيبة (المرحلة الثانية).

١٤٢٣هـ



تم تشغيل نظام نقل المياه إلى مكة المكرمة وجدة والطائف (المرحلة الثانية). كما صدر قرار المجلس الاقتصادي الأعلى رقم (٢٣/٥) وتاريخ ١٤٢٣/٣/٢٢هـ الذي يحدد الأسس والمعايير لمشاركة القطاع الخاص في إنشاء مشاريع لتحلية المياه المالحة.

١٤٢٥هـ



تم تشغيل نظام نقل المياه من محطة الخبر إلى الأحساء وبقية. كما صدر قرار معالي محافظ المؤسسة رقم (٢٣٥٢٨) وتاريخ ١٤٢٥/٧/٥هـ لتكوين فريق التخطيط الاستراتيجي لدراسة الإجراءات المطلوبة لتخصيص المؤسسة وإعادة هيكلتها.

١٤٢٩هـ



صدر قرار المجلس الاقتصادي الأعلى رقم ٢٩/٢ وتاريخ ١٤٢٩/٦/٢٩هـ بالموافقة على البرنامج التنفيذي لتخصيص المؤسسة العامة لتحلية المياه المالحة، كما تم تشغيل (المرحلة الأولى) ونظام نقل المياه لمحطة القنفذة.

١٤٣٠هـ



تم تشغيل (المرحلة الثالثة) لمحطات الشعيبة، الوجه، وأمّج، و(المرحلة الثانية) لمحطتي رابغ وفرسان و(المرحلة الأولى) لمحطة الليث كما تم تشغيل أنظمة نقل المياه لمحطات رابغ والليث وفرسان.

١٤٣١هـ



تم تشغيل محطة الشقيق (المرحلة الثانية).

١٤٣٢هـ



تم تشغيل نظام نقل المياه إلى مدن المنطقة الشرقية (المرحلة الثالثة).



الرؤية

الريادة والتميز في صناعة تحلية مياه البحر وإنتاج الكهرباء.

الرسالة

تلبية احتياجات عملائنا من مياه البحر المحلاة والكهرباء بكفاءة وموثوقية وبأقل تكلفة ممكنة وأعلى مردود اقتصادي، والاستثمار الفعال في مواردنا البشرية وتحفيزها، وتطوير صناعة التحلية والمساهمة في التنمية الاقتصادية والاجتماعية والالتزام بمعايير السلامة والبيئة.



مجلس الإدارة

ناقش مجلس إدارة المؤسسة العامة لتحلية المياه المالحة في اجتماعه (١٠٥) الخامس بعد المائة المنعقد في يوم الأربعاء ١٤٣٢/٢/١هـ سير العمل في المؤسسة ومن القرارات والتوصيات مايلي:

- المصادقة على قائمة مركز المؤسسة المالي التجاري، وتقرير مراجع الحسابات للعام المالي ١٤٢٧/١٤٢٨هـ (٢٠٠٧م) والمصادقة على ما ورد فيها.
- الموافقة على قائمة مركز المؤسسة المالي التجاري، وتقرير مراجع الحسابات للعام المالي ١٤٢٨/١٤٢٩هـ (٢٠٠٨م) والمصادقة على ما ورد فيها.
- المصادقة على الحساب الختامي (الحكومي) للمؤسسة وتقرير مراجع الحسابات للعام المالي ١٤٣٠/١٤٣١هـ (٢٠٠٩م).
- الموافقة على قيام مركز التدريب بالجبل بتقديم الخدمات التدريبية للقطاعين العام والخاص مقابل تكاليف نقدية و/أو عينية لصالح المركز وفق اللائحة المرفقة وقائمة التكاليف الملحقة بها.
- الموافقة على قيام المؤسسة بصرف المكافأة التشجيعية المنصوص عليها في المادة (٢/١٨) من لائحة الجزاءات والمكافآت وفق الفئات والضوابط التي أقرها المجلس.
- كما ناقش المجلس ميزانية المؤسسة للعام المالي المنتهي ١٤٣١/١٤٣٢هـ، وميزانية العام المالي الحالي ١٤٣٢/١٤٣٣هـ.



الفصل الأول

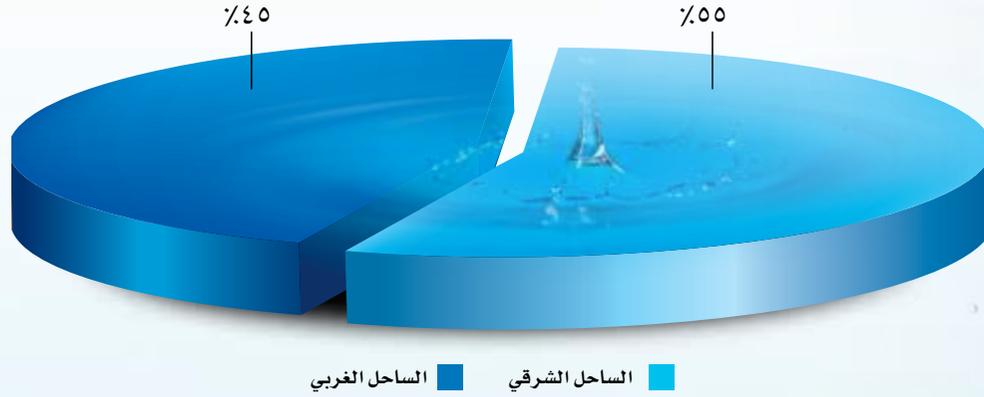
الماء - الكهرباء - نقل المياه - مشروعات
تحت التنفيذ - المشاريع المستقبلية

الماء

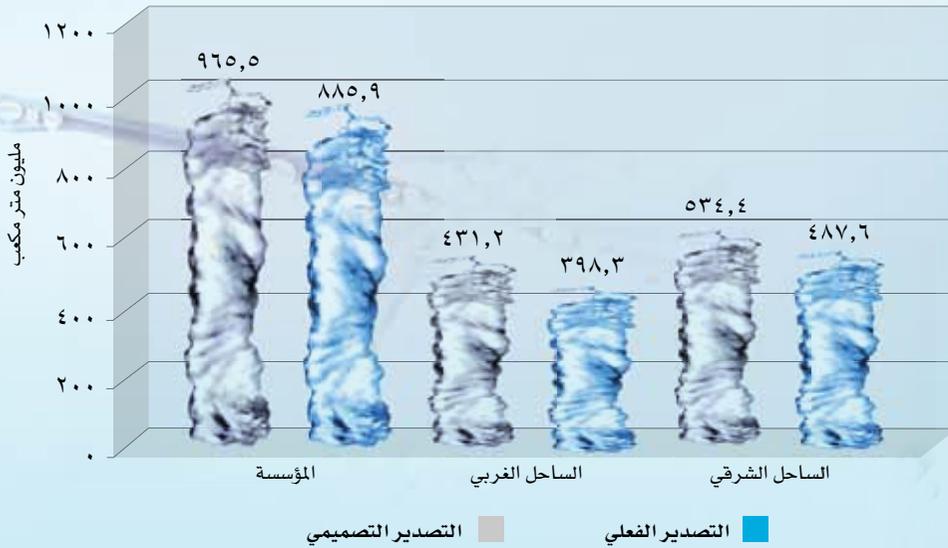
تواصل المؤسسة العامة لتحلية المياه المألحة جهودها في سبيل توفير المياه المحلاة من البحر من محطاتها العاملة والبالغة (٢٧) محطة في المملكة والمنتشرة على الساحلين الشرقي والغربي، منها (٦) محطات على ساحل الخليج العربي و(٢١) محطة على طول ساحل البحر الأحمر.

وقد بلغت كمية المياه المحلاة المصدرة خلال عام ١٤٣٢/١٤٣٣هـ (٨٨٥,٩) مليون متر مكعب، حيث تم تصدير (٤٨٧,٦) مليون متر مكعب من محطات الساحل الشرقي وبنسبة (٥٥%) من إجمالي تصدير المؤسسة و(٣٩٨,٣) مليون متر مكعب من محطات الساحل الغربي وبنسبة (٤٥%). وقد زاد تصدير المؤسسة من الماء لهذا العام بنسبة (٦,٣%) مقارنة بالعام الماضي.

نسبة تصدير المياه المحلاة لكل ساحل لعام ١٤٣٣/٣٢هـ (%)



التصدير الفعلي والتصميمي للمياه المحلاة لعام ١٤٣٣/٣٢هـ (مليون متر مكعب)



التصدير الفعلي من المياه المحلاة للجهات المستفيدة لعام ١٤٣٣/٣٢هـ

الساحل الغربي:

بلغت كمية المياه المصدرة من محطات الشعيبة حوالي (١٢٦,٩) مليون م^٣ لتغذية كل من مكة المكرمة (المشاعر المقدسة) وجدة والطائف، وبلغت كمية المياه المصدرة من محطات جدة (١٣٣) مليون م^٣ لتغذية مدينة جدة، كما بلغت كمية المياه المصدرة من محطة ينبع (١١٥) مليون م^٣ لتغذية المدينة المنورة وينبع والمحافظات الواقعة على مسار خط الأنابيب، وبلغت كمية المياه المصدرة من محطة الشقيق (١,١) مليون م^٣ وهي تغذي منطقة عسير، فيما بلغت الكمية المصدرة من المحطات الصغيرة على الساحل الغربي حوالي (٢٢,٣) مليون م^٣ لتغذية المحافظات التي تقع فيها هذه المحطات.

الساحل الشرقي:

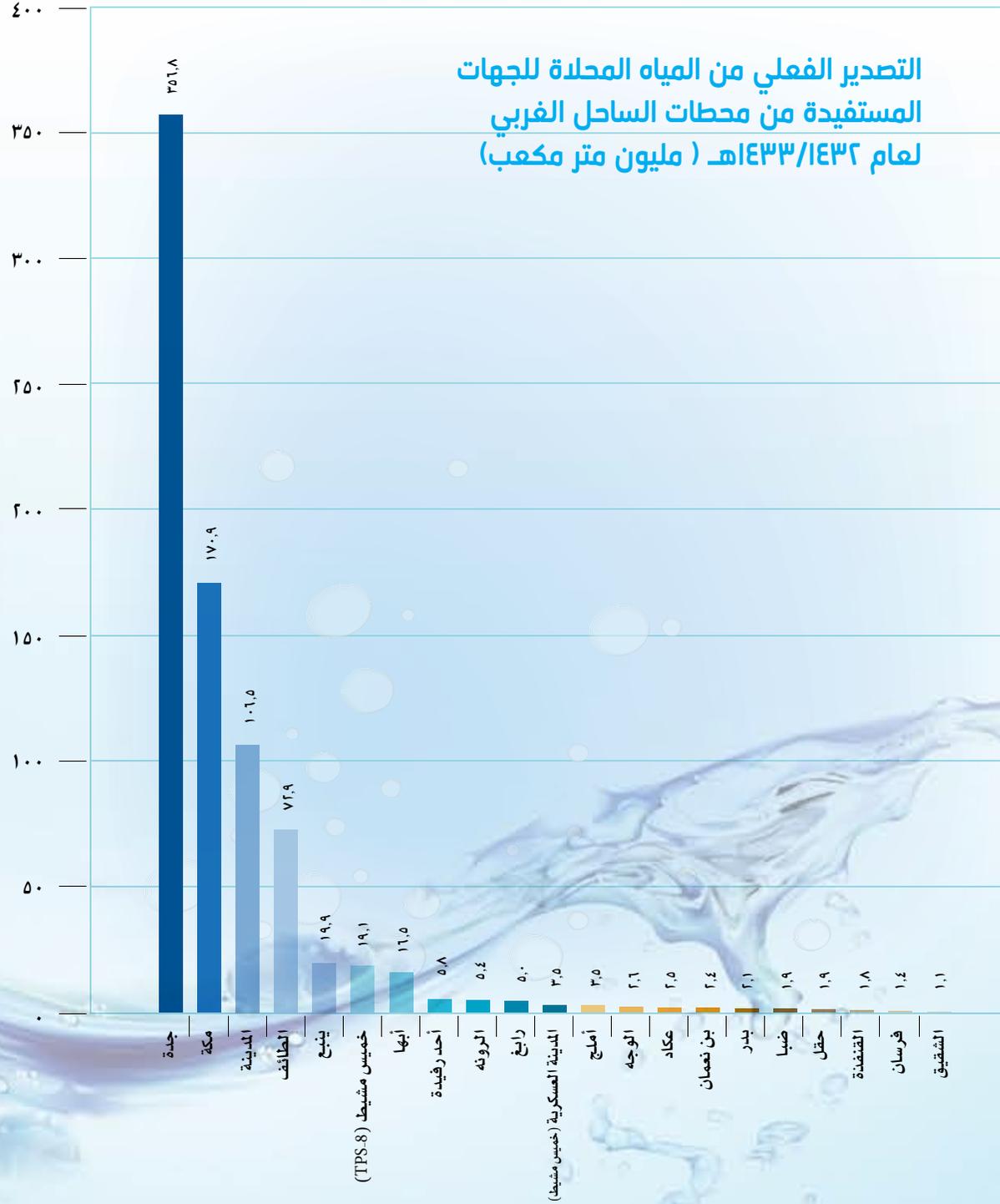
أما محطات تحلية الجبيل فقد بلغت كمية المياه المصدرة منها (٣٥٥) مليون م^٣، تغذي منطقة الرياض والجبيل، كما بلغت الكمية المصدرة من محطات الخبر (١٢٥,٣) مليون م^٣، تغذي المنطقة الشرقية والأحساء، وبلغت الكمية المصدرة من محطة الخفجي (٧,٤) مليون م^٣ تغذي مدينة الخفجي.

التصدير التصميمي للمياه المحلاة من محطات المؤسسة

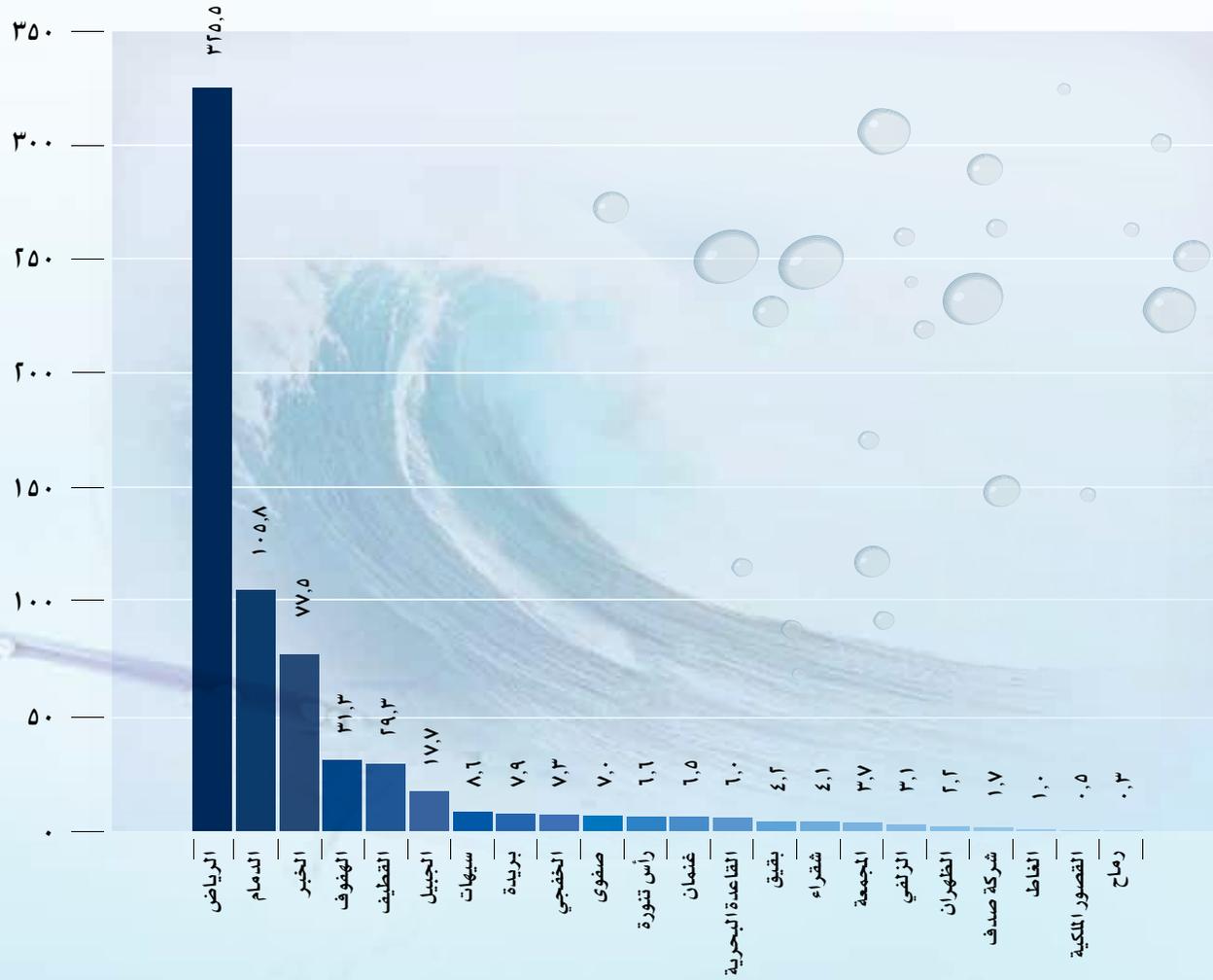
المحطة	المرحلة	متر مكعب	جالون أمريكي
حقل	الثانية	٣,٧٨٤	٩٩٩,٦٢٧
ضبا	الثالثة	٣,٧٨٤	٩٩٩,٦٢٧
الوجه	الثالثة	٧,٧٤٠	٢٠,٠٤٤,٩٦١
أمّالج	الثانية	٣,٧٨٤	٩٩٩,٦٢٧
	الثالثة	٧,٧٤٠	٢,٠٤٤,٩٦١
رابع	الثانية	١٥,٤٨٠	٤,٠٨٩,٣٨٣
العزيفية	الأولى	٣,٨٧٠	١,٠٢٢,٣٤٦
البرك	الأولى	١,٩٥٢	٥١٥,٦٦٤
فرسان	الثانية	٧,٧٤٠	٢,٠٤٤,٩٦١
القنفذة	الأولى	٧,٧٤٠	٢,٠٤٤,٩٦١
الليث	الأولى	٧,٧٤٠	٢,٠٤٤,٩٦١
جدة	الثالثة	٧٥,٩٨٧	٢٠,٠٧٣,٦٣٨
	الرابعة	١٩٠,٥٥٥	٥٠,٣٣٩,٢٩٥
	تناضح (١)	٤٨,٨٤٨	١٢,٩٠٤,٢٧٤
ينبع	تناضح (٢)	٤٨,٨٤٨	١٢,٩٠٤,٢٧٤
	الأولى	٩٤,٦٢٥	٢٤,٩٩٧,٢٧٦
	الثانية	١٢٠,٠٩٦	٣١,٧٢٦,٠٠١
الشعبية	تناضح	١٠٦,٩٠٤	٢٨,٢٤١,٠٤٣
	الأولى	١٩١,٧٨٠	٥٠,٦٦٢,٩٠٦
الشقيق	الثانية	٣٩٠,٩٠٩	١٠٣,٢٦٧,٢١٢
	الأولى	٨٣,٤٣٢	٢٢,٠٤٠,٣٩٨
إجمالي الساحل الغربي		١,٤٢٣,٣٣٨	٣٧٦,٠٠٦,٠٤٦
الخفجي	الثانية	١٩,٦٨٢	٥,١٩٩,٤٣٣
الخبر	الثانية	١٩١,٧٨٠	٥٠,٦٦٢,٩٠٦
	الثالثة	٢٤٠,٨٠٠	٦٣,٦١٢,٦١٨
الجبيل	الأولى	١١٨,٤٤٧	٣١,٢٩٠,٣٨١
	الثانية	٨١٥,١٨٥	٢١٥,٣٤٩,٠٥٢
	تناضح	٧٨,١٨٢	٢٠,٦٥٣,٤٩٥
إجمالي الساحل الشرقي		١,٤٦٤,٠٧٦	٢٨٦,٧٦٧,٨٨٥
إجمالي المؤسسة		٢,٨٨٧,٤١٤	٧٦٢,٧٧٣,٩٣١



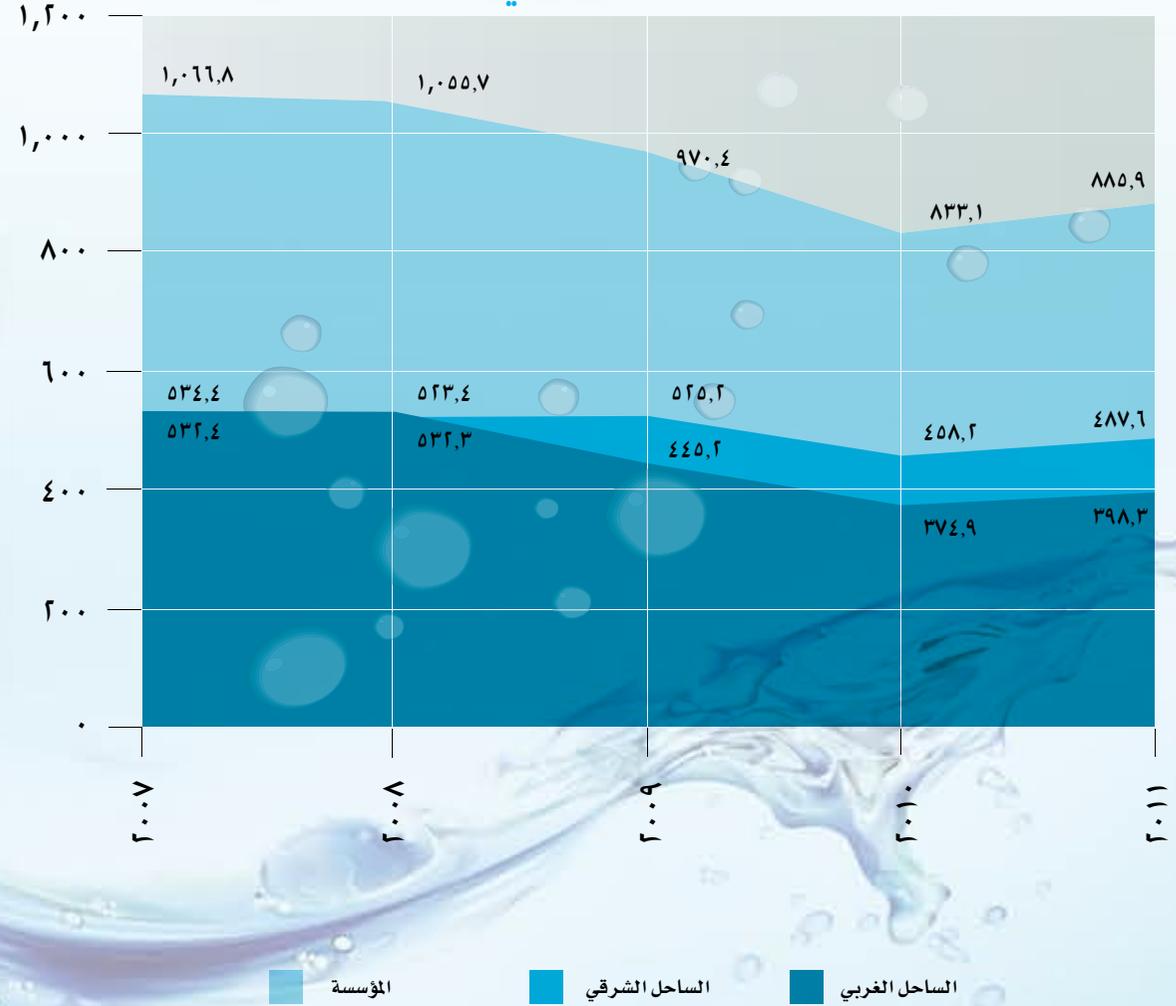
التصدير الفعلي من المياه المحلاة للجهات المستفيدة من محطات الساحل الغربي لعام ١٤٣٢/١٤٣٣هـ (مليون متر مكعب)



التصدير الفعلي من المياه المحلاة للجهات المستفيدة من محطات الساحل الشرقي لعام ١٤٣٣/٣٢هـ (مليون متر مكعب)



تطور تصدير المياه من محطات المؤسسة خلال السنوات الخمس الماضية (مليون متر مكعب) (إجمالي)



تطور تصدير المياه المحلاة من محطات المؤسسة خلال السنوات الخمس الماضية (متر مكعب)

السنة	٢٠١١	٢٠١٠	٢٠٠٩	٢٠٠٨	٢٠٠٧	المحطة
جدة	١٣٢,٩٧١,٤٣٧	١٢٩,٣٩١,٢١٣	١٣٢,٢٧٢,٨١٥	١٤٧,٧١٤,٧٧٩	١٤٥,٦١٩,٤٩٦	
الشعبية	١٢٦,٩١٥,٢٤٣	٩٠,٠٥٧,١٧١	١٤٠,٠٣٣,١٦٦	٢١٨,٥٣٨,٩٩٤	٢٢٢,٦٣٣,٣٢٢	
ينبع	١١٤,٩٦٢,٤٢٣	١١٩,٩٢٣,٠٥٩	١١٩,٢٣٠,٠٢٤	١١٩,٦٨٠,٣٣٥	١١٥,٦٧٧,٢٦٢	
الشقيق	١,١٣٣,٧٤٧	١٣,٩٠٧,٨٤٥	٣٦,٩٨٦,٤٢٢	٣٧,٣٤٩,٣٤٨	٣٩,٥٢٩,٠٤٠	
المحطات الصغيرة	٢٢,٣٠٣,٥١٢	٢١,٦١٣,٢١٠	١٦,٦٥٩,٨٦٤	٨,٩٨٠,٧١٥	٨,٩٦٦,٣٧٦	
الساحل الغربي	٣٩٨,٢٨٦,٣٦٢	٣٧٤,٨٩٢,٤٩٨	٤٤٥,١٨٢,٢٩١	٥٣٢,٢٦٤,١٧١	٥٣٢,٤٢٧,٥٠٣	
الجبيل	٣٥٤,٩٦٧,٢٦٤	٣٠٩,٥٥٧,٣٣٦	٣٧٨,٨٤٩,١٧٤	٣٧٦,٩٩١,٣٠٧	٣٧٤,٤٦٨,٦٩٣	
الخبر	١٢٥,٢٦٤,٨٦٣	١٤١,٢٢٩,٧١١	١٣٩,٦١٣,٦٠٠	١٣٩,٢٦٢,٧٣٥	١٥٢,٦٨٣,٣٧٨	
الخفجي	٧,٣٦٢,١٣٠	٧,٤٥٠,١٠٦	٦,٧٣٣,٨٤٧	٧,١٦٣,٥٣٠	٧,٢٤٨,٤١٠	
الساحل الشرقي	٤٨٧,٥٩٤,٢٥٧	٤٥٨,٢٣٧,١٥٣	٥٢٥,١٩٦,٦٢١	٥٢٣,٤١٧,٥٧٢	٥٣٤,٤٠٠,٤٨١	
المؤسسة	٨٨٥,٨٨٠,٦١٩	٨٢٣,١٢٩,٦٥١	٩٧٠,٣٧٨,٩١٢	١,٠٥٥,٦٨١,٧٤٣	١,٠٦٦,٨٢٧,٩٨٤	



تطور تصدير المياه المحلاة من محطات المؤسسة خلال السنوات الخمس الماضية (مليون متر مكعب) (تفصيلي) ٢٠٠٧-٢٠١١م



الطاقة الكهربائية

بالموازاة مع جهود المؤسسة العامة لتحلية المياه المالحة لإنتاج المياه المحلاة، فإن المؤسسة تواصل توليد الطاقة الكهربائية من خلال محطاتها (ثنائية الغرض) التي تولد الطاقة الكهربائية بجانب إنتاج المياه، وتعمل هذه المحطات بطريقة التبخير الوميضي متعدد المراحل، حيث يستخدم جزء من الطاقة الكهربائية لتشغيل مرافق المحطة وما تبقى من التوليد يتم تصديره إلى الشركة السعودية للكهرباء.

القدرة التصميمية التصديرية للمؤسسة (ميغاوات)

المحطة	كهرباء
جدة	٧٠٠
ينبع	٢٨٥
الشعبية	٤٩٧
الشقيق	٦٢
إجمالي الساحل الغربي	١,٥٤٤
الخبر	٨١١
الجبيل	١,٠٠٠
إجمالي الساحل الشرقي	١,٨١١
إجمالي المؤسسة	٣,٣٥٥

الطاقة الكهربائية المصدرة من محطات المؤسسة خلال السنوات الخمس الماضية (ميجاوات ساعة)

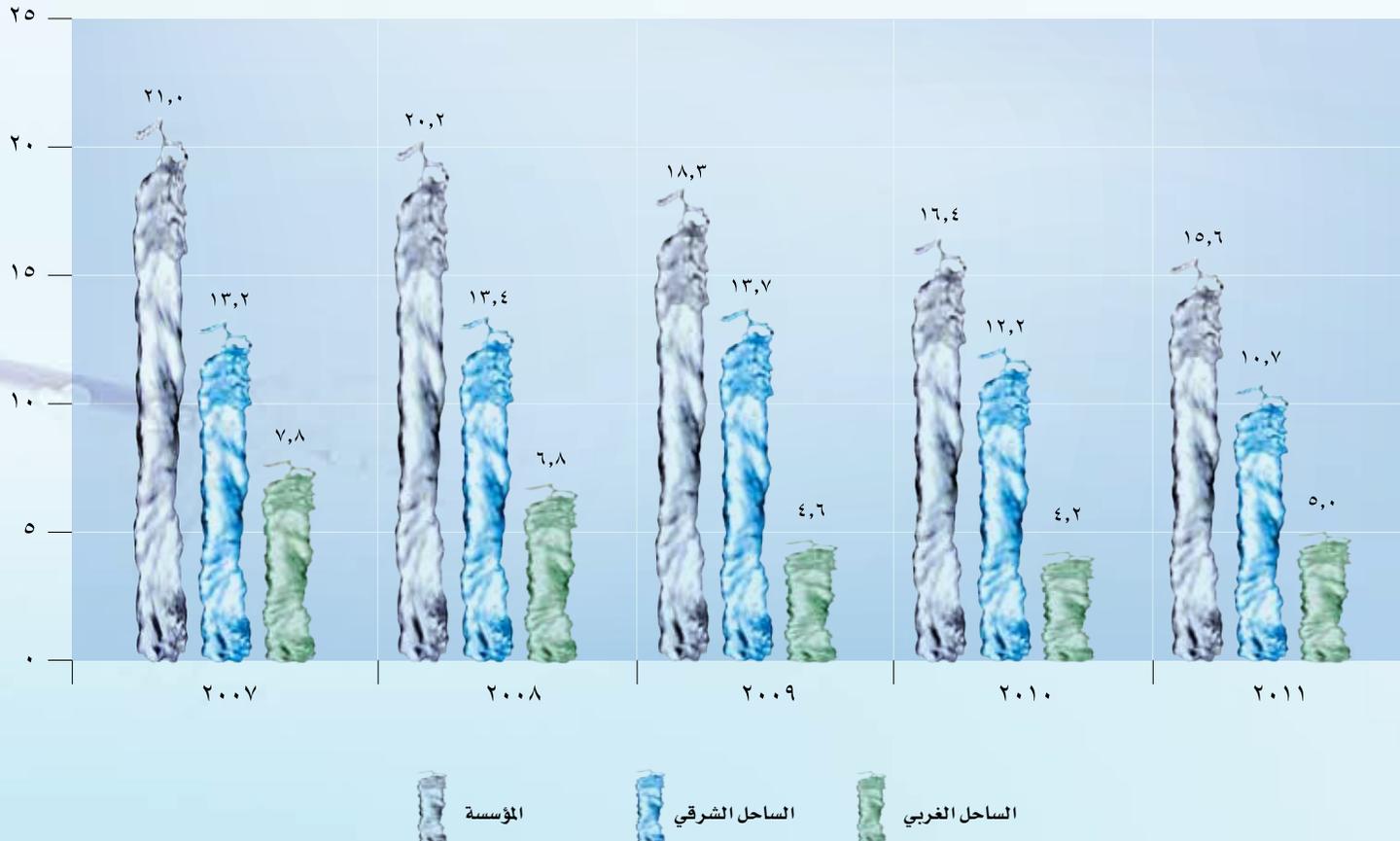
السنة	٢٠٠٧	٢٠٠٨	٢٠٠٩	٢٠١٠	٢٠١١
جدة	٢,٣٨٦,٧٧٧	٢,١١٧,٤٥٤	١,٤٩٨,٦٦٩	١,٦٠٥,٠٥٢	٢,٠٤٣,٦٥٦
الشعبية	٣,٦٠٣,٦٥٠	٣,٤١٢,٥٢٢	٢,٠٥٢,٦٢٦	١,٢١٣,١٧٠	٩٦٣,٦٩٠
ينبع	١,٣٤١,٨٠٥	٨٧٢,٢٩٣	٧٢٤,٩٠٩	١,٢٤٦,٤٩٨	١,٩٢٧,٦٤٤
الشقيق	٤٥٥,٥٧٣	٤٠١,٢١١	٣٦٦,٠٥٥	١٤٩,٣٨٦	١٩,٣٥١
إجمالي الساحل الغربي	٧,٧٨٧,٨٠٥	٦,٨٠٣,٤٨٠	٤,٦٤٢,٣٥٩	٤,٢١٤,١٠٧	٤,٩٥٤,٢٤١
الخبر	٥,٣٩٩,٦٩٣	٦,١٢٤,٧٠٨	٦,٠٩٠,٣٥٦	٥,٠٣٥,٦٥٦	٤,٦٢٤,١٨٠
الجبيل	٧,٨٣٦,١٩٦	٧,٢٥٤,٥٥٢	٧,٥٨٢,٩٦٢	٧,١٧٥,٣٨٩	٦,٠٤٦,٢٨٩
إجمالي الساحل الشرقي	١٣,٢٣٥,٨٨٩	١٣,٣٧٩,٢٦٠	١٣,٦٧٣,٣١٨	١٢,٢١١,٠٤٥	١٠,٦٧٠,٤٦٩
إجمالي المؤسسة	٢١,٠٢٣,٦٩٤	٢٠,١٨٢,٧٤٠	١٨,٣١٥,٥٧٧	١٦,٤٢٥,١٥٢	١٥,٦٢٤,٧١٠

انخفض تصدير المؤسسة من الطاقة الكهربائية هذا العام (١٤٣٣/٢٢هـ) بنسبة ٩,٩٪ مقارنة بالعام الماضي وذلك نتيجة الخروج القسري لبعض وحدات الطاقة في بعض المحطات من جهة وإلى مشاريع الصيانة وبرامج الإعمار من جهة أخرى.

التصدير الفعلي للطاقة الكهربائية من محطات المؤسسة

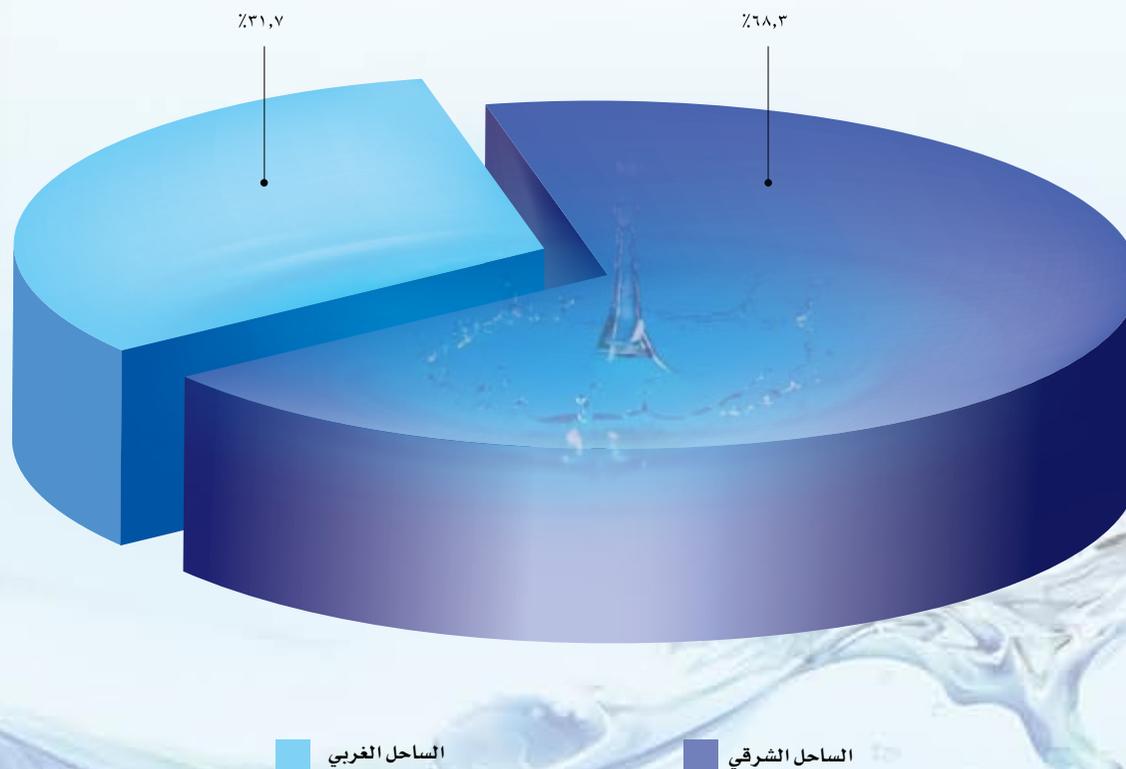
بلغت كمية الطاقة الكهربائية المصدرة للعام ١٤٣٣/٣٢هـ (١٥,٦) مليون ميغاوات ساعة، حيث تم تصدير (١٠,٧) مليون ميغاوات ساعة من محطات الساحل الشرقي بنسبة (٦٨,٣٪) من إجمالي تصدير المؤسسة، وتم تصدير (٤,٩) مليون ميغاوات ساعة من محطات الساحل الغربي، بنسبة (٣١,٧٪) من إجمالي تصدير المؤسسة.

تطور تصدير الطاقة الكهربائية من محطات المؤسسة خلال السنوات الخمس الماضية (مليون ميغاوات ساعة)





نسبة تصدير الطاقة الكهربائية لكل ساحل لعام ١٤٣٣/٣٢هـ



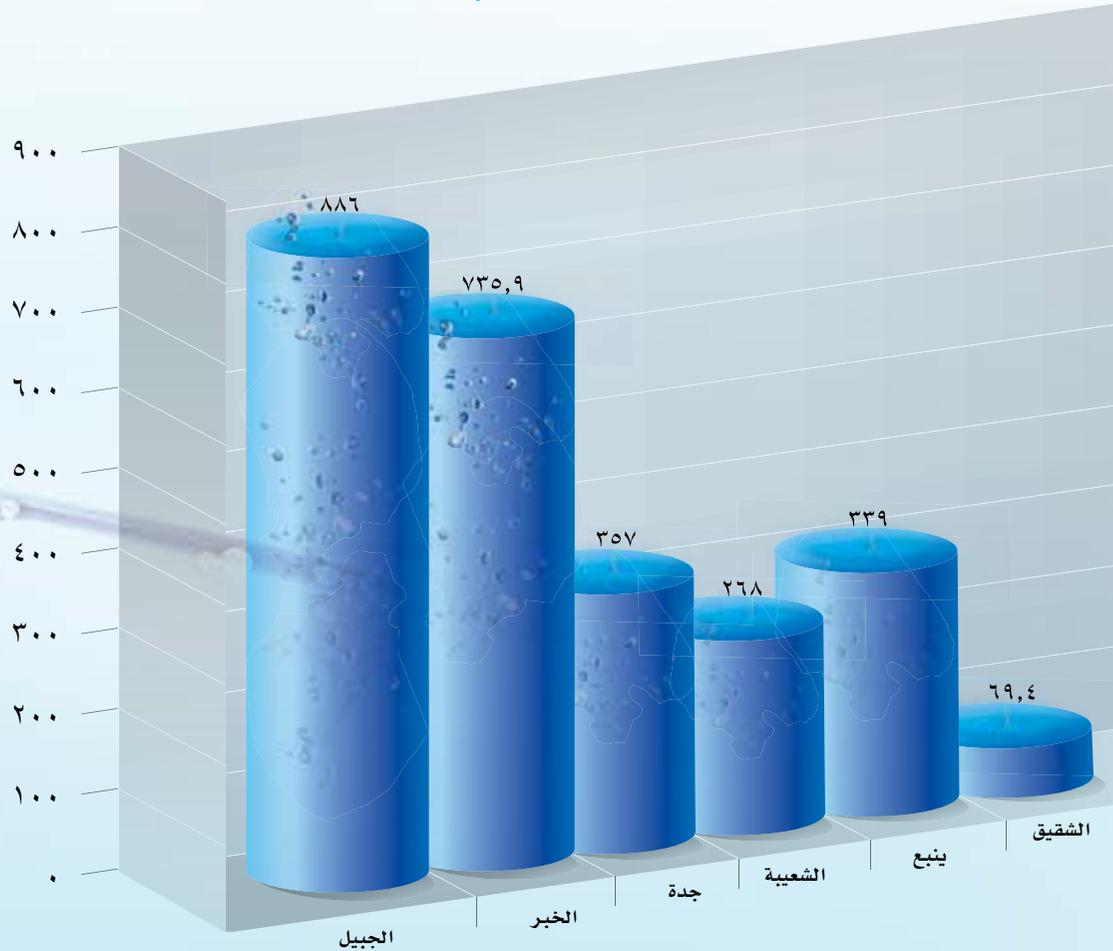
الساحل الغربي

الساحل الشرقي

الأحمال القصوى

في عام ١٤٣٢/١٤٣٣هـ ارتفع الحمل الأقصى المصدر من محطات ينبع بنسبة ١٦,٩٪، ومن محطة الشقيق بنسبة ١٣,٦٪ مقارنة بالعام السابق، فيما انخفض في محطات الجبيل بنسبة ١٧,٦٪.

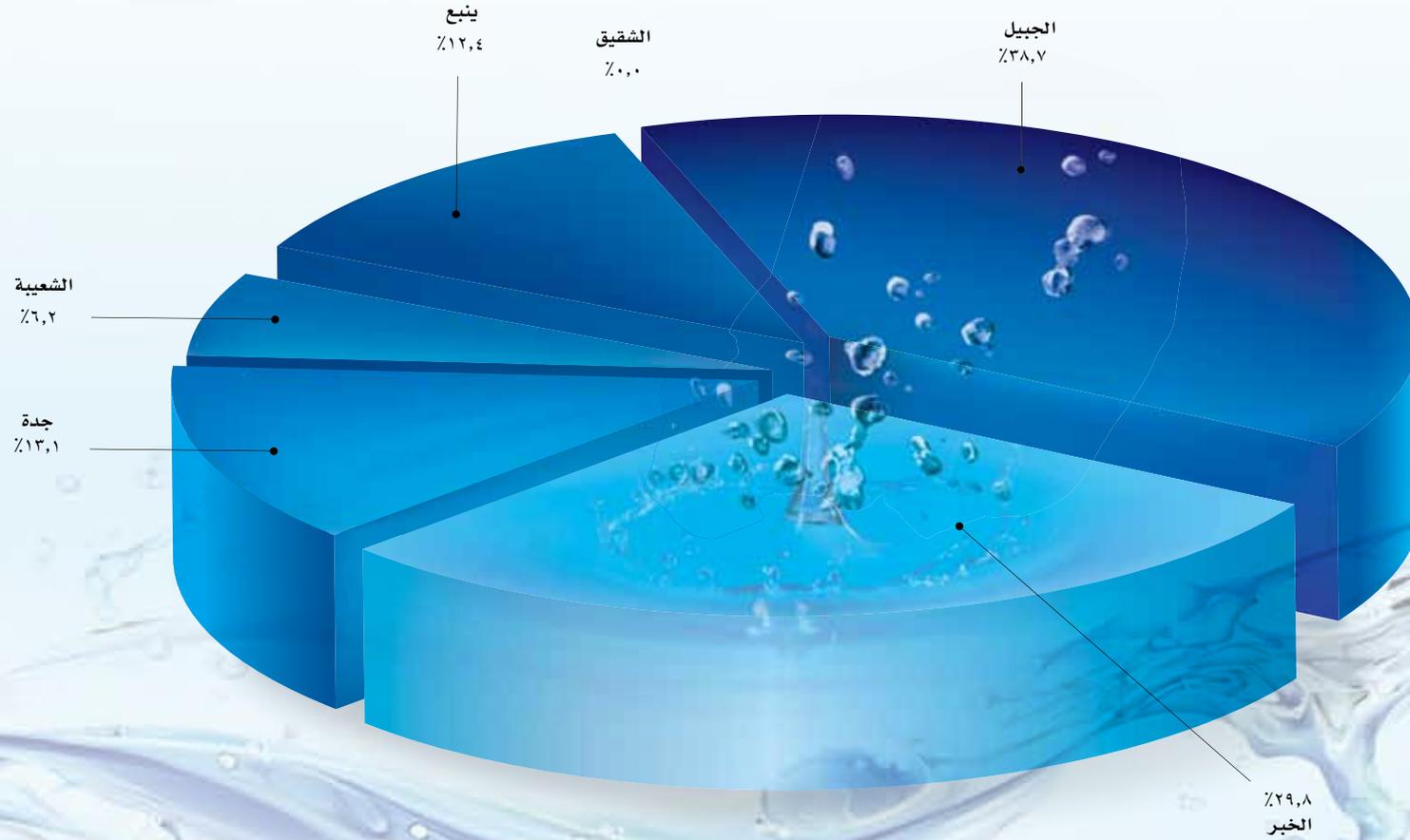
الحمل الأقصى المصدر لعام ١٤٣٣/٣٢هـ (ميغاوات)



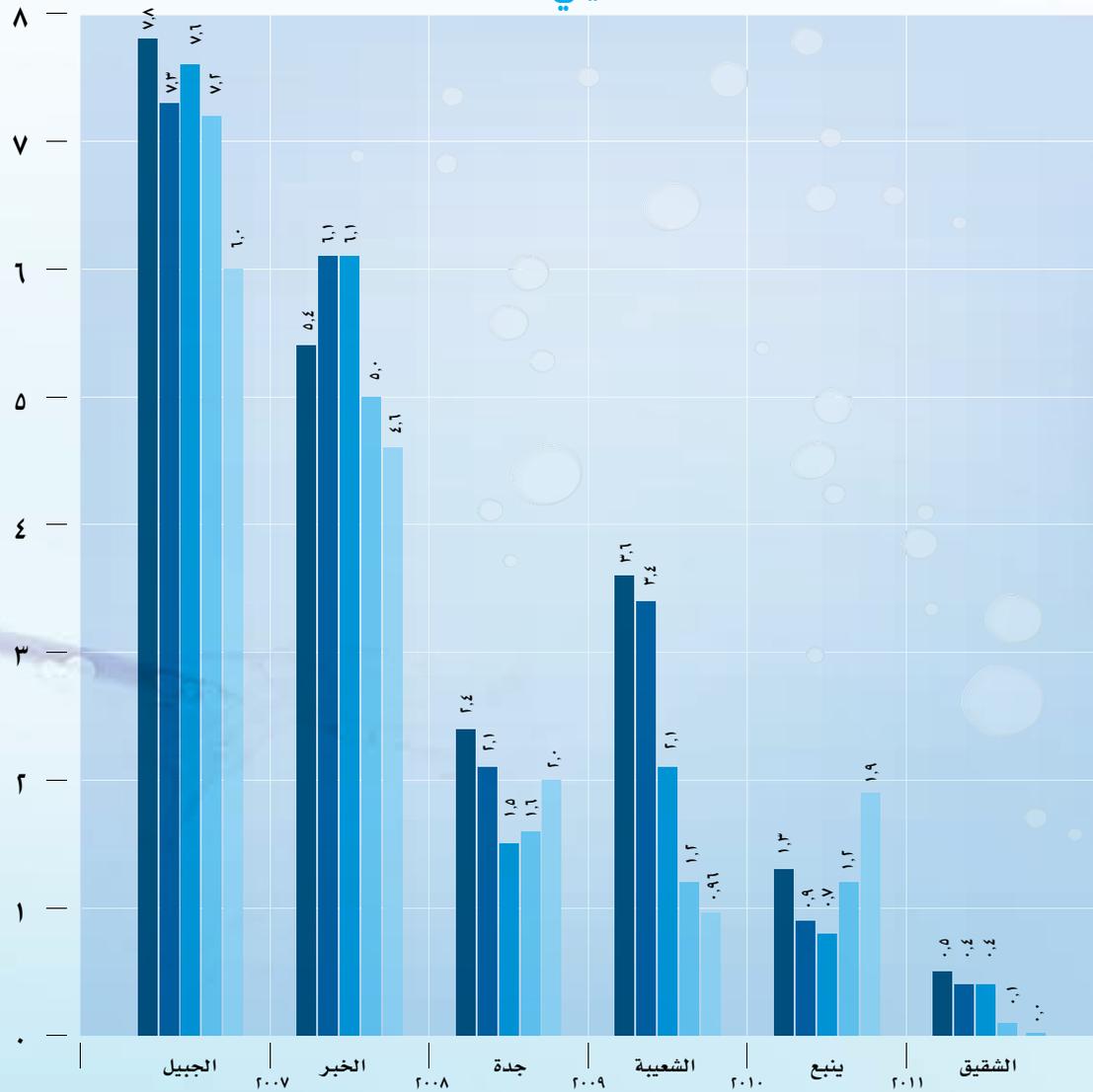
الحمل الأقصى (ميغاوات)

المحطة	الحمل الأقصى (ميغاوات)
الجبيل	٨٨٦
الخبر	٧٣٥,٩
جدة	٣٥٧
الشعبية	٢٦٨
ينبع	٣٣٩
الشقيق	٦٩,٤
الإجمالي	٢٦٥٥,٢

نسبة الطاقة الكهربائية المصدرة لكل محطة لعام ١٤٣٣/٣٢هـ



تطور تصدير الطاقة الكهربائية من محطات المؤسسة خلال السنوات الخمس الماضية (مليون ميغاوات ساعة) (تفصيلي)



نقل المياه

سعيًا من المؤسسة إلى إيصال المياه من محطاتها إلى العديد من محافظات ومدن المملكة الشاسعة المترامية الأطراف، ونظرًا للحاجة الملحة والمستمرة للمياه وتزايد أعداد السكان، وحرصًا من المؤسسة على تلبية احتياجات هذه المدن من المياه بشكل دائم ومستمر، قامت المؤسسة بتنفيذ عدد من مشاريع أنظمة نقل المياه بلغت (١٨) نظامًا لنقل المياه المحلاة عبر شبكة كبيرة من خطوط الأنابيب يبلغ مجموع أطوالها حوالي ٤٣٥٩ كيلو مترًا بأقطار تتراوح ما بين ٢٠٠ - ٢٠٠٠ ملم، ولضمان استمرارية تدفق المياه عبر الأنابيب بمعدلات ثابتة ومستمرة على الرغم من المسافات الطويلة لهذه الخطوط واختلاف التضاريس ووعورتها في بعض الأحيان، أقامت المؤسسة على شبكة خطوط أنابيبها ٢٩ محطة لضخ المياه إلى خزانات المؤسسة والبالغ عددها ١٨١ خزانًا سعتها الاستيعابية من المياه أكثر من (٩٤٧٣ ٨٥٠) مترًا مكعبًا، بالإضافة إلى ١٧ محطة لخلط المياه المحلاة بالمياه الجوفية و(٥) محطات طرفية.

خطوط الأنابيب العاملة

السعة الإجمالية للخزانات (م ^٣)	عدد الخزانات	الجهات المستفيدة	عدد محطات الضخ	طول خط الأنابيب (كم)	اسم المشروع
٣,٩٨٢,٥٠٠	١٣	الرياض	٦ ضخ	٩٣٢	خط مياه الجبيل - الرياض
٢٥٧,٥٠٠	٣	الرياض	-	١٣٢,٥	خطوط تغذية مدينة الرياض
٣٥٨,٩٥٠	٨	الهيئة الملكية - القاعدة البحرية - الجبيل	١ ضخ + ٢ خلط	٨١,٨	خطوط مياه الجبيل - الهيئة الملكية
٧٢٠,٠٠٠	١١	مكة المكرمة والطائف	٤ ضخ	٢٣٣,٨	خط نقل مياه الشعيبية (مكة المكرمة - الطائف)
٤٠,٠٠٠	٢	المدينة المنورة وينبع	٢ ضخ	٢٢٦	خطوط نقل مياه ينبع المدينة المنورة (المرحلة الأولى)
١,٢٥٦,٠٠٠	٢٢	المدينة المنورة وينبع والقرى على مسار الخط	٢ ضخ	٣٧١,٦	خطوط نقل مياه ينبع المدينة المنورة (المرحلة الثانية)
٥٢٠,٠٠٠	١٧	سدير - الوشم - الفاظ - الزلفي - القصيم	٢ ضخ + ٥ طرفية	٨٨٤,٨	خط أنابيب الرياض - سدير - الوشم - القصيم
٢٥٦,٠٠٠	٨	أبها - خميس مشيط - أحد رفيدة - المدينة العسكرية	٤ ضخ	٢١٦,٥	خط نقل مياه الشقيق (عسير)
٦٠٤,٢٥٠	٦٤	الخبر - الدمام - الظهران - صفوى - القطيف - رحيمة	١ ضخ + ٨ خلط	٢٥٨	خطوط أنابيب المنطقة الشرقية
١١٣,٦٥٠	٢	الخفجي	١ ضخ	١٠	خط مياه الخفجي
٤٠٠,٠٠٠	٨	الرياض	٤ ضخ	٣٧٥	خط أنابيب الجبيل الرياض (الخط الثالث)
٤٥,٠٠٠	٢	الخبر - الدمام - الظهران - صفوى - القطيف رأس تنورة - سيهات	٧ خلط	١٢٩,٨	نظام نقل المياه إلى مدن المنطقة الشرقية (المرحلة الثالثة)
٨٤٠,٠٠٠	٦	جدة - مكة المكرمة - الطائف	١ ضخ	١٦٤	نظام نقل مياه الشعيبية - جدة
٤٠,٠٠٠	٢	بقيق - الهفوف	١ ضخ	١٤١	نظام نقل مياه الخبر - الهفوف
٤,٠٠٠	٤	القنفذة - حلي - القوز	-	٦٤	نظام نقل المياه القنفذة
١٨,٠٠٠	٦	رابغ - مستورة - ثول	-	١٣٠	نظام نقل مياه رابغ
٩,٠٠٠	٢	الليث	-	٦	نظام نقل مياه الليث
٩,٠٠٠	١	فرسان	-	٢	نظام نقل مياه فرسان
٩,٤٧٣,٨٥٠	١٨١		٢٩ ضخ + ١٧ خلط ٥ + طرفية	٤٣٥٨,٨	الإجمالي

مشروعات تحت التنفيذ

تقوم الإدارة العامة لتنفيذ المشروعات بفحص وتوقيع عقود مشاريع المؤسسة، إضافة إلى مهام تنسيق أعمال الإشراف والمتابعة على أعمال التنفيذ بالموقع، بما فيها الأعمال الأولية من تسليم المواقع واجتماعات بدء المشروع وحتى الاستلام النهائي. وفيما يلي إنجازات الإدارة خلال عام ١٤٣٣/١٤٣٢هـ.

محطات تحلية:

- تفند المؤسسة مشروع إنشاء محطة تحلية تناضح عكسي بمدينة جدة المرحلة الثالثة، وتبلغ الطاقة الإجمالية لهذا المشروع (٢٤٠,٠٠٠) متر مكعب من المياه في اليوم.
- مشروع إنشاء محطة رأس الخير لتحلية المياه تبلغ طاقتها (١,٠٢٥,٠٠٠) متر مكعب يومياً وإنتاج الطاقة الكهربائية (٢٤٠٠) ميغاوات.

(مشاريع محطات تحلية تنفذها المؤسسة)

اسم المحطة	المدن والمراكز المستفيدة	التقنية المستخدمة	الطاقة التصميمية	
			مياه	كهرباء
جدة تناضح عكسي - المرحلة الثالثة	جدة	RO	٢٤٠,٠٠٠ م ^٣ /اليوم	-
محطة رأس الخير	شركة معادن - الرياض - سدير - الوشم حضر الباطن - النعيرية - قرية العليا	MSF+RO	١,٠٢٥,٠٠٠ م ^٣ /اليوم	٢٤٠٠ ميغاوات

أنظمة نقل المياه:

1- مشروع نظام نقل الشقيق (المرحلة الثانية)

اسم النظام	طول الخط (كلم)	قطر الأنابيب (بوصة)	عدد محطات الضخ	التوزيع المقترح لإنتاج محطة الشقيق (٢) على المدن المستفيدة (م٣/يوم)
الشقيق أبها	١١٥	٤٤	٤	أبها، السودة، الشغف، حجلا
أبها ظهران الجنوب	١٥٥	٢٠, ٢٤, ٣٢, ٣٦, ٤٨ ٦, ١٠, ١٢, ١٤, ١٨	١	الرافدين، سراة عبيدة، الحرجة، الجوا، الفيض ، ظهران الجنوب، خميس مشيط، أحد رفيدة
أبها سبت العاليا	٢١٠	٢٢, ٢٤, ٢٦, ٢٨, ٣٠ ٦, ١٢, ١٦	١	بللحمر، بللسمر، تنومة، النماص، المدرج، بني عمرو، السلامة، سبت العاليا، بشوت
رجال ألمع	٦٠	٨, ١٢, ١٤, ١٦	٢	مرية، الحبيل، حصوة، الشعين
عكاد - صامطة	١٨٥	٣٦, ٤٤, ٤٨, ٥٦, ٦٤ ٦, ١٢, ٢٠, ٢٨, ٣٢	١	الدرب، مسلية، بيث، العالية، صيبا، ضمد، جازان، أبو عريش، أحد المسارحة، صامطة
الشقيق - البرك	٩٤	٦, ١٠, ١٢, ١٤, ١٦	١	الشقيق، الحريضة، القحمة، ذهبان، البرك

٢- مشروع نظام نقل مياه رأس الخير - الرياض

اسم خط الأنابيب	طول الخط (كلم)	أقطار الأنابيب (بوصة)	عدد محطات الضخ	السعة التشغيلية (م ^٣ /اليوم)	المدن والمحافظات المستفيدة
خط مزدوج من محطة الضخ الأولى برأس الخير إلى محطة الربط (TOS) بالنقطة العليا	٢×٣٧٤,٧	٧٢		٢×٤٥٠,٠٠٠	محافظته الرياض، محافظة المجمعة، شقراء، الغاط، نأدق، الزلفي
خط مفرد من محطة الربط (TOS) بالنقطة العليا إلى المحطة الطرفية (TGNW)	٦٦,٤	٦٤		٤٠٠,٠٠٠	
خط مفرد من محطة الربط (TOS) بالنقطة العليا إلى المحطة الطرفية (TGSW)	٨٧,١	٦٨,٦٤,٤٨		٤٠٠,٠٠٠	
خط مزدوج من محطة الربط (TOS) بالنقطة العليا إلى الخزانات الاستراتيجية	٢×٥,٦	٦٤	٣	٢×٤٥٠,٠٠٠	

٩١٤,١

إجمالي طول الأنابيب

٣- مشروع نظام نقل مياه رأس الخير - حفر الباطن

المدن والمحافظات المستفيدة (م ٣/اليوم)	عدد محطات الضخ وخزانات المياه	أقطار الأنابيب (بوصة)	طول الخط (كلم) KM/353=TOT	اسم خط الأنابيب
النعيرية (١٠,٠٠٠)	محطة ضخ وخزانات بطاقة إجمالية ٣م ١٢١,٦٠٠	٤٤	٧٨,٢	من محطة الضخ PSRH برأس الخير إلى خزان ومحطة تعبئة النعيرية
ابن حثلين (٣٠٠)		٤٤	١١,٢	من خزان ومحطة تعبئة النعيرية إلى خزان ومحطة تعبئة ابن حثلين
قرية العليا (٢,٨٠٠)		٤٤	٦٦,١	من خزان ومحطة تعبئة ابن حثلين إلى خزان ومحطة التعبئة بقرية العليا
السعيرة (١,١٧٠)		٤٤	٣١,٤	من خزان ومحطة التعبئة بقرية العليا إلى خزان ومحطة تعبئة السعيرة
الصدراوي (٢٨٠)		٤٤	٨٥,٣	من خزان ومحطة تعبئة السعيرة إلى خزان ومحطة تعبئة الصداوي
القيصومة (٦,٤٥٠)		٤٤	٦٥,٧	من خزان ومحطة تعبئة الصداوي إلى خزان ومحطة تعبئة القيصومة
حفر الباطن (٨٩,٠٠)		٤٤	٧,٢	من خزان ومحطة تعبئة القيصومة إلى النقطة الطرفية وخزان حفر الباطن
		٤٤	٧	من المنطقة الطرفية وخزان حفر الباطن إلى خزان حفر الباطن القائم التابع لمديرية المياه

٤- مشروع نظام نقل مياه ينبع - المدينة المنورة (المرحلة الثالثة)

الطاقة التشغيلية (م ^٣ /يوم)	خزانات المياه	عدد محطات الضخ	أقطار الأنابيب (بوصة)	طول الخط (كلم)	اسم خط الأنابيب
نظام نقل مياه ينبع - المدينة المنورة					
٦٠٤٠٠٠	السعة الإجمالية للخزانات ١١٤٤٠٠٠ م ^٣	٢	٧٦	١٨٤,٧	من محطة ينبع إلى خزانات المؤسسة العليا
١٩٠٠٠٠			٤٨	١٦,٨	خزانات المؤسسة بالنقطة العليا إلى خزانات وزارة المياه والكهرباء بشرق المدينة المنورة
٦٠٤٠٠٠			٦٠	٢,٧	تفريعية الخط الرئيسي عند الكيلو (١٧٤) إلى خزانات وزارة المياه والكهرباء بجنوب المدينة المنورة
٤٧٠٠٠			٢٤	١٦,٨	من تفريعية الخط الرئيسي إلى خزانات المؤسسة في الحمراء
نظام نقل مياه ينبع					
١٠٦٠٠٠		١	٣٦	٥٦,٩	محطات التحلية بينبع إلى ينبع البحر
نظام نقل مياه المدينة المنورة - المهد					
٥٨٠٠٠		١	١٢ - ٢٤ - ٣٢	٢٣٣	من الخط الرئيس عند الكيلو (١٦٥) إلى محافظة المهد
نظام نقل مياه المدينة المنورة - الحناكية					
٤٥٠٠٠		١	٢٤	٤٨	من محطة ضخ الحناكية والواقعة بجوار خزانات مياه الوزارة الشرقية إلى الصويدة
			٢٨	٤٥,٨	من الصويدة إلى الحناكية

0- مشروع نظام نقل مياه الطائف الباحة

اسم خط الأنابيب	طول الخط (كم)	أقطار الأنابيب (بوصة)	عدد محطات الضخ وخزانات المياه	توزيع المياه على المدن المستفيدة (م ³ /يوم)
من خزانات الشهداء بالطائف إلى سديرة	٢٤,٢٠	٤٠	١ محطة ضخ ٧ خزانات بسعة إجمالية (٢٠١,٥٠٠) م ^٣	السديرة
من السديرة إلى شقصان	٢٥,٣٥			القاعدة العسكرية
من شقصان إلى غزايل	٣٠,٠٥			شقصان
من غزايل إلى تفریعة أبوراكة	١١,٩٥			غزايل
من تفریعة أبوراكة إلى المنسق	٨٥,٠٥			تربة - رنيم - الخرمة
من المنسق إلى الباحة	٣٣,٨			المنسق
				الباحة

٦- تصيغ وتوريد وتنفيذ نقل مياه محطة التحلية بالليث إلى القرى المستفيدة

القرى المستفيدة	طول خط الأنابيب (كم)	قطر الأنابيب (مم)	عدد الخزانات وسعتها	توزيع المياه (م ^٣ /يوم)
الغالة	٢٧,٢٦	٢٠٠	٢م ^{١٠٠٠} ×٢	١٢٦٠
الوسقة	٢٨,٥٩	٢٨٠	٢م ^{١٥٠٠} ×٢	٢٣٤٠
الغميقة	٤١,٨٦	٢٨٠	٢م ^{١٥٠٠} ×٢	٢٥٢٠
المجموع	٩٧,٧١			٦١٢٠

مشاريع المنشآت الخدمية

١- مشروع نظام نقل الغاز الطبيعي إلى محطات التحلية بالخبر

اسم خط الأنابيب	طول الخط (كلم)	أقطار الأنابيب (بوصة)	السعة التشغيلية	المدن والمحافظات المستفيدة
من شركة أرامكو السعودية إلى محطات التحلية بالخبر	٤٣ كم	٢٤	١٦,١٥٢ مليون قدم مكعب	محطة التحلية بالخبر

٢- المجمعات السكنية

اسم المشروع	المساحة الإجمالية (م ^٢)
تنفيذ (٢٢) بناية بالمجمع السكني بالشقيق و(٤) بنايات بالمجمع السكني بفرسان و(٣) بنايات بالمجمع السكني بأمّج و(٤) بنايات بالمجمع بالوجه	٥٠,٠٠٠

مشاريع أخرى يجري تنفيذها:

- تصميم وتوريد وتنفيذ خطوط نقل الطاقة الكهربائية الهوائية والأرضية لإيصال الطاقة الكهربائية إلى محطات ضخ نظام نقل مياه الشقيق - المرحلة الثانية.
- تصميم وتوريد وتنفيذ محطات التحويل الكهربائية وتوسعة محطات التحويل القائمة لإيصال الطاقة الكهربائية إلى محطات ضخ نظام نقل مياه الشقيق - المرحلة الثانية.
- إصلاح الخرسانة المتدهورة في محطة التحلية بالشعبية المرحلة الأولى.
- إصلاح الخرسانة المتدهورة في محطة التحلية بالخبر المرحلة الثانية.
- إصلاح الخرسانة المتدهورة في محطة التحلية بالجبيل المرحلة الأولى والثانية العقد الثالث (أ) والعقد الثالث (ب).
- إصلاح الخرسانة ومنع تسرب المياه من الحجرتين (R2-C2 & R2-C3) بخزانات مياه الطوارئ بمدينة الرياض.

المشاريع المستقبلية



أ- المحطات

الطاقة التصميمية		التقنية المستخدمة	المناطق المستفيدة	اسم المشروع
كهرباء (ميغاوات)	مياه (م ^٣ /يوم)			
٢,٥٠٠	٥٥٠,٠٠٠	MSF or MED	المدينة المنورة وادي الفرع المهد بدر الحناكية الصويدة الحمراء الرايس ينبع	محطة ينبع المرحلة الثالثة ١
-	٩,٠٠٠	M.E.D	محافظة خليص	محطة رابغ المرحلة الثالثة ٢
-	٩,٠٠٠	M.E.D	حقل	محطة حقل المرحلة الثالثة ٣
-	٩,٠٠٠	M.E.D	ضباء	محطة ضباء المرحلة الرابعة ٤





ب- خطوط الأنابيب

الخزانات		محطة (عدد)	القطر (بوصة)	الطول (كيلومتر)	المناطق المستفيدة	اسم المشروع
سعة	عدد					
٤,٥٠٠	٢	١	٨-٥	٨٥,٥	الوسقة - الغالة - غميقة	١
٥,٠٠٠	٢	١	١٦	١٩	محافظة خليص	٢

ج- المنشآت الخدمية والمجمعات السكنية:

الطاقة الاستيعابية	المساحة الإجمالية (م ^٢)	اسم المشروع
٤٨ - ٣٣٦ أسرة - فرد	١٢١٢٨	إنشاء المجمعات السكنية بالمحطات الصغيرة (حقل، ضباء، الوجه) المرحلة الثانية
١٢٠٠ فرد	١١٩٠	إنشاء مسجد الحي الثالث بالمجمع السكني بالجيبيل
٢٥٠ موظفًا	٢٩٩٦	إنشاء مبنى الإطفاء والسلامة بالخبر
١٣٠ موظفًا	٥٧٩٠	مبنى معهد الأبحاث وتقنية التحلية + المستودعات بالجيبيل
٢٨٠ متدربًا	-	إنشاء سكن المتدربين بالجيبيل
-	-	إنشاء المجمع السكني بجدة، الخبر، قباء
٢٥٠ طالبًا	٢٤٠٠	إنشاء مدرسة تحفيظ القرآن الكريم بالمجمع السكني بالجيبيل
٢٥ شخصًا	١٤٠٠	إنشاء مكاتب لقسم صيانة الخطوط والورش لمحطة المجمع
-	-	إنشاء المسجد الجامع بالمجمع السكني بينبع
-	-	مركز التدريب على الإطفاء بالجيبيل

د- إصلاح المنشآت الخرسانية:

اسم المشروع

١ إصلاح المنشآت الخرسانية بمحطات الجبيل (١، ٢)

٢ إصلاح المنشآت الخرسانية المتدهورة في كل من محطة الشعبية (١) - الأعمال الإضافية بمحطة الخبر (٢)

٣ عقد الخدمات الهندسية الاستشارية لـ (١٠) حجرات لخزاني مياه الطوارئ بمدينة الرياض



الفصل الثاني

المواد – معهد الأبحاث وتقنيات التخلية
وحدة المستشارين – الأمن الصناعي والبيئة



المواد

يتم تأمين احتياجات المحطات وإدارات المؤسسة في الساحلين والمركز الرئيسي من جميع المواد من قطع الغيار، مواد كيميائية، سيارات، أدوات، معدات وجميع ما تحتاجه المحطات. وتصنيف المواد ومراقبة المخزون وإكمال إجراءات الشراء، ومتابعة التنفيذ والتدخل لإزالة أية عوائق تمنع الحصول على المواد والخدمات المطلوبة في وقتها المحدد، وفقاً للشروط والمواصفات للحفاظ على استمرار التشغيل والإنتاج الاقتصادي والأمن للمحطات.

شعبة إدارة المخازن

- وتعنى بإدارة مستودعات المحطات وإنشاء طلبات الشراء.
- قيمة المواد المدخلة إلى المخزون ٤٨٢ مليون ريال.
- قيمة المواد المستخدمة من المخزون ٤٨٠ مليون ريال.
- القيمة الإجمالية لعموم مخزون المؤسسة ١,٩٤٤,٠٠٠,٠٠٠ ريال.

شعبة المشتريات الخارجية

- تأمين قطع الغيار للمحطات لضمان استمرار تشغيلها من خارج المملكة وما يزيد عن ٤٠٠ ألف من داخل المملكة.
- قامت شعبة المشتريات الخارجية ب:
- ١- إصدار (٣١١٠) طلبات شراء داخلي وخارجي.
- ٢- إصدار (٢٧٩٨) أمر توريد خارجي.
- ٣- قيمة الشراء الخارجي لسنة ٢٠١١م هو (٢٣١,٩٣٩,٧١٥) ريالاً.
- تمكنت شعبة المشتريات الخارجية من ترسية طلب الشراء بمعدل ٧١ يوماً من تاريخ إنشاء الطلب.

شعبة العقود المحلية والمشتريات:

- تأمين جميع أنواع المعدات والخدمات والمواد (فيما عدا قطع الغيار) التي تحتاجها المحطات فيما تزيد عن ٤٠٠ ألف ريال.
- التعاقد على تنفيذ مشاريع الصيانة والإعمار والمواد والآلات والمعدات والخدمات بصورة منظمة وسريعة وبأقل التكاليف لضمان استمرار تشغيل وصيانة المحطات حيث تم:
- ١- إبرام (٤٧) عقداً لأعمال الصيانة بمبلغ إجمالي وقدره (٦٦,٥٨٠,٨٢٨) ريالاً.
- ٢- إبرام (١٢٥) عقداً لأعمال وترميم وإعادة إعمار المحطات بمبلغ إجمالي وقدره ٧٨٨,٦٩٦,٩٩٠ ريالاً.
- ٣- إبرام (٢٧) عقداً (عقود طويلة الأجل تشمل سنوات سابقة) في مجالات مختلفة (المصاريف الإدارية - الأمن الصناعي - المحروقات - الكيماويات - الخدمات - النقل الشخصي) بقيمة إجمالية قدرها (٦٤٧,٠٠٣,٣٩٠) ريالاً.

شعبة إدارة الموردين وخدمات المحطات

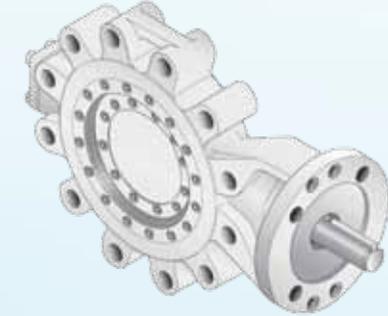
- القيام بتأهيل وتسجيل وتقييم الشركات (موردين، مصنعين، مقاولين) الخاصة بقطاع التشغيل والصيانة وتوفير قاعدة بيانات لهم.
- قسم المتابعة
- متابعة طلبات الشراء الخارجي منذ نشوئها حتى استلامها وإقفال ملفاتها وحفظ وأرشفة ملفات جميع طلبات قطع الغيار الخارجية.
- قام قسم المتابعة بإغلاق (٢٤٥٢) أمر شراء لعام ٢٠١١ بقيمة (٣٨٠,٠٩٣,٧٨٠) ريالاً تشمل طلبات السنوات السابقة.

شعبة التصنيع

- القيام بكل ما من شأنه توفير قطع الغيار أو الأدوات من مصنعين محليين.
- طلبات الشراء المباشر (PR):
- خلال عام ٢٠١١م تم ترسية (٨٠) طلباً تشمل تصنيع (٣٠٢) قطعة على المصنعين بقيمة إجمالية مقدارها (٨,٣١٢,٠٥٥) ريالاً وكان الوفّر الكلي من هذه العمليات (٥٥,٠٩٦,٧٨٧) ريالاً.

شعبة التخطيط والمساندة

- القيام بفتح خطابات الاعتماد وإجراء الحوالات للموردين الخارجيين والتأمين على قطع الغيار الخارجي وإدارة ومراقبة الحسابات البنكية والسلفة المستديمة وعمل التسويات النهائية لأوامر الشراء الخارجي.
- تم صرف (٤٧٣,٩٠٦,٨٨٤) ريالاً على شراء قطع الغيار الخارجي والمحلي، وقد تم تحصيل مبلغ (١٧٠,٠٠٨,٢٨) ريالاً من شركة التأمين قيمة مواد تالفة أو مفقودة.



معهد الأبحاث وتقنيات التحلية

يسعى معهد أبحاث تحلية المياه المالحة لتقديم دور بارز في تطوير عمليات التحلية ورفع كفاءتها وخفض تكلفة الإنتاج، وذلك من خلال دعم الأبحاث التطبيقية وإبرام الاتفاقيات البحثية التعاونية مع الجهات المتخصصة محلياً وعالمياً. كما يسعى المعهد على المحافظة على تقديم خدماته للمحطات العاملة بالمؤسسة العامة لتحلية المياه في تحديد المشاكل التي تواجهها وإيجاد الحلول المناسبة وكذلك المساهمة في توفير المعلومات والاستشارات اللازمة لمتخذي القرار، كما يسعى المعهد لدعم أبحاثه من خلال تقديم الاستشارات الفنية والعلمية والتحليل اللازمة التجارية للجهات الخارجية.



التعاون مع الجهات الخارجية

- ١- توقيع مذكرة تفاهم بين المؤسسة العامة لتحلية المياه المالحة وجامعة الملك عبد الله للعلوم والتقنية بتاريخ ٢٨/١٠/١٤٣١هـ للأهداف التالية:
 - ♦ إجراء مشاريع بحثية تعاونية.
 - ♦ السماح باستخدام الإمكانيات الموجودة لدى كل طرف مثل المختبرات والأجهزة والمحطات التجريبية.
 - ♦ تبادل المعرفة والاستفادة من البرامج التعليمية والتدريبية والدراسات العليا.
 - ٢- توقيع اتفاقية بحثية تعاونية بين المؤسسة وشركة هيتاشي زوسن اليابانية لتطوير استخدام الطاقة الشمسية في مجال التحلية الحرارية بتاريخ ٣٠/١١/٢٠١١م للأهداف الرئيسية التالية:
 - ♦ تحديد أفضل التصاميم لتشغيل وحدات التحلية الحرارية بجامع الطاقة الشمسي.
 - ♦ تسويق المنتج عالمياً في حالة نجاحه.
 - ♦ تبادل الخبرات.
- وقد تم البدء بالمشروع فعلياً في بداية عام ٢٠١٢م وهو بإذن الله يسير بناء على خطة واضحة.
- ٣- الإعداد لتوقيع اتفاقية تعاون بحثي مشترك خلال العام ٢٠١٢ مع شركة دوسان الكورية التي تهدف للتعاون البحثي في مجال تطوير الوحدات الحرارية ذات الاتجاه الواحد بغرض رفع كفاءتها وخفض تكلفة إنتاج المياه المحلاة وهي في مراحلها الأخيرة ويتوقع أن يتم التوقيع عليها في عام ٢٠١٢م.
 - ٤- الإعداد لتوقيع اتفاقية تعاون بحثي مشترك مع جامعة الملك سعود في مجال الطاقة الشمسية لتشغيل وحدات التحلية الحرارية. وهذا المشروع يختلف عن مشروع شركة هيتاشي زوسن باستخدامه مجمعات شمسية تختلف عن تلك التي تستخدم في ذلك المشروع ومصنوعة داخلياً مما يساهم في



عمل دراسة مقارنة بهدف التوصل لأقل تكلفة في إنتاج المياه المحلاة بالطاقة الشمسية، وقد تم مراجعة الاتفاقية قانونياً ويتوقع أن يتم التوقيع عليها قريباً بإذن الله.

٥- الإعداد لتوقيع اتفاقية التطبيق التجاري للنتائج البحثية مع الجانب الياباني (شركة ساسكورا) في النظام الهجين الثلاثي الذي يجمع بين وحدة تبخير متعدد التأثير ووحدة تناضح عكسي ووحدة أغشية دقيقة متناهية الدقة (نانو) وهي في المراحل الأخيرة من المراجعة النهائية.

٦- الانتهاء من المشروع البحثي التعاوني مع شركة الزيت السعودية (أرامكو) وتم إعداد التقرير النهائي الذي احتوى على التوصيات التالية:

- ♦ استخدام المحلول الملحي المركز (صوديوم كلورايد) لتنظيف أو حماية الأغشية من الترسبات الملحية أو الحيوية خلال التشغيل أو التوقف لا تساعد على إعادة كفاءة الأغشية الملوثة وبالتالي يجب استخدام الطرق التقليدية في عملية التنظيف.

- ♦ اختبار تشغيل محطة تناضح عكسي تجريبية تعمل بدون استخدام مواد كيميائية وبالإمكان تطبيق نتائج هذه التجربة على محطة تجارية إذا ما ثبت نجاحها، وهذا سيؤدي إلى الحفاظ على البيئة وخفض تكاليف التشغيل.

٧- ضمن المشروع البحثي المشترك مع شركة مرافق السنغافورية العالمية المحدودة الذي يتعلق بتصنيف وتحديد أنواع الملوثات الجرثومية لأغشية التناضح العكسي والمرشحات وكذلك تحليل جودة المياه باستخدام تقنيات الصبغات الوراثية (DNA) تم الانتهاء من جمع وتنقية العينات لنظام التناضح العكسي (من البحر الأحمر والخليج العربي) وعددها ٢١٤ عينة. وتم نشر ورقتي عمل بالشراكة مع الجانب السنغافوري ٢٠١١م (الأولى نشرت في أسبوع المياه السنغافوري، والثانية نشرت في مؤتمر المياه العالمي في كندا).



المؤتمرات والنشر العلمي

شارك معهد أبحاث تحلية المياه المالحة بالعديد من الأوراق والمؤتمرات البحثية في المؤتمرات المحلية والإقليمية والدولية، شملت هذه الأوراق استعراض نتائج ودراسات المعهد لأجل إبراز دور المؤسسة واهتمامها في مجال الدراسات البحثية إضافة إلى ذلك النشر في المجالات العلمية المعروفة، وفي هذا الصدد شارك المعهد بخمس عشرة ورقة بحثية في مؤتمرات محلية ودولية، ونشر أربع أوراق بحثية في مجلات علمية عالمية.

أخرى

- تم ترقية نظام الجودة إلى النسخة المحدثة ٢٠٠٨/٢٠٠١. كما يجري العمل حالياً على حصول مختبرات المعهد على مواصفة الأيزو العالمية للمختبرات ١٧٠٢٥:٢٠٠٥
- تم انتهاء الاستشاري العالمي إس آر إي من إعداد مشروع خطة استراتيجية لتطوير معهد أبحاث تحلية المياه المالحة وتم تسليم التقرير النهائي للاستراتيجية وجار العمل حالياً على تطبيق الخطة.
- حصل أحد أعضاء المعهد من قسم الكيمياء على درجة الدكتوراه من أستراليا وحصل ثلاثة آخرين على درجة الماجستير.
- تم اعتماد مختبرات معهد أبحاث تحلية المياه المالحة كمرجع رسمي لتحليل عينات المياه المعبأة لتقدير مادة البروميت لجميع مصانع المياه ومديريات المياه بالمملكة بصفة مستمرة، وعلى ضوء ذلك قام المعهد بعمل التحاليل اللازمة لأكثر من ٤٧٢٧٦ عينة.
- تم تصميم وتجهيز وتركيب وحدة تناضح عكسي متنقلة داخل المحطات التجريبية للمعهد باستخدام الأغشية الشعرية المجوفة من شركة تيوبو اليابانية الصنع بسعة ٣م^٥/اليوم.
- تم إكمال المسودة النهائية للعدد (٢١) من كتيب المعهد للأنشطة البحثية والدراسات.

المشاريع الداخلية

تم الانتهاء من ثلاثة وعشرين (٢٣) مشروعاً بحثياً، أربعة منها مشاريع بحثية تطبيقية وواحد تقييمي والباقي مشاريع تحري الخلل وإصلاحه.

المشاريع التجارية

فيما يخص الأعمال التجارية فقد تم الانتهاء من توقيع عدد من عقود المشاريع بقيمة إجمالية ٦,٦٤٥,٠٠٠ ريال، كما تم تنفيذ عدد من التحاليل الكيميائية وتشريح أغشية بمبلغ يناهز ٣٥٤,٠٠٠ ريال.

براءات الاختراع

- تم حصول المعهد على براءة الاختراع رقم ٥٣٧٠٦٩-٢٠١٠ من اليابان بتاريخ ٤/٤/٢٠١١م.
- تم التقديم للحصول على براءة الاختراع لعدة مكاتب حول العالم في دول مجلس التعاون الخليجي وأمريكا وأوروبا والمملكة.
- بالإضافة إلى ما تم تسجيله سابقاً من براءتي اختراع فقد تم إدراج براءة اختراع ثالثة عن نظام مطور للتحكم بتكون القشور الملحية عند تشغيل وحدة التبخير المتعدد التأثير على درجات حرارة عالية في كل من المملكة العربية السعودية واليابان والصين وكوريا الجنوبية ودول مجلس التعاون الخليجي.

وحدة المستشارين

أنشئت وحدة المستشارين بموجب القرار رقم ٢٩٨٢١ وتاريخ ١٧/٧/١٤٣٢هـ، وترتبط بمعالي محافظ المؤسسة مباشرة، وتهدف إلى إبداء المرئيات والرأي حول ما يرد للوحدة من موضوعات، وكذلك حيا ل اتفاقيات التعاون الدولي بين المملكة والدول الأخرى، وتقييم المؤتمرات العلمية وتحديد مدى أهمية المشاركة بها ومراجعة وإقرار الأوراق العلمية بالإضافة إلى الإشراف على وحدة العلوم والتقنية وما يتعلق بها من إجراءات وموضوعات وميزانيات، والتنسيق مع اللجنة الإشرافية على مشاريع الخطة الوطنية للعلوم والتقنية بالمملكة.

قامت الوحدة خلال عام ١٤٣٢/١٤٣٣هـ (٢٠١١م) بالعديد من المهام الموكلة إليها والتي يمكن تلخيص أهمها على النحو التالي:

- إبداء المرئيات حيال العديد من التقارير الفنية الداخلية والخارجية.
- إبداء المرئيات وتقييم الأوراق الفنية المقدمة من منسوبي المؤسسة للمشاركة بها في المؤتمرات والندوات العالمية والمحلية.
- إعداد العروض الفنية لمعالي المحافظ وتقديم عدد من العروض إلى عدد من المؤتمرات المحلية والدولية.
- المشاركة في الاجتماعات الخاصة باستخدام الطاقة المتجددة والطاقة الذرية داخلياً وخارجياً.
- المشاركة في عدد من اللجان وخبراء التحلية بدول مجلس التعاون لدول الخليج العربية.
- المشاركة في مجالس إدارات مراكز التميز البحثي بالجامعات السعودية.
- المشاركة في اجتماعات الفريق الوطني للاستجابة للطوارئ الإشعاعية والنووية.
- المشاركة في اجتماعات توحيد الجهود البحثية في مجال تحلية المياه المالحة.
- المشاركة في عدد من اللجان السعودية الدولية المشتركة مثل اللجنة السعودية اليابانية المشتركة واللجنة السعودية الكورية المشتركة واللجنة السعودية الماليزية المشتركة.
- المشاركة في اللجان العلمية لعدد من المؤتمرات المحلية والدولية مثل مؤتمر تحلية المياه في البلدان العربية (اروادكس) والمنتدى السعودي للمياه والطاقة ومؤتمرات منظمة التحلية العالمية (IDA).

وحدة العلوم والتقنية:

لإدارة وتنفيذ الخطة الوطنية للعلوم والتقنية فقد تقرر إنشاء وحدة للعلوم والتقنية في كل جهة من الجهات الحكومية المشاركة في تنفيذ الخطة الوطنية. ووفقاً لذلك فقد وافق معالي محافظ المؤسسة في ١٧/٣/١٤٢٩هـ على إسناد مهام وحدة العلوم والتقنية بالمؤسسة إلى الإدارة العامة للأبحاث وتقنيات التحلية، بحيث يكون مديرها مدير عام الإدارة العامة للأبحاث وتقنيات التحلية. وبعد صدور القرار رقم ٢٩٨٢١ وتاريخ ١٧/٧/١٤٣٢هـ الخاص بإعادة هيكلة المؤسسة وضعت وحدة العلوم والتقنية تحت إشراف وحدة المستشارين.

وتقوم الوحدة بتخطيط وإدارة وتنفيذ البرامج والمشروعات ذات العلاقة بالأنشطة العلمية والتقنية بالمؤسسة وتطويرها وضمان تسيقها مع أولويات وتوجيهات الخطة الوطنية للعلوم والتقنية والابتكار بمدينة الملك عبدالعزيز للعلوم والتقنية. وقد قامت الوحدة خلال العام المالي ١٤٣٢/١٤٣٣هـ (٢٠١١م) بتنفيذ (٩) مشروعات تتعلق بتطوير مركز التدريب التقني بالمؤسسة، كما قامت بتقديم ثلاثة مشروعات بحثية للجنة الإشرافية لإقرارها في مجال أبحاث وتقنيات المياه المالحة.

الأمن الصناعي والبيئة

تعتبر إدارة الأمن الصناعي والبيئة واحدة من أهم الإدارات التي يقع على عاتقها إعداد وتطبيق خطط المواجهة والإنقاذ لكثير من الكوارث والحوادث والأزمات المتوقعة، وتعتبر المهمة الرئيسية لهذه الإدارة توفير ونشر شروط الوقاية والسلامة في جميع المحطات بالإضافة إلى تدريب العاملين فيها على أعمال الأمن والسلامة، ورفع مستوى الوعي الثقافي والوقائي وتوضيح التعليمات والإرشادات الفنية والهندسية لمتطلبات الأمن والسلامة البيئية الواجب تطبيقها في مختلف الأعمال والإجراءات.

ويتركز هذا الاهتمام بالدرجة الأولى على منع وقوع هذه المخاطر والعمل على تطويقها ومواجهتها والتعامل معها بمهنية والحد من آثارها عند حدوثها.



وفيما يلي عرض لبعض الإنجازات لهذا القطاع خلال العام ١٤٣٢/١٤٣٣هـ.

أولاً: الأمن:

- ١- وضع المواصفات الفنية والتصاميم لمشاريع النظام الأمني الشامل.
- ٢- تم عقد أكثر من (٥٠) برنامج تدريب تخصصي مع مراكز تدريب متخصصة في برامج الأمن والسلامة والإطفاء لمنسوبي الأمن والسلامة والإطفاء بمحطات التحلية وخطوط الأنابيب.
- ٣- إعادة تأهيل وتحديث السياج الأمني لبعض المحطات والمرافق التابعة لها.
- ٤- إصدار بطاقات الدخول للمدارس والمجمعات السكنية التابعة للمحطات.
- ٥- الاستمرار في المشاركة في حملة التوعية بأضرار المخدرات وتوزيع نشرات توعية لذلك الغرض.
- ٦- المشاركة في فعاليات اليوم العالمي للدفاع المدني.
- ٧- المشاركة في فعاليات أسبوع المرور.
- ٨- تنفيذ عدد من التجارب الفرضية (حالات أمنية وهمية) تمت بمشاركة عدد من الجهات الأمنية ذات العلاقة.
- ٩- مباشرة الحوادث بأنواعها وانتهاء إجراءاتها في زمن قياسي.
- ١٠- تأهيل فريق التدقيق والتفتيش على إجراءات الأمن والسلامة والبيئة وتطوير آليات العمل.

ثانيًا: السلامة والإطفاء:

- ١- حصول بعض أقسام السلامة والإطفاء على شهادة نظام الجودة (iso-٩١٠٠-٢٠٠٨).
- ٢- الإصدار الدوري لنشرات السلامة الشهرية والربع سنوية.
- ٣- عقد دورات توعوية تدريبية في خطورة المواد الكيميائية والإسعافات الأولية.
- ٤- تحقيق مستوى انخفاض قياسي حسب مؤشر الأداء لأعمال السلامة في عدد من محطات ومرافق المؤسسة خلال العام ١٤٣٢هـ وذلك بالمقارنة بالنتائج السابقة التي تم حصرها خلال العام ١٤٣١هـ وهي كما يلي:
 - أ) انخفضت نسبة الإصابات المسجلة (recordable injuries) بمعدل ٣٠٪.
 - ب) انخفضت نسبة الإصابات المعقدة (disabling injuries) بمعدل ١٠,١٪.
 - ج) انخفضت نسبة الأيام المفقودة (lost workdays) بمعدل ٤٨٪.
- ٥- إصدار وإعادة إصدار أكثر من (٢٠,٠٠٠) تصريح عمل في مختلف محطات ومرافق المؤسسة.
- ٦- تنفيذ عدد من التجارب الفرضية في عمليات الإخلاء والإطفاء والإنقاذ.
- ٧- استبدال غاز الهالون الضار بالبيئة واستخدام غاز بديل (نوفك) في بعض محطات التحلية.



٨- تم عقد أكثر من (٥٠) برنامج تدريب تخصصي من خلال مراكز تدريب متخصصة لمنسوبي الأمن والسلامة والإطفاء بمحطات التحلية وخطوط الأنابيب.

٩- تنفيذ العديد من برامج التأهيل لجميع الموظفين الجدد للعمل وفق قواعد وتعليمات أنظمة ولوائح السلامة.

١٠- عقد العديد من البرامج التوعوية لطلاب وطالبات المدارس بالإضافة إلى الطرق الصحيحة للتعامل مع الحرائق التي تحدث في المنازل والإجراءات اللازم اتخاذها حيال ذلك.

١١- توزيع جوائز السلامة للأقسام والأفراد الحاصلين على المجموع الأعلى في نقاط التقييم المتبع في أقسام السلامة والإطفاء بالمحطات.

١٢- تنفيذ عدد من الدورات المختصة في كيفية القيام بأعمال مكافحة الحريق وذلك لموظفي التشغيل والصيانة في المحطات.

١٣- فحص وصيانة جميع أنظمة وأجهزة مكافحة الحريق ومحابس مياه الحريق وما تحتويه من خراطيم المياه ومعدات في جميع أرجاء المحطات والمجمعات السكنية.

١٤- إجراء تدريبات عملية ونظرية ورياضية لأفراد ورديات السلامة والإطفاء.

١٥- تأهيل المقاولين المتعاقدين مع المؤسسة للعمل وفق قواعد وتعليمات أنظمة السلامة وذلك بتقديم محاضرات شاملة عن أنظمة وشروط السلامة في مكان العمل والإجراءات المتبعة في الحالات الطارئة.



الفصل الثالث

الشؤون القانونية – المراقب العام –
الوضع المالي – الحسابات التجارية



الستؤون القانونية

تضطلع الإدارة العامة للشؤون القانونية بتقديم الخدمات الاستشارية القانونية لجميع الوحدات الإدارية التابعة للمؤسسة وذلك وفقاً للأنظمة واللوائح المعمول بها، وإكساب المستشارين القانونيين كيفية تطبيق منهج استراتيجي في إدارة الشؤون القانونية، وتنمية مهارات المستشارين القانونيين في: (أصول صياغة المذكرات القانونية ونتائجها، فن المرافعة وأهم المسائل العلمية في المرافعات، ونظرية الدفع، طرق صياغة العقود، إجراءات رفع الدعاوى والطعون أمام الجهات القضائية وفي التحكيم). بالإضافة إلى تفعيل الدور الرقابي للإدارة العامة للشؤون القانونية، والمساهمة بفعالية في ترقية العمل القانوني والعمل بصفة عامة بالمؤسسة.

ويشتمل الهيكل التنظيمي للإدارة العامة للشؤون القانونية على:

ثلاث إدارات قيادية هي:

١- إدارة التشريع والعقود والاتفاقيات.

٢- إدارة الرأي.

٣- إدارة القضايا والتحقيقات.

وقسمين مساندين:

١- قسم الملكية الفكرية.

٢- قسم مقترح للشكاوى.

إنجازات إدارة التشريع والعقود والاتفاقيات:

تم خلال هذا العام ١٤٣٣/٣٢ هـ إنجاز ما يلي:-

١- إعداد ومراجعة مشروعات القرارات كقرارات تكوين اللجان المختلفة كلجان التثمين والبيع وفتح المطارييف وفحص العروض وغيرها، والخطابات المرفوعة للمقام السامي أو الموجهة للوزارات والمصالح الحكومية أو الجهات الرقابية أو الشركات المتعاقدة مع المؤسسة، وذلك فيما يتعلق بنشاط المؤسسة، وبلغ حجم المعاملات المحالة للإدارة في هذا المجال (٣٢٢٦) معاملة موزعة وفي الجدول أدناه:

مجال النشاط	الإدارات المرتبطة بالمحافظ مباشرة	قطاع الشؤون الفنية والمشروعات	قطاع التشغيل والصيانة	قطاع التخطيط والتطوير	المجموع
إعداد ومراجعة مشروعات القرارات والخطابات	٨٥٥	٣٤١	١٥٩١	٣٩	٢٨٢٦

الإدارات المرتبطة
بمحافظ المؤسسة
٣٠,٢٥%

قطاع الشؤون الفنية
والمشروعات
١٢,٠٧%

قطاع التخطيط
والتطوير
١,٣٨%

قطاع التشغيل
والصيانة
٥٦,٣٠%

٢- بلغ حجم تداول المعاملات بين قطاعات المؤسسة والإدارة العامة للشؤون القانونية فيما يتعلق بالعقود والاتفاقيات وتعديلاتها (١٦٥٧) معاملة مشتملة على مراحل مراجعة وإعداد تعليمات المتنافسين والشروط والمواصفات، والإجابة على طلبات إبداء الرأي حول ما يثار خلال مراحل المنافسة وتقديم العروض وفتح المظاريف وتأهيل الشركات، ومرحلة فحص العروض وإعداد التعاميد والعقود والاتفاقيات بما يحفظ حقوق المؤسسة والمتعاقد معها، ومخاطبة وزارة المالية، ومعالجة جميع ما يطرأ من خلافات أو إخلال في تنفيذ الالتزامات التعاقدية، وقد تم خلال فترة التقرير هذه توقيع (٢٦٦) عقداً/اتفاقية، ويوضح الجدول أدناه ذلك:-

المجموع	قطاع التخطيط والتطوير	قطاع التشغيل والصيانة	قطاع الشؤون الفنية والمشروعات	الإدارات المرتبطة بالمحافظ مباشرة	مجال النشاط
٢٦٧	٣	٢٤٩	١١	٤	العقود والاتفاقيات

الإدارات المرتبطة
بمحافظ المؤسسة
%١,٥٠

قطاع التخطيط
والتطوير
%١,١٢

قطاع الشؤون الفنية
والمشروعات
%٤,٢٠

قطاع التشغيل
والصيانة
%٩٣,٢٦

٣- من العقود الكبيرة التي أنجزتها الإدارة العامة للشؤون القانونية في فترة هذا التقرير ما يلي:

أ- عقد تصنيع وتوريد الأنابيب لنظام نقل مياه رأس الخير - حضر الباطن بقيمة إجمالية قدرها (٢٩٨,٦٠٨,٩٩٨) ريالاً.

ب- عقد تنفيذ مشروع إنشاء محطة الضخ وتمديد خط أنابيب نظام نقل مياه رأس الخير - حضر الباطن بقيمة إجمالية قدرها (١٨٩,٠٠٠,٠٠٠) ريال.

ج- عقد مشروع إنشاء محطات الضخ وتمديد خط أنابيب نظام نقل ينبع - المدينة المنورة/المرحلة الثالثة بقيمة إجمالية قدرها (١,٦٠٦,٤١٨,٠٨٨) ريالاً.

٤- أنجزت الإدارة خلال فترة التقرير الاتفاقيات التالية:

أ- اتفاقية مطة الضخ/١ لنظام نقل مياه المنطقة الشرقية.

ب- اتفاقية إيصال التيار الكهربائي إلى محطة الضخ/١ لمشروع نقل مياه الشرقية.

ج- اتفاقية تحويل الطاقة مع هيئة تنظيم الكهرباء والإنتاج المزدوج.

د- اتفاقية تنازل بين الهيئة الملكية للجبيل وبنبع والمؤسسة الخاصة بتسليم الجزء من الأرض المخصصة لها بمدينة رأس الخير للصناعات التعدينية.

هـ- الاتفاقية البحثية بين المؤسسة ومراكز الأبحاث والجامعات السعودية، وكذا بين المؤسسة ومراكز التطوير العالمية.



إنجازات إدارة الرأي:

تم خلال فترة هذا التقرير إنجاز ما يلي:

- 1- تضطلع الإدارة العامة للشؤون القانونية بمهمة إبداء الرأي في المسائل التي تحال إليها من جميع قطاعات المؤسسة.
- 2- تختلف المعاملات باختلاف موضوعها، وذلك في جميع جوانب العمل القانوني، في المخالفات أثناء تنفيذ العقود والاتفاقيات، أو في مخالفات العاملين للأنظمة المرعية، أو في القضايا، أو في ملاحظات الجهات الرقابية.. إلخ.
- 3- يوضح الجدول والرسم أدناه أعداد المعاملات المحالة للإدارة خلال فترة هذا التقرير:

مجال النشاط	الإدارات المرتبطة بالمحافظ مباشرة	قطاع الشؤون الفنية والمشروعات	قطاع التشغيل والصيانة	قطاع التخطيط والتطوير	المجموع
إبداء الرأي	٢٣١	٢٣٨	٢٧٦	١٤	٧٥٩

الإدارات المرتبطة
بمحافظ المؤسسة
%٣٠,٤٣

قطاع الشؤون الفنية
والمشروعات
%٣١,٣٦

قطاع التخطيط
والتطوير
%١,٨٤

قطاع التشغيل
والصيانة
%٣٦,٣٦

إنجازات إدارة القضايا والتحقيقات:

تم خلال فترة هذا التقرير إنجاز ما يلي :

١- قامت الإدارة العامة للشؤون القانونية بإعداد ودراسة لوائح الدعاوى والمنازعات التي رفعت من أو على المؤسسة، بما في ذلك جمع المستندات ووثائق الإثبات التي تدعم موقف المؤسسة أمام الدوائر القضائية، ومن إعداد المذكرات ولوائح الدعاوى، والترافع فيها أمام ديوان المظالم أو اللجان العمالية أو الجهات ذات الاختصاص القضائي أو التحكيمي، ومتابعتها حتى صدور الأحكام النهائية.

٢- كذلك قامت الإدارة العامة للشؤون القانونية بدراسة الأحكام التي صدرت وقدمت الطعون أو الاستئناف للأحكام، بعد التنسيق مع إدارات المؤسسة المعنية.

٣- بلغ عدد القضايا المرفوعة من/أو ضد المؤسسة (٤٥) قضية، منها (٢٧) قضية لازالت منظورة أمام ديوان المظالم ويجري متابعتها، و(٩) أمام اللجان العمالية، صدرت أحكام قضائية نهائية في (٩) تسع قضايا، وكان جميع الأحكام فيها لصالح المؤسسة، بفضل من الله، ثم بمثابرة واجتهاد ومتابعة من المستشارين القائمين على هذه القضايا.

القضايا المرفوعة

٤٥

لصالح المؤسسة

٩

لا زالت منظورة

٣٦

إنجازات قسم الملكية الفكرية:

أنجز قسم الملكية الفكرية منذ إنشائه ما يلي:

- ١- تم إبرام اتفاقية مهنية مع مكتب أحمد نجدت عبدالقادر بازارباشي - محامي ومستشار قانوني - وكلاء تسجيل علامات تجارية وبراءات اختراع، وذلك بتاريخ ٢٣/١٢/١٤٢٧هـ الموافق ١٤/١/٢٠١١م، لتسجيل شعار المؤسسة كعلامة تجارية، ووقع ملحق تعديل لهذه الاتفاقية بتاريخ ٥/٦/١٤٢٨هـ الموافق ٢٠/٦/٢٠٠٧م.
- ٢- تم نشر شعار المؤسسة كعلامة تجارية بالفئة (١١) في المملكة العربية السعودية بتاريخ ٢٨/١/٢٠٠٦م الموافق ٥/١٠/١٤٢٧هـ.
- ٣- بتاريخ ١٢/٥/١٤٢٥هـ الموافق ٣٠/٦/٢٠٠٤م، تم إبرام اتفاقية مهنية مع نفس المكتب المشار إليه أعلاه لتسجيل براءتي اختراع جديدتين تتعلقان بزيادة إنتاجية محطات التحلية وتقليل الطاقة باستخدام مرحلتين من أغشية الترشيح المتناهية الدقة (النانو) بينهما شاحن توربيني، وذلك لدى مكاتب البراءات الأوروبية (أسبانيا - قبرص - إيطاليا - فرنسا)، ومالطا واليابان والولايات المتحدة الأمريكية، ومجلس التعاون لدول الخليج العربية، أو أي من مكاتب تسجيل البراءات المذكورة حسب طلب المؤسسة.
- ٤- بموجب خطاب مكتب أحمد نجدت عبدالقادر بازارباشي

- المؤرخ في ٢٧/١٠/١٤٢٧هـ، تم إيداع طلبات التسجيل للبراءتين في كل من السعودية والكويت وسلطنة عمان.
- ٥- بتاريخ ١٣/٣/٢٠٠٧م تم تسجيل شعار المؤسسة كعلامة تجارية بالفئة ٣٧ + ٤٢ في المملكة العربية السعودية.
- ٦- بخطابه المؤرخ في ٣٠/١/١٤٢٨هـ الموافق ١٨/٢/٢٠٠٧م، تم إيداع طلبات تسجيل شعار المؤسسة كعلامة تجارية وعلامة خدمات في الإمارات العربية المتحدة وقطر والبحرين.
- ٧- بتاريخ ١٣/٣/٢٠٠٧م تم نشر تسجيل شعار المؤسسة في الاتحاد الأوروبي بالفئة ٣٧ + ٤٢، ونشر في الجريدة الرسمية رقم ٤٢/٠٤٢٠٧ و تاريخ ١٣/٨/٢٠٠٧م.
- ٨- بتاريخ ١٠/٢/٢٠٠٧م تم تسجيل شعار المؤسسة في مملكة البحرين بالفئة (٣٧).
- ٩- بخطابه المؤرخ في ٣٠/٥/١٤٢٩هـ الموافق ٤/٦/٢٠٠٨م، أفاد مكتب بازارباشي بأنه تم تسجيل شعار المؤسسة كعلامة تجارية بالفئة (٣٧) بدولة الكويت.
- ١٠- بخطابه المؤرخ في ١٠/٩/١٤٢٩هـ الموافق ١٠/٩/٢٠٠٨م، أفاد مكتب بازار باشي بأنه تم تسجيل شعار المؤسسة كعلامة تجارية بالفئة (٣٧) بدولة قطر.
- ١١- بخطابه المؤرخ في ١٧/١/١٤٢٠هـ الموافق ١٤/١/٢٠٠٩م، أفاد مكتب بازارباشي بأنه تم تسجيل شعار المؤسسة كعلامة تجارية بشهادتين بالفئة (٣٧) والفئة (٤٣) في سلطنة عمان.

- ١٢- بخطابه المؤرخ في ١٤/١٢/١٤هـ الموافق ١٢/١/٢٠٠٩م، أفاد مكتب بازارباشي بأنه تم تسجيل شعار المؤسسة كعلامة تجارية بالفئتين (٣٧، ٤٢) في دولة الإمارات العربية المتحدة.
- ١٣- بخطابه المؤرخ في شهر صفر من عام ١٤٣١هـ الموافق مارس ٢٠١٠م، أفاد مكتب بازارباشي بأنه تم تسجيل شعار المؤسسة كعلامة تجارية بالفئتين (٣٧، ٤٢) في دولة البحرين .
- ١٤- بصدر شهادة تسجيل شعار المؤسسة كعلامة تجارية في دولة البحرين يكون قد اكتمل تسجيل شعار المؤسسة كعلامة تجارية في المملكة العربية السعودية وجميع دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية ودول الاتحاد الأوروبي.

الاشتراك في الفرق واللجان داخل وخارج المؤسسة:

١-تشارك الإدارة العامة للشؤون القانونية في لجان فحص العروض وفتح المظاريف وتحليل العروض، ولجان التحقيق، ولجان مناقشة ملاحظات ديوان المراقبة العامة، ولجان مشروع إنشاء صندوق التوفير والادخار ومخالفات الساكنين، ولجنة دراسة الهيكل التنظيمي لوحدة المراجعة الداخلية.

٢- كذلك شاركت الإدارة في فريق اتفاقيات البيع لمشاريع الإنتاج المزدوج، ومن هذه الاتفاقيات:

- أ- اتفاقية البيع لمشروع مرافق بالجبيل.
- ب- اتفاقية البيع لمشروع الشعيبية/٣.
- ج- اتفاقية الربط المائي بالشعيبية/٣.
- د- اتفاقية الربط المائي للشقيق/٢.

٣- تتولى الإدارة العامة للشؤون القانونية تمثيل المؤسسة في الجوانب القانونية التي تتم مناقشتها مع الجهات الخارجية، ومن أبرز ذلك المناقشة التي تتم حالياً مع وزارة العمل حيال تعديل لائحتي تنظيم العمل والجزاءات والمكافآت، ومناقشة مشروع تحديث نظام الكهرباء مع كل من وزارة المياه والكهرباء وهيئة تنظيم الكهرباء والشركة السعودية للكهرباء.

المراقب العام

تتمثل أعمال إدارة المراقب العام في مراقبة سير العمل في المؤسسة والمحطات التابعة لها للتأكد من كونه مطابقاً للأنظمة واللوائح والإجراءات المعتمدة واقتراح التعديلات التي يراها على اللوائح المالية والوظيفية للمؤسسة، ووفقاً للائحة المالية يقوم المراقب العام أو من ينتدبه للتفتيش على السجلات أو المستندات بصفة دورية للحيلولة دون ارتكاب أخطاء أو مخالفات إضافة للزيارات المفاجئة لمواقع العمل ومتابعة دوام الموظفين ووسائل الأمن في كافة محطات المؤسسة والمباني الإدارية والالتقاء بالمسؤولين ومناقشة جميع إجراءات العمل وتنمية الرقابة الذاتية وتلقي الاستفسارات التي تساعد في أعمال الرقابة بمعنى شمول الرقابة في جميع صورها.

وقد حققت إدارة المراقب العام في العام المالي ١٤٣٢/١٤٣٣هـ بالتعاون مع إدارات المؤسسة العديد من الإنجازات وفقاً لما يلي:
حققت إدارة المتابعة الإنجازات التالية:

- ١- تم إنجاز (٢٦٠) جولة على المركز الرئيسي والساحلين ومحطات وأنايب الساحلين حيث تضمنت اللقاءات مع مسؤولي الجهات والمحطات للتحقق من سير العمل ودوام الموظفين وسلامة المنشآت ووسائل الأمن اللازمة.
- ٢- تم تدقيق (٤٧٧٦) كرت عمل لموظفي الخدمة المدنية ومعالجة ما يتم عليها بالتوصيات من إجازات بكافة أنواعها أو حسومات أو جزاءات. وحقق قسم مراسلات الديوان الإنجازات التالية:
 - ١- تم إنجاز الرد على (٤٢) خطاب من ملاحظات ديوان المراقبة العامة.
 - ٢- تم إرسال عدد (٨٥٥) عقدا للجهات الحكومية خارج المؤسسة.
 - ٣- تم إرسال عدد (٢٠) أمر تغيير على العقود التي أبرمتها المؤسسة.وحققت الرقابة المالية الأعمال التالية:
 - ١- تم إنجاز (٣٤) زيارة جرد مفاجئة لمستودعات المؤسسة.
 - ٢- تم إنجاز (٥٠) عملية جرد لسلف المؤسسة ومحطاتها.
 - ٣- تم إنجاز (٥٤٣٠) أمر دفع لصرف مستحقات عملاء المؤسسة.

الوضع المالي للمؤسسة

قامت الإدارة العامة للتخطيط الاستراتيجي والميزانية بإعداد التقرير السنوي للمؤسسة عن السنة المالية المنتهية ١٤٣٣/١٤٣٢هـ (٢٠١١م) والذي اشتمل على الإنجازات والصعوبات والحلول المقترحة في مجالات تنفيذ المشروعات وإنشاء المحطات، وتشغيل وصيانة محطات التحلية ومرافقها، وتنمية القوى العاملة والسعودة، ومشاركة القطاع الخاص، كما تم إعداد نماذج متابعة السنة الأولى (٢٠١١م) من خطة التنمية التاسعة للدولة، إضافة إلى إعداد احتياج المؤسسة من الوظائف للعام المالي ١٤٣٣/١٤٣٢هـ. كما تم الانتهاء من إعداد الخطة الاستراتيجية الخمسية بما تحتويه من رؤية ورسالة وغايات وسياسات ومبادرات إضافة إلى خطة الأعمال لعام ٢٠١٢م.

بلغ مجموع ما تم إنفاقه على مشاريع المؤسسة العامة لتحلية المياه المالحة حتى نهاية العام المالي ١٤٣٣/١٤٣٢هـ (١٠٥,٠٥٨,٠٥٨,٠٥٨ ريال، حيث أنفق على تشغيل وصيانة محطات التحلية ومرافقها (٣٧,٥٠٢,٩٧٤,٩١٩ ريال). وقد بلغت ميزانية المؤسسة للعام المالي ١٤٣٣/١٤٣٢هـ عند صدورها (١٤,٩١٩,٣٠٠,٠٠٠ ريال).

الوضع المالي لميزانية العام المالي ١٤٣٣/١٤٣٢هـ :

الباب	المعتمد بعد التعديل	المتصرف	نسبة المتصرف
الأول	٧٩,١٢٨,٣٧٨	٧٢,٦٣٨,٦٦٩	٪٩٢
الثاني	٣٤,٤٤٧,١٤٩	٣٢,٠٨٤,٣٦٦	٪٩٣
الثالث	٤,٩١٧,٧٩٠,٣١٢	٤,٥٨١,٩٠٥,٩٩٣	٪٩٣
الرابع	١٠,٥٥٠,٥١٦,٩٩٣	٩,٢٥٨,٩٧٢,٣٨١	٪٨٨
المجموع	١٥,٥٨١,٨٨٢,٧٣٢	١٣,٩٤٥,٦٠١,٤٠٩	٪٩٠



الحسابات التجارية

تقوم شعبة الحسابات التجارية بدور المنسق والمتابع لتطبيق نظام محاسبة المركز والفروع بالمؤسسة العامة لتحلية المياه المالحة، بما في ذلك إصدار القوائم المالية المجمعة للمؤسسة، وذلك انطلاقاً من أهمية البيانات المالية التجارية ووفقاً للمفاهيم والمبادئ والمعايير المحاسبية المتعارف عليها للمنشآت الهادفة للربح (النظام التجاري) والداعمة لاستراتيجية المؤسسة في تخصيص منشآتها الإنتاجية.

تطبيق محاسبة المركز والفروع:

في ١٤٣١/٢/٢٤ هـ صدر قرار معالي المحافظ بتطبيق نظام محاسبة المركز والفروع بالمؤسسة ابتداء من العام المالي ١٤٣٠/١٤٣١ هـ - ٢٠١٠ م. وبناء على ذلك، تم فتح مجموعة دفترية محاسبية متكاملة بكل ساحل تكفل له متابعة ومعالجة جميع المعاملات المالية الخاصة به باستقلالية كاملة مترابطة مع المركز بالعمليات المالية المتبادلة بينهما بما في ذلك إصدار القوائم المالية كل فيما يخصه، على أن تقوم شعبة الحسابات التجارية بدور المنسق والمتابع لتطبيق هذا النظام بما في ذلك إصدار القوائم المالية المجمعة للمؤسسة. وحيث إن هذا التقرير (السنوي)، صدر قبل الانتهاء من إعداد الحسابات الختامية وقبل انتهاء الفترة المتممة لإقفال السنة المالية للعام المالي ٢٠١١ م، فقد تعذر تضمينه أي بيانات مالية موضوعية عنها، في حين صدرت بناء على ذلك القوائم المالية للعام المالي ٢٠٠٨ م مع تقرير المراجع القانوني حول هذه القوائم مقارنة بقوائم العام المالي ٢٠٠٧ م.

قسم النظم والإجراءات:

تم إنشاء قسم النظم والإجراءات والذي يتمثل دوره في إعداد وصيانة السياسات والإجراءات المحاسبية وفقاً للمعايير السعودية SOCPA والمعايير الدولية IFRS بالتعاون مع مكتب الاستشاري KPMG، وكذلك الإشراف على تطبيق الأنظمة الآلية.



الفصل الرابع

التدريب وتنمية الموارد البشرية- الاتصال الداخلي
وإدارة المعرفة - الإسكان





التدريب وتنمية الموارد البشرية

حرصت المؤسسة على تطوير وتنمية الكوادر البشرية لتأدية مهامهم الوظيفية بكفاءة ومقدرة فنية عالية وواصلت جهودها واهتمامها بسعودة وظائفها، حيث بلغت نسبة السعوديين حوالي ٨٦٪. وقد بلغ عدد منسوبي المؤسسة (١٠١٢٩) فردًا، منهم (٩٦٩٢) يعملون في قطاع التشغيل والصيانة، أي بنسبة (٩٥,٦٩٪). والبقية وعددهم (٤٣٧) موظفًا يخضعون لنظام الخدمة المدنية، أي بنسبة (٤,٣١٪).

التصنيف	سعودي	غير سعودي	نسبة السعودة
الخاضعون لنظام الخدمة المدنية	٤٣٧	--	٪١٠٠
القوى العاملة على نظام العمل والعمال*	٨٢١٧	١٤٧٥	٨٤,٨
الإجمالي	٨٦٥٤	١٤٧٥	٨٥,٤٤
المجموع الكلي	١٠١٢٩		

* العاملون على نظام التشغيل والصيانة

خلال هذا العام قامت المؤسسة بإعداد خطط للتدرج الوظيفي وتنفيذ البرامج التدريبية لتلك الخطط والمشاركة في الندوات والمؤتمرات المتخصصة داخلياً وخارجياً، إضافة إلى ما يقدمه مركز التدريب من برامج تأهيلية وتطويرية، كما أتاحت الفرصة لعدد من الموظفين للابتعاث لهدف الحصول على مؤهلات علمية عليا محققة بذلك نجاحاً ملموساً تمثل في زيادة عدد المشاركين فيها وعدد البرامج التدريبية التي تم اختيارها لتتلاءم مع الاحتياجات الفعلية، واختيار المراكز التدريبية المؤهلة وذلك لتحويل الموارد المالية إلى إمكانيات بشرية قادرة على تحقيق رسالة المؤسسة بكفاءة عالية.ومن خلال هذا التقرير نسلط الضوء على أبرز البرامج التأهيلية والتطويرية:

أولاً: الدورات والندوات والمؤتمرات الداخلية والخارجية:

١- المؤتمرات والملقيات والمنتديات والندوات الداخلية:

م	نوع البرنامج	عدد البرامج	عدد المشاركين
١	إداري	٢٤٠	٥١٨١
٢	علمي	٢٥	٥٧٧
٣	مالي	٤٢	٥١٣
٤	حاسب آلي	٥٢	٧١٢
٥	أمن وسلامة	٧٨	١٥٦٠
٦	هندسي	١٣٢	١٦٨٣
٧	قانوني	١٥	١١٦
المجموع		٥٨٤	١٠٣٤٢



أ- شهادة كامبردج في مهارات تقنية المعلومات:

شهادة دبلوم كامبردج الدولي لمهارات تقنية المعلومات CID-IT هي شهادة تعتمد على برامج مايكروسوفت أوفيس ونظام التشغيل Windows، حيث تقيّم هذه الشهادة مجموعة من أكثر مهارات تقنية المعلومات المطلوبة أهمية وهي متوفرة على مستويين: المستوى التمهيدي والمستوى المتقدم. ويعتبر هذا البرنامج طريقة سريعة وفعالة لاكتساب مهارات معتمدة في مجال تقنية المعلومات، وقد بلغت الفرص التدريبية الإجمالية هذا العام ١٤٣٢هـ الموافق ٢٠١١م (٢٣٠) فرصة.

ب- برنامج تطوير قيادة:

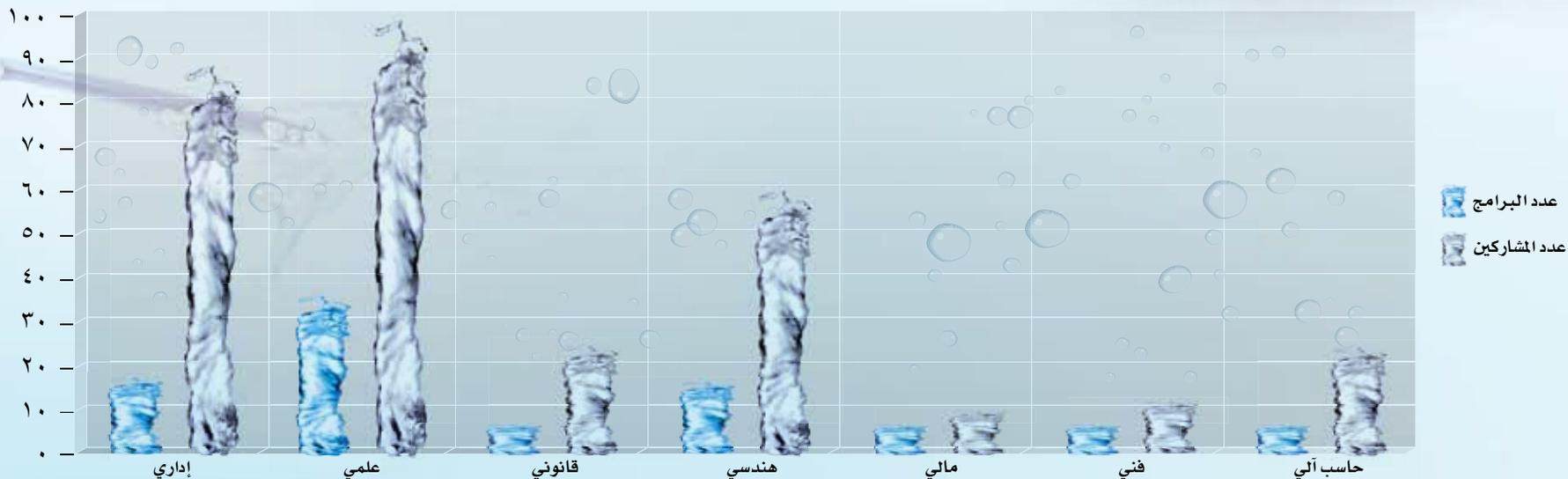
يهدف البرنامج إلى تهيئة الموظفين والعاملين بالمؤسسة لمرحلة التطبيق الفعلي لإعادة الهيكلة ومرحلة التحول إلى شركة حكومية قابضة تعمل بأسس تجارية، وقد بلغ عدد الفرص التدريبية لهذا العام ١٤٣٢هـ الموافق ٢٠١١م (٢٧٨٥) فرصة.

ج- برنامج تطوير موظفي المالية والمحاسبة:

تهدف هذه الخطة لتدريب العاملين على المستجدات الحديثة في علوم الحاسب الآلي والمعلومات وتنفيذ البرامج المتعلقة بنظام الرقابة الداخلية ومحاسبة التكاليف والمراجعة الداخلية ومفاهيم المحاسبة المالية، وقد بلغ عدد الفرص التدريبية لهذا العام ١٤٣٢هـ الموافق ٢٠١١م (٤٧٨) فرصة. وخلال عام ١٤٣١هـ ٢٠١٠م تم تنفيذ (٨٦) دورة تدريبية حيث تم تحقيق ١٦٥٣ فرصة تدريبية.

٢- المؤتمرات والملتقيات والمنتديات والندوات الخارجية:

عدد المشاركين	عدد البرامج	نوع البرنامج	
٧٨	١٥	إداري	١
٢٠	٤	حاسب آلي	٢
٩١	٣٢	علمي	٣
٢٣	٧	قانوني	٤
٥٥	١٣	هندسي	٥
٨	٢	فني	٦
٤	٢	مالي	٧
٢٧٩	٧٥	المجموع	



عدد البرامج
عدد المشاركين

ثانياً: الابتعاث:

تسعى المؤسسة دائماً إلى ابتعاث الكفاءات المؤهلة للدراسة في أفضل الجامعات في مختلف دول العالم ولتبادل الخبرات العلمية وبناء كوادر مؤهلة ومحترفة في بيئة العمل و رفع مستوى الاحترافية المهنية وتطويرها من خلال تمكين العاملين لديها من الحصول على مؤهلات عليا.

حيث بلغ عدد المبتعثين خلال العام التدريبي (١٤٣٢هـ/٢٠١١م) (٢٠) مبتعثاً:

الدرجة العلمية	(٢٠١٠هـ/١٤٣٢)	(٢٠١١هـ/١٤٣٣)
البكالوريوس - دبلوم	٦	٤
ماجستير	١٧	١٠
دكتوراه	٦	٦
المجموع	٢٩	٢٠

ثالثاً: الإيفاد:

لقد أولت المؤسسة العامة لتحلية المياه المالحة اهتماماً كبيراً بتطوير القوى العاملة؛ حيث إنها هي الركيزة الحقيقية للتطوير، وتعمل المؤسسة على إتاحة الفرصة لمنسوبيها للحصول على درجات علمية ومؤهلات عليا من الجامعات والجهات الأكاديمية والتدريبية المعتمدة داخل المملكة.

حيث بلغ عدد الذين تم إيفادهم خلال العام التدريبي (١٤٣٢هـ/٢٠١١م) (١١) موفداً:

- ٥) موفدين لدرجة البكالوريوس.
- ٥) موفدين لدرجة الماجستير.
- ٥) موفد واحد لدرجة الدبلوم.

رابعاً: برامج مركز التدريب بالجبيل : - الدورات التأهيلية:

أ - الدورة التأهيلية للمهندسين:

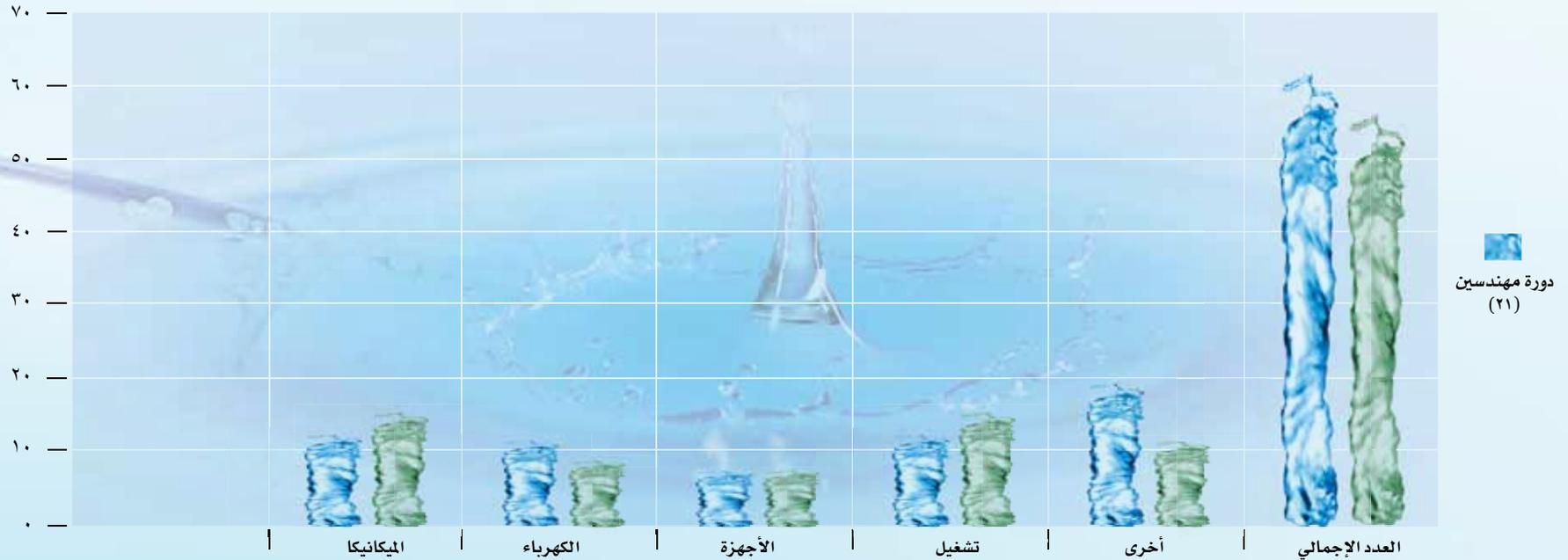
تهدف الدورات التأهيلية إلى تأهيل المهندسين حديثي التخرج للعمل في مجال تشغيل وصيانة محطات التحلية وإنتاج الطاقة الكهربائية.

• وقد بلغ إجمالي عدد المتدربين للدورة التأهيلية (٢١) للمهندسين (٦١) متدرباً وتم تخريجهم بتاريخ ١٣/٧/١٤٣٢هـ.

• جار تنفيذ الدورة التأهيلية (٢٢) للمهندسين وعددهم (٥٦) متدرباً لمدة (٣٣) أسبوعاً اعتباراً من ١٩/١٠/١٤٣٢هـ.

الجدول التالي والرسم البياني يوضحان نسب الفرص التدريبية للدورتين (٢١ و ٢٢) بحسب الأقسام:

الدورة	الميكانيكا	الكهرباء	الأجهزة	تشغيل	أخرى	العدد الإجمالي
٢١	١٢	١١	٧	١٢	١٩	٦١
٢٢	١٥	٨	٧	١٥	١١	٥٦



ب - الدورة التأهيلية للمشغلين ومساعد الفنيين:

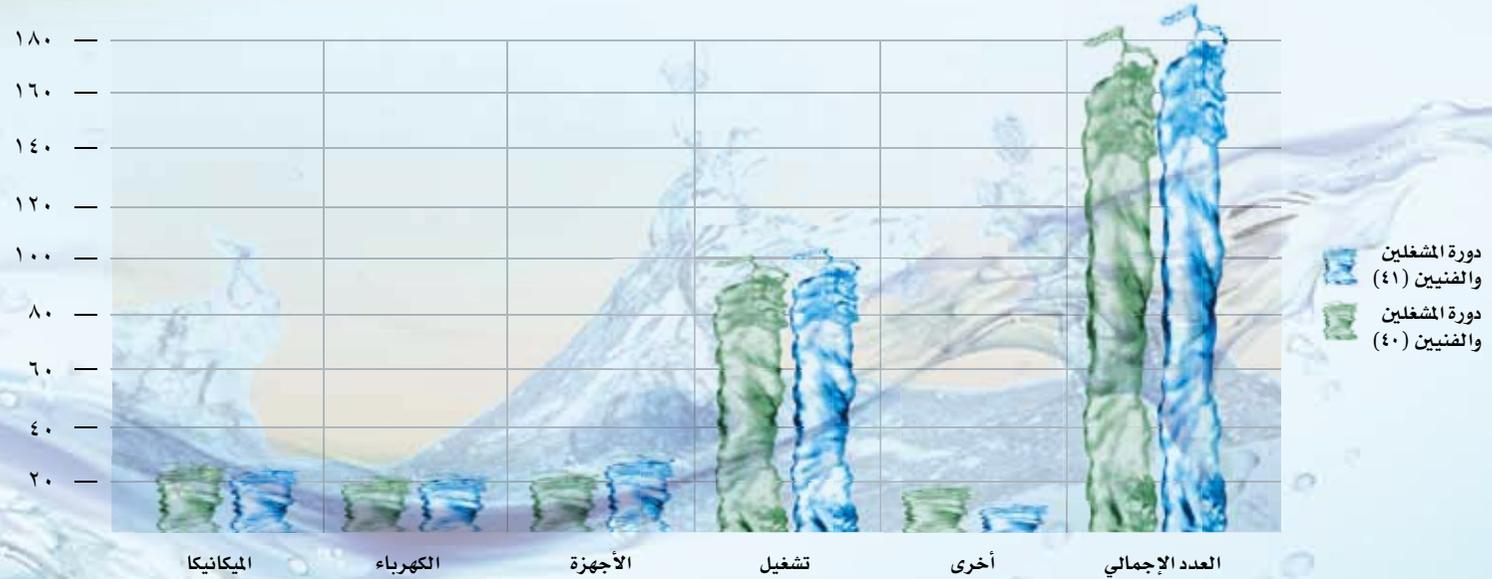
تهدف الدورة إلى تأهيل الكوادر السعودية حديثة التخرج من حملة الكليات التقنية والصناعية للعمل في مجال تشغيل وصيانة محطات التحلية وإنتاج الطاقة الكهربائية.

• وقد بلغ إجمالي عدد المتدربين للدورة التأهيلية (٤٠) للمشغلين والفنيين (١٧٠) متدرباً وتم تخريجهم بتاريخ ١٤٣٢/٨/٢٦هـ.

• جار تنفيذ الدورة التأهيلية (٤١) للمشغلين والفنيين وعددهم (١٧٧) متدرباً لمدة (٣٧) أسبوعاً اعتباراً من ١٤٣٢/١٠/١٩هـ.

ويوضح الجدول التالي والرسم البياني عدد المتدربين في الدورتين التأهيليتين (٤٠)، (٤١) حسب الأقسام:

الدورة	الميكانيكا	الكهرباء	الأجهزة	تشغيل	أخرى	العدد الإجمالي
٤٠	٢١	١٨	٢٢	٩٣	١٦	١٧٠
٤١	٢٣	٢٠	٢٧	٩٧	١٠	١٧٧



٢- البرامج التطويرية:

ينفذ المركز برامج تهدف إلى رفع كفاءة العاملين بالمحطات من خلال إكسابهم معلومات نظرية ومهارات عملية في مجال تخصصاتهم. ويتم تنفيذ هذه البرامج بناءً على حاجة العمل بالمحطات وإمكانية مركز التدريب على تنفيذها، ويشارك العديد من موظفي المؤسسة العامة لتحلية المياه المالحة في هذه البرامج التي تشتمل على:

- ١) برامج تشغيل محطات التحلية والقوى الكهربائية.
- ٢) برامج صيانة محطات التحلية والقوى الكهربائية.
- ٣) برامج الحاسب الآلي.
- ٤) برامج اللغة الإنجليزية.
- ٥) برامج السلامة والإطفاء.
- ٦) برامج إدارية وسلوكية.
- ٧) برامج المستودعات.

وتم تنفيذ (٣٣٥) دورة تطويرية وبلغ عدد المشاركين فيها (٣١٩١) من كافة التخصصات حسب البيان التالي:

عدد المشاركين	عدد البرامج	القسم/العام
١٠٣	٦	الحاسب الآلي
١١٩٥	١٢٧	التشغيل
١٤٠٨	١٧١	الصيانة
١٢٧	٨	اللغة الإنجليزية
٢٢٢	١٣	السلامة والإطفاء
١٣٦	٨	الإدارة
٣١٩١	٣٣٥	العدد الإجمالي



الاتصال الداخلي وإدارة المعرفة

أنجزت الإدارة العامة للاتصال الداخلي وإدارة المعرفة خلال هذا العام
١٤٣٣/١٤٣٢هـ الأعمال التالية :

المعارض والمهرجانات:

الإشراف على جناح المؤسسة المشارك في المنتدى السعودي للطاقة والمياه ١٤٣٣/١/٩هـ بمدينة جدة وتم طباعة وتوزيع عدد من الهدايا لزوار الجناح.

الفعاليات والمناسبات:

تنظيم حفل كبير لتكريم الجهات الحاصلة على شهادات الأيزو والتميز في المؤسسة بتاريخ ١٤٣٢/١١/٦هـ بالرياض.
تنظيم اللقاء السنوي لموظفي المركز الرئيسي بأحد المنتزهات البرية بمدينة الرياض.

حلقات النقاش:

تنفيذ حلقة نقاش بعنوان «قيادات ناجحة نحو الأفضل» قدمها الدكتور Marshall Goldsmith بتاريخ ١٤٣٣/١/٤هـ.
تنفيذ حلقات نقاش بعنوان «التعامل مع الناس في شريعة الإسلام» للدكتور محمد العريفي.
تنفيذ حلقة نقاش بعنوان: (Implementing Innovation in SWCC) للخبير العالمي في مجال الإبداع والابتكار الدكتور Rawan Gibson.

نشاطات أخرى:

تأمين عدد من الكتب وتوزيعها على كافة مكاتب المؤسسة والإعلان عنها.
توفير عدد من الاشتراكات الإلكترونية والورقية في كثير من المواقع الإلكترونية والكتب والدوريات والتقارير ذات العلاقة - العربية منها والدولية.
تزويد الجهات الخارجية بالمعلومات المطلوبة عن المؤسسة بشتى أنواعها.

الإسكان

في إطار حرص المؤسسة العامة لتحتية المياه المالحة على راحة واستقرار موظفيها من جميع الجوانب، أنشأت المؤسسة العديد من المجمعات السكنية لمنسوبيها ليكونوا بالقرب من محطات ومشاريع المؤسسة المختلفة لسهولة وصولهم عندما تستدعي الظروف وفي أي وقت، خاصة أن أغلب هذه المشاريع خارج النطاق العمراني.

روعي في تصميم هذه المجمعات وتنفيذها أحدث المواصفات، كما زودت بكافة المرافق التعليمية والصحية والأمنية والمساجد والمنتزهات والمجمعات التجارية، إضافة إلى وحدات الصيانة العامة على مدار الساعة.



المجمعات السكنية وعدد الوحدات الموجودة بها والمرافق التابعة لها في جميع محطات المؤسسة

عدد المرافق	عدد الوحدات السكنية	عدد المجمعات السكنية	القسم / الإدارة
٤٤	٢٤٩٣	١	محطات الجبيل
٣٢	١٤٨٩	١٠	محطات الشعبية
٢٨	٨١٦	٤	محطات ينبع
٢٠	٥٧٢	٣	محطات الخبر
١٩	٧٢٣	١٠	محطة الشقيق
٤٤	٣٩٦	٤	محطات جدة
٥٠	٢٢٧	٨	المحطات الصغيرة
٤	١٥٠	٢	الإدارة العامة بالرياض
٤	٢٠٤	١٢	نظام نقل مياه (الجبيل - الرياض - القصيم)
٨	٣٥	١	محطة الخفجي
٢٥٣	٧١٠٥	٥٥	المجموع الكلي

الإسكان بمحطات الجبيل

عدد الوحدات السكنية					عدد المرافق							اسم المجمع السكني
أخرى	غرف	بركسات	شقق	فلل	أخرى	محلات تجارية	ضيافة	أندية	عيادات طبية	مدارس	مساجد	
--	٢٤٠	--	١٤٨٢	٧٧١		٢١	٤	٣	١	١٠	٥	المجمع السكني بمحطات الجبيل
--	٢٤٠	--	١٤٨٢	٧٧١		٢١	٤	٣	١	١٠	٥	المجموع الجزئي
٢٤٩٣					٤٤							المجموع الكلي (١) مجمع

عدد الوحدات المخصصة للعزاب (٤٢٣) نوعها (شقق+ غرف)، عدد الوحدات المخصصة للعوائل (٢٠٧٠) نوع (شقق) ونوع (فلل)

الإسكان بالمحطات الصغيرة

عدد الوحدات السكنية					عدد المرافق							اسم المجمع السكني
أخرى	غرف	بركسات	شقق	فلل	أخرى	محلات تجارية	ضيافة	أندية	عيادات طبية	مدارس	مساجد	
--	--	٧	١٨	٢٠	ملعب+ مسبح	١	٢	١	--	--	١	المجمع السكني بمحطة حقل
--	--	١١	١٨	٢٠	ملعب+ مسبح	١	٢	١	--	--	١	المجمع السكني بمحطة ضياء
--	--	--	٢٤	--	--	--	١	--	--	--	--	المجمع السكني بمحطة الوجه
--	--	٢	٣٦	١٥	ملعب+ مسبح	--	٢	١	--	--	١	المجمع السكني بمحطة أمالج
--	--	--	٨	--	--	--	--	--	--	--	--	المجمع السكني بمحطة رايع
--	--	--	٢٠	--	--	--	--	--	--	--	--	المجمع السكني بمحطة العزيزية
--	--	--	١٣	٤	--	--	٢	١	--	--	--	المجمع السكني بمحطة البرك
--	--	١١	--	--	--	--	٢	١	--	--	١	المجمع السكني بمحطة فرسان
--	--	٣١	١٣٧	٥٩	٦	٢	١١	٥	--	--	٤	المجموع الجزئي
٢٢٧					٢٨							المجموع الكلي (٨) مجمعات

الإسكان بمحطات ينبع

عدد الوحدات السكنية					عدد المرافق							اسم المجمع السكني
أخرى	غرف	بركسات	شقق	فلل	أخرى	محلات تجارية	ضيافة	أندية	عيادات طبية	مدارس	مساجد	
	٣٢	٢٧	--	٢٤٣	عدد (١) روضة	١	٧	٢	١	٥	٢	المجمع السكني بمحطات ينبع (المرحلة الأولى)
	٣٩٢	--	١٠٢	--	--	-	٦	--	--	--	١	المجمع السكني بمحطات ينبع (المرحلة الثانية)
	١٠	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	المجمع السكني بالمسيجد
	١٠	--	--	--	--	--	٢	--	--	--	--	المجمع السكني بالمدينة المنورة
	٤٤٤	٢٧	١٠٢	٢٤٣	١	١	١٥	٢	١	٥	٣	المجموع الجزئي
٨١٦					٢٨							المجموع الكلي (٤) مجمعات

وحدات العوائل (٣٥٢) وهي (فيلا) و(شقق) و(بركسات). وحدات الشقق (٤٦٤) وهي غرف وبركسات.

الإسكان بمحطات الشعبية

عدد الوحدات السكنية					عدد المرافق							اسم المجمع السكني
أخرى	غرف	بركسات	شقق	فلل	أخرى	محلات تجارية	ضيافة	أندية	عيادات طبية	مدارس	مساجد	
--	--	--	٣٦٦	--	محطة بنزين	--	--	--	١	٤	٣	مجمع العوائل
--	٥٦٠	--	--	--	ملعب كرة قدم	--	--	--	--	--	١	سكن العزاب الجديد
--	٣٥٢	--	--	--	ملعب كرة قدم قديم	--	--	--	--	--	١	سكن العزاب القديم
--	--	--	--	٧٠	ناد اجتماعي رياضي	--	٢	١	--	--	١	سكن فلل المهندسين
--	--	--	--	٦١	مسبح وناد قديم	--	--	١	--	--	١	سكن فلل المرحلة الأولى (فتشتر)
--	--	٢٨	--	٠	--	--	--	--	--	--	١	سكن بركسات العوائل العزاب (فتشتر)
--	٨	--	--	١١	مسبح وملعب	--	١	--	--	--	١	سكن محطة الضخ (عرفه)
--	٤	--	--	٦	مسبح وملعب	--	١	--	--	--	١	سكن محطة الضخ (شداد)
--	٨	--	--	٠	--	--	--	--	--	--	١	سكن محطة الضخ (الكر)
--	--	--	--	١٥	مسبح وملعب	--	٣	--	--	--	١	سكن محطة الضخ (الطائف)
--	٩٣٢	٢٨	٣٦٦	١٦٣	٧	--	٧	٢	١	٤	١١	المجموع الجزئي
١٤٨٩					٣٢							المجموع الكلي (١٠) مجمعات

إسكان الإدارة العامة بالرياض

عدد الوحدات السكنية					عدد المرافق							اسم المجمع السكني
أخرى	غرف	بركسات	شقق	فلل	أخرى	محلات تجارية	ضيافة	أندية	عيادات طبية	مدارس	مساجد	
--	--	--	١٠٤	--		١	--	--	--	--	١	المجمع السكني بالعليا
--	--	--	--	٤٦	عدد (١) صالة اجتماعات	--	--	--	--	--	١	المجمع السكني بالتخصصي
--	--	--	١٠٤	٤٦	١	١	--	--	--	--	٢	المجموع الجزئي
١٥٠					٤							المجموع الكلي عدد (٢) مجمع

الإسكان بمحطات الخبر

عدد الوحدات السكنية					عدد المرافق							اسم المجمع السكني
أخرى	غرف	بركسات	شقق	فلل	أخرى	محلات تجارية	ضيافة	أندية	عيادات طبية	مدارس	مساجد	
	٤٨	١	٢٩٤	١٢١		٧	١	--	--	٨	٢	المجمع السكني بمحطات الخبر (المرحلة الأولى)
	--	--	٩٦	--		--	--	--	--	--	١	المجمع السكني بمحطات الخبر (المرحلة الثانية)
	--	--	١٢	--		--	--	--	١	--	--	المجمع السكني بمحطات الخبر (المرحلة الثالثة)
	٤٨	١	٤٠٢	١٢١		٧	١	--	١	٨	٢	المجموع الجزئي
٥٧٢					٢٠							المجموع الكلي (٣) مجمعات

الإسكان بمحطات جدة

عدد الوحدات السكنية					عدد المرافق							اسم المجمع السكني
أخرى	غرف	بركسات	شقق	فلل	أخرى	محلات تجارية	ضيافة	أندية	عيادات طبية	مدارس	مساجد	
--	--	--	--	٣٣	عدد (١) مركز ثقافي	--	--	--	--	١	--	المجمع السكني بمحطات جدة (١)
--	--	--	--	٢١	عدد (١) مسبح	٣	--	--	--	٣	--	المجمع السكني بمحطات جدة (٢)
--	--	--	١٤٢	٩٥	عدد (١) مركز اجتماعي	٥	١٢	٢	١	١	١	المجمع السكني بمحطات جدة (٣)
--	--	--	١٠٥	--	حديقة + مسبح	٥	--	١	--	٣	١	المجمع السكني بمحطات جدة (٤)
--	--	--	٢٤٧	١٤٩	٥	١٣	١٢	٣	١	٨	٢	المجموع الجزئي
٣٩٦					٤٤							المجموع الكلي (٤) مجمعات

الإسكان بمحطات الشقيق

المجموع	عدد الوحدات السكنية				عدد المرافق									اسم المجمع السكني	
	غرف	بركسات	شقق	فلل	أخرى (تذكر)	محلات تجارية	مبنى ضيافة	أندية	عيادات طبية	مدارس	مساجد				
١٠٨	-	-	١٠٨	-	دار نسائي (مبنى خاص)	١	١	١ (١٦) غرفة	٢	١	٣	١	سكن العوائل الدائم BLC	مجمع رقم (١)	
١٣٢	-	-	١٣٢	-	-	-	-	-	-	-	-	-	سكن العوائل الدائم BLA		
٢١٦	٢١٦	-	-	-	مسبح	١	-	-	-	-	-	١	سكن العزاب الدائم BLB		
١٦٨	١٦٨	-	-	-	إدارة الإسكان+صيانة+مستودع	٣	-	-	-	-	-	-	بركسات العزاب BHD		
٥٠	-	٥٠	-	-	الشاطئ	١	-	٢	-	-	١	١	بركسات العوائل FCA	مجمع رقم (٢)	
١٥	-	١٥	-	-	محطة البنزين	١	-	-	-	-	-	-	بركسات العوائل FCB		
١٨	-	-	-	١٨	-	-	-	٢	-	-	-	-	فلل المهندسين بالبحر	مجمع رقم (٣)	
٨	-	-	٨	-	ملعب كرة القدم وملحقاته	١	-	١	-	-	-	١	سكن أبها العوائل AB		
٢	-	-	-	٢	محطة المعالجة	١	-	-	-	-	-	-	سكن أبها العوائل OV		
٦	٦	-	-	-	ملعب كرة قدم وطائرة وسله	١	-	-	-	-	-	-	سكن أبها العزاب BAR		
٧٢٣	٣٩٠	٦٥	٢٤٨	٢٠	صالة اجتماعات المحافظ	١	١	٦	٢	١	٤	٤	المجموع		
														مجموع المرافق	
														٢٩	

الإسكان بمحطة الخفجي

عدد الوحدات السكنية					عدد المرافق						اسم المجمع السكني	
أخرى	غرف	بركسات	شقق	فلل	أخرى	محللات تجارية	ضيافة	أندية	عيادات طبية	مدارس		مساجد
	١٤	--	١٦	٥	حمام سياحة	--	٢	١	--	--	١	مجمع إسكان محطة الخفجي
					صالة اجتماعات							
					صالة للعوائل							
					خيمة للمناسبات							
	١٤	--	١٦	٥	٤	--	٢	١	--	--	١	المجموع الجزئي
٣٥					٨						١	المجموع الكلي



الإسكان بإدارة خطوط الأنابيب

عدد الوحدات السكنية					عدد المرافق							اسم المجمع السكني
أخرى	غرف	بركسات	شقق	فلل	أخرى	محلات تجارية	ضيافة	أندية	عيادات طبية	مدارس	مساجد	
عدد (١) كبينة منفصلة	١١	--	--	٢	--	--	--	--	--	--	--	المجمع السكني بمحطة ضخ الظهران (٢أب)
عدد (١) كبينة منفصلة	١٤	--	--	٢	--	--	--	--	--	--	--	المجمع السكني بحطة ضخ شذقم (٣أب)
عدد (١) كبينة منفصلة	١٢	--	--	٤	--	--	--	--	--	--	--	المجمع السكني بمحطة ضخ الهنوف (٤أب)
عدد (١) كبينة منفصلة	١٦	--	--	٢	--	--	--	--	--	--	--	المجمع السكني بمحطة ضخ خريص (٥أب)
عدد (١) كبينة منفصلة	١٦	--	--	٢	--	--	--	--	--	--	--	المجمع السكني بمحطة ضخ الوسيح (٦أب)
--	٩	--	٨		--	--	--	--	--	--	--	المجمع السكني بمحطة ضخ الليدام (٢ج)
--	٩	--	٨		--	--	--	--	--	--	--	المجمع السكني بمحطة ضخ الشعب (٢ج)
--	٩	--	٨		--	--	--	--	--	--	--	المجمع السكني بمحطة ضخ الوسيح (٤ج)
عدد (٤) كبينة منفصلة	٢٠	---	١٦	٦	--	--	--	٢	--	--	١	المجمع السكني بالنقطة العليا (أب)
--	٦	--	--	--	--	--	--	--	--	--	١	المجمع السكني بمحطة ضخ الحسي - القصيم
--	٦	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	المجمع السكني بمحطة طرفية غنيمان - القصيم
--	٦	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	المجمع السكني بمحطة شقراء - القصيم
٩	١٣٤	--	٤٠	٢١	--	--	--	٢	--	--	٢	المجموع الجزئي
٢٠٤					٤							١٢ مجمعاً
												المجموع الكلي



الفصل الخامس

الحاسب الآلي والمعلومات – التحول الرقمي



الحاسب الآلي والمعلومات

في العصر الحديث تعتبر التقنية من أهم الملامح التي تدل على مدى التقدم الذي تحققه القطاعات المختلفة سواء حكومية أو خاصة، ففي جميع مظاهر الحياة أصبحت التقنية تعيش معنا ككائن حي فاعل مستمر في تقديم خدمات لا يمكن الاستغناء عنها، ومستمر في تمكيننا من التغلب على عوائق وعقبات لكي نحقق آمالنا وطموحاتنا.

وتعتبر المملكة العربية السعودية اليوم أكبر دولة في العالم منتجة لمياه البحر المحلاة ممثلة بالمؤسسة، ونظراً لحجم أعمالها الهائل بسبب انتشار محطات التحلية في جميع أرجاء المملكة وتعدد المراحل في كل محطة مما يتطلب تفعيل دور تقنية المعلومات في تنظيم وتسريع الأعمال وتخفيض تكلفة معالجتها وتوفير المعلومات الدقيقة اللازمة لمتخذي القرار في الوقت المناسب، وحيث إن المؤسسة من الجهات التي تعمل على الاستثمار في تقنية المعلومات لإنجاز أعمالها وخدمة أهدافها وأهداف الدولة في الوصول إلى التكامل في العمل الإلكتروني، فقد تمكنت الإدارة من تحقيق الإنجازات التالية خلال العام ١٤٣٣/٣٢هـ الموافق للعام ٢٠١١م وتبرز أهم إنجازات إدارة الحاسب الآلي والمعلومات بالمؤسسة بما يلي:

- تضمن مراقبة اتصال أجهزة وأنظمة الشبكة بشكل مستمر خلال الـ ٢٤ ساعة ونهاية الأسبوع والتي تضمن سرعة اكتشاف المشاكل والتعامل معها.
- القيام بدراسات وتصاميم للشبكات للمشاريع الحديثة وإعداد كراسة المواصفات الفنية لمشاريع الشبكة للمحطات.
- رعاية عدد من المواصفات الفنية لبرنامج التحول الرقمي eTP، والمشاركة في إعداد كراسة المواصفات لعدد من مبادرات البرنامج الفنية.
- الاستمرار في تطوير البنية التحتية لخدمات التطبيقات مشتملة على إعادة تهيئة وتركيب التطبيقات.
- تركيب نظام مراقبة الخادما التشغيلي 2007 SCOM.
- تشفير الدخول لموقع المؤسسة nefith.swcc.gov.sa عبر نظام SSL.
- تشفير الدخول لموقع المؤسسة ext.swcc.gov.sa عبر نظام SSL.
- ترقية خوادم قواعد البيانات لآخر إصدار من نظام التشغيل Solaris لمواكبة متطلبات تطبيقات برنامج التحول الرقمي.
- ترقية برنامج النسخ الاحتياطي لآخر إصدار، ودعم خدمات جديدة لضمان وجود نسخ احتياطية في حال فقدان البيانات.
- ربط المؤسسة بالشبكة الحكومية الآمنة GSN بالتعاون مع وزارة الاتصالات وتقنية المعلومات عبر برنامج يسر والانتها من جميع الإعدادات اللازمة لذلك وما تطلبته من تركيبات خاصة بها.
- تجهيز بيئة اختبار جديدة للخدمات المقدمة من الإدارة.
- تقديم الاستشارة الفنية والدعم اللازم لإدارة المعرفة والاتصال الداخلي من خلال المشاركة في مشروع الاتصال المرئي Video Conferencing.
- توفير متطلبات البيئة الآمنة وذلك ببناء وتركيب جدران حماية مركزية من الاختراقات الداخلية لحماية أنظمة وخدمات بيانات المؤسسة بالمركز الرئيسي.
- توفير موزعات أحمال لزيادة اعتمادية استمرارية خدمات الإنترنت في أربع محطات رئيسية، بالإضافة إلى المركز الرئيسي.
- تسجيل عدة نطاقات دولية - عربية وإنجليزية - للموقع المؤسسة الرسمي عن طريق المركز السعودي لمعلومات الشبكة.
- نشر عدة مواقع جديدة للمؤسسة - التوظيف، الموردن، تدريب الموردن، نافذ، FTP، التدريب

- تجديد شهادة الجودة للإدارة في نظام إدارة أمن المعلومات (ISO27001:2005) على نطاق إدارة التشغيل والذي يهدف إلى تطوير نظام أمن معلومات موثق بطريقة فعالة ومستمرة وفق أعلى المعايير العالمية في مجال أمن المعلومات.
- تجديد شهادة الإدارة في نظام إدارة الجودة أيزو (ISO9001:2008).
- البدء بإعداد كراسة المواصفات لمشروع تطبيق نظام إدارة خدمات الحاسب الآلي ISO20000:2011 والذي يشمل على توسيع نطاق نظام إدارة أمن المعلومات ISO27001:2005 ليشمل جميع إدارات الإدارة العامة وكذلك توحيد جميع الأنظمة ISO20000 وISO9001 وISO27001 في نظام واحد تحت مسمى PAS99:2012.
- الانتهاء من مشروع توسعة وتطوير الشبكة المحلية في محطات رابع، الوجه وأملج.
- البدء بمشروع استبدال موزعات الشبكة الرئيسية في المحطات الرئيسية بموزعات جديدة تحقق زيادة فعالية واستقرار الشبكات المحلية في كافة المواقع وذلك من خلال توفير موزعين في كل موقع يعملان بمدى Active/Active لضمان استمرار الخدمة في حال تعطل أحدهما والحصول على كامل طاقتهم التشغيلية في الظروف الطبيعية.
- إعادة تنظيم إعدادات موزعات الشبكة الرئيسية في المركز الرئيسي بإيجاد شبكات افتراضية لأنظمة وخوادم بنية التشغيل ويندوز وشبكات افتراضية لأنظمة وخوادم صن وذلك بهدف استيعاب المشاريع المستقبلية.
- ربط واختبار اتصال وأنظمة جدار الحماية الداخلي والتأكد من مرور كافة الاتصالات من وإلى خوادم ويندوز وصن من خلال جدار الحماية الداخلي لتوفير أعلى درجات الحماية لخوادم وتطبيقات المؤسسة.
- إعداد وتطبيق خاصية قوائم التحكم في الوصول ACL على دوائر الشبكة الواسعة من خلال الموجهات والتي تضمن الاستغلال الأمثل لسعات الدوائر وتوفير المساحة الأكبر لتبادل البيانات بين خوادم وأنظمة المؤسسة وكذلك الحد من انتشار الفيروسات بين شبكات المؤسسة.
- ربط وتشغيل دوائر اتصال IP VPN لخطوط أنابيب الساحل الشرقي تعمل كخطوط احتياطية لأجهزة التحكم في حال تعرض الخط الرئيسي لأي مشاكل محتملة لتساعد في إبقاء أجهزة التحكم تحت السيطرة والإدارة من قبل العاملين.
- ترقية نظام مراقبة أجهزة الشبكة Enterprise PRTG إلى النسخة الأحدث ورفع عدد تراخيص المراقبة إلى ١٠٠٠ ترخيص بالإضافة إلى تفعيل خاصية الإنذار من خلال رسائل SMS التي

من محطات التحلية للمؤسسة في كلا الساحلين الشرقي والغربي من المملكة يعمل بها العديد من المهندسين في شتى المجالات ولوجود الحاجة إلى آلية للتواصل وتبادل الخبرات بينهم بطريقة سهلة وميسرة رغم بعد المسافات بينهم، تم إعداد وتطوير نظام تبادل الخبرات المكتسبة ليجمع فنيي ومهندسي المحطات في المؤسسة للتواصل وتبادل الخبرات بينهم إضافة إلى اعتباره أداة لحفظ ما تم اكتسابه من الخبرات العملية على مدى السنوات.

♦ تدريب عدد من مشرفي المواقع في الإدارات الأخرى على طريقة إدارة مواقعهم الداخلية وتحديثها.

♦ الاستقبال والتعامل مع ما يقارب ٤٣٠ طلب صيانة وإضافات على الخدمات القائمة والتي تشرف عليها إدارة التطبيقات بالإدارة.

♦ إعداد الخطة التدريبية السنوية لمنسوبي تقنية المعلومات بما يتواءم وحاجة العمل.

♦ نشر استبيان لقياس رضا منسوبي المؤسسة عن خدمات تقنية المعلومات والعمل وفق نتائج التقارير.

♦ جمع وتحليل البيانات المطلوبة في نموذج قياس التحول إلى التعاملات الإلكترونية التابع لبرنامج الحكومة الإلكترونية.

♦ نشر استبيان لقياس رضا منسوبي المؤسسة عن خدمات تقنية المعلومات والعمل وفق نتائج التقارير.

♦ التعاون مع الجامعات السعودية عبر المشاركة في برنامج التدريب الصيفي السنوي لطلاب كليات الحاسب والمعلومات من مختلف الجامعات والتخصصات وإعداد خطط وبرامج متكاملة لتدريبهم على رأس العمل.

الإلكتروني - على شبكة الإنترنت.

♦ تطوير نظام الخدمة الذاتية لموظفي الخدمة المدنية والذي يشتمل على عدة خدمات منها:

- استعراض الدورات التدريبية لكادر الخدمة المدنية على الخدمة الذاتية من واقع قاعدة بيانات نظام التدريب.

- إضافة نماذج الإجازات الاضطرارية.

- إضافة نماذج الإجازات العادية وتمديدتها.

- إضافة نماذج الإجازات الاستثنائية وتمديدتها.

- الاستفسار عن الإجازات المرضية (لأربع سنوات) والاستثنائية (لخمس سنوات).

♦ تطوير نظام المساندة الفنية لإدارة الإسكان: في ظل حرص الإدارة العامة للحاسب الآلي والمعلومات على تعميم الاستفادة والنجاح الذي حققه نظام المساندة الفنية لديها، تم إنشاء نظام مساندة فنية خاص بالإدارة العامة للإسكان والمكاتب يسهل على موظفي الإدارة استلام ومتابعة طلبات ومشاكل الساكنين في المجمعات السكنية أو في مكاتب المؤسسة إضافة إلى مساعدة الإدارة في حصر وتصنيف مشاكل الصيانة.

♦ تطوير نظام المساندة الفنية لبرنامج التخصص: تم إنشاء نظام مساندة فنية لأعضاء برنامج التخصص بصيغة سؤال وجواب للتواصل مع موظفي المؤسسة حيث يمكن لمن لديه أي استفسار أو اقتراح بخصوص برنامج تخصص المؤسسة وإعادة هيكلتها إرساله للفريق عن طريق برنامج المساندة الفنية وسيقوم أحد المختصين في فريق برنامج التخصص بالرد عليه.

♦ تطوير نظام تبادل الخبرات المكتسبة: نظراً لوجود العديد

التحول الرقمي

تواجه المؤسسة العامة لتحلية المياه المالحة عددًا من التحديات منها النمو المطرد والعالي للطلب على المياه المحلاة نتيجة للنمو السكاني العالي في المملكة واتساع النطاق العمراني، والتحدي الآخر يتمثل في البعد الجغرافي لمدن وسط وشمال المملكة، وما تتطلبه عملية النقل من مشاريع عملاقة، بالإضافة إلى التحدي الذي يتطلب من المؤسسة مواكبة التغير والتحديث المستمر في تقنيات تشغيل وصيانة المحطات، ولا ننسى مدى أهمية تقنية المعلومات والتطور السريع جدًا في هذا المجال. ورغم كل هذه التحديات فقد تمكنت المؤسسة من تحقيق نجاحات كبيرة و متميزة لا يمكن الاستهانة بها، ويكفي أن المؤسسة هي أكبر منتج للمياه المحلاة على مستوى العالم. وللمؤسسة خطة طموحة للخمس سنوات القادمة لزيادة إنتاجها من المياه والكهرباء بما يلبي الحاجة المطردة لهما، وذلك من خلال تنفيذ عدد من المشاريع العملاقة أهمها مشروع محطة رأس الخير الذي هو قيد الإنشاء حاليًا، وسيكون بعد الانتهاء منه أكبر محطة من نوعها في العالم.



فيما يتعلق بتقنية المعلومات فقد حققت المؤسسة ممثلة ببرنامج التحول الرقمي نجاحات مميزة تتمثل في تطبيق نظام تخطيط موارد المنشآت (ERP)، ومؤخراً تم في شهر صفر عام ١٤٣٢هـ تدشين المرحلة الثالثة من برنامج التحول الرقمي والتي تشمل على تطبيق مجموعة جديدة من المبادرات الإدارية والتقنية لخدمة بقية قطاعات المؤسسة بعد تطبيق أنظمة تخطيط موارد المنشأة، والتي يقوم بتنفيذها وإدارتها مجموعة من كبريات الشركات العالمية والمحلية بمشاركة فرق من العاملين في المؤسسة، مع وجود خطة طموحة لإنهاء المشروع وفق المدة الزمنية المحددة له.

ومن يعرف طبيعة منشأة صناعية مثل المؤسسة العامة لتحلية المياه المالحة يدرك حجم التحدي والعقبات النظامية باعتبارها جهة حكومية، والتحدي الجغرافي لكونها تشمل أكثر من ١٦ موقعاً على امتداد الساحل الشرقي والغربي للمملكة، بالإضافة إلى العدد الكبير من الموظفين الذي يتجاوز العشرة آلاف موظف. هذا بالإضافة إلى إدارة شبكة نقل للمياه تزيد على ٥٠٠٠ كم تغطي جميع المناطق الحضرية في المملكة.

ومما يزيد المهمة صعوبة أهمية أن المؤسسة هي المصدر الاستراتيجي للمياه المحلاة في المملكة، حيث يكون ضغط العمل واهتمام الإدارة التنفيذية باستمرار الإنتاج مما يجعل الوقت اللازم لتطوير الأنظمة والتقبل السريع لاستخدامها يشكلان عبئاً إضافياً على العاملين في البرنامج، ورغم كون المؤسسة منشأة صناعية مجال عملها الأول إنتاج المياه المحلاة ومن ثم توليد الكهرباء إلا أن المبادرات لتحديث البنية التحتية وتوظيف أفضل وسائل التقنية الحديثة هي هاجس إدارتها وعلى رأسها معالي محافظ المؤسسة، فحي حين أخذت أنظمة المراقبة والتحكم الرقمي (DCS) موقعها في إدارة وحدات التشغيل، أطلقت المؤسسة عدة مبادرات لتحديث البنية التحتية وبناء استراتيجية لتقنية المعلومات، وأيضاً مبادرة برنامج التحول الرقمي الذي يعول عليه في إحداث نقلة نوعية من خلال تطوير العمليات وتطوير قدرات العاملين بالمؤسسة وتطوير التقنيات المستخدمة بتطبيق الممارسات العالمية المثلى بهذا الاتجاه.

وبتضافر الجهود ودعم الإدارة العليا وتفاني فرق العمل من المؤسسة واحترافية الشركاء العاملين في البرنامج احتفلت المؤسسة بالأمس القريب ممثلة ببرنامج التحول الرقمي بحصولها في ٢٨/١٢/١٤٣٢هـ الموافق ٢٤/١١/٢٠١١م على الجائزة العالمية للقيادة الرائدة لتطبيق أفضل الممارسات في إدارة المشاريع (PMO) لعام ٢٠١١م، وقد تقدمت المؤسسة بمشروعها للتحول الرقمي في المسابقة على هذه الجائزة متنافسة مع عدد كبير من شركات المرافق العالمية في العديد من دول العالم، وحصل مشروع المؤسسة على التقييم الأعلى كمشروع نموذجي يعكس مبادرة ناجحة طويلة المدى لمنشأة ضخمة كالمؤسسة العامة لتحلية المياه المالحة، ومن ثمرات هذا النجاح المميز ما لقيه البرنامج من دعم وتقدير من قبل مجلس إدارة المؤسسة والذي أبدى رضاه عن سير العمل في البرنامج والإنجازات التي تحققت والجوائز المحلية والدولية التي حصل عليها وأوصى مجلس إدارة المؤسسة باستمرار دعم البرنامج باعتباره مشروعاً استراتيجياً للمؤسسة.

أولاً- الهدف من البرنامج

الهدف الرئيسي لبرنامج التحول الرقمي هو إحداث تحول نوعي في تطوير الإجراءات والعمليات وتطوير قدرات العاملين بالمؤسسة وتطوير التقنيات المستخدمة من خلال تطبيق أفضل الممارسات العالمية المثل في مجال تقنية المعلومات، وذلك من خلال التمشي مع التوجه العالمي الحديث في تحويل قطاع تقنية المعلومات من جهاز خدمي (IT as a Service Provider) إلى شريك استراتيجي وممكن للأعمال (IT as Strategic Business Enabler).

لا شك أن تحقيق هذا الهدف يتطلب الكثير من العمل والجهد والتخطيط والتنسيق، ولهذا فقد تبني البرنامج ومنذ البداية أن يتم العمل من خلال خطط تقنية واستراتيجية متطورة، إضافة إلى تطبيق المنهجيات العالمية في تنفيذ جميع الأعمال في البرنامج، ومن هذه المنهجيات على سبيل المثال منهجية إدارة مشاريع تقنية المعلومات (PMI) ومنهجية أوراكال لتطوير التطبيقات المعروفة بالمسمى (ABF). كما اتبع البرنامج سياسة تبني أفضل الممارسات العالمية المثل (Best Practice Approach) كأسلوب مثالي لتحقيق أفضل النتائج المبنية على التجارب الناجحة كأقصر طريق لتحقيق نتائج عملية مباشرة دون الحاجة للدخول في مشاريع غير محسوبة النتائج. ولهذا فقد حقق البرنامج نجاحات متتالية أثمرت عن حصوله على جوائز إقليمية وعالمية سيتم الإشارة إليها في الأجزاء اللاحقة من هذا التقرير.

وتجدر الإشارة إلى أن البرنامج قد اعتمد منهجية معهد إدارة المشاريع العالمية (PMI) خلال إنشاء مكتب إدارة المشروع (PMO)، والذي يقوم بإدارة المشاريع وفقاً لمنهجية علمية معتمدة ومجربة عالمياً، كما تم تصميم وتنفيذ برنامج لإدارة التغيير (Change Management) وفق منهجية علمية لتهيئة العاملين بالمؤسسة للتعامل مع الأنظمة والتطبيقات الحديثة، والذي يعتبر من أهم عناصر نجاح مثل هذه المشاريع التي سينعكس تطبيقها على مستوى وأسلوب أداء الأعمال والعاملين بالمؤسسة.

ثانياً- حجم برنامج التحول الرقمي

يتكون البرنامج حالياً من ١١ مشروعاً رئيسياً، حيث تم الانتهاء من بعض المشاريع، منها مشروع تحديث البنية الأساسية ومشروع تطوير الأنظمة المالية والتمويل ومشروع إدارة التغيير ويجري حالياً العمل على نشرها في المحطات، وأيضاً إدخال التحسينات على بعض الوظائف التي ثبت للمستخدمين مدى أهميتها، وهذه المشاريع هي كما يلي:

- ١- مشروع تأسيس وتشغيل مكتب إدارة المشاريع.
- ٢- مشروع إدارة التغيير.
- ٣- مشروع البنية التحتية (تحديث أجهزة الحاسب الآلي).
- ٤- مشروع تطوير النظام المالي.
- ٥- مشروع تطوير نظام التمويل.
- ٦- مشروع تطوير نظام الموارد البشرية.
- ٧- مشروع ترقية ونشر نظام الصيانة في المحطات الصغيرة.
- ٨- مشروع ضبط الجودة للنظام المالي ونظام التمويل ونظام الموارد البشرية.
- ٩- مشروع قناة الربط التكاملية وخارطة الطريق لتقنية المعلومات.
- ١٠- مشروع تنفيذ وتطوير مبادرات الأعمال.
- ١١- مشروع تنفيذ وتطوير المبادرات التقنية.

ثالثاً- إنجازات البرنامج

حقق البرنامج للمؤسسة نجاحات غير مسبوقة ليس فقط في مجال تطبيق الأنظمة، بل أيضاً في تطبيق مفهوم إدارة المشاريع وإدارة التغيير، وفيما يلي ملخص مختصر عن أهم إنجازات البرنامج في هذا السياق والتي تشمل ما يلي:

١- تأسيس وتشغيل مكتب إدارة المشاريع

تم خلال المرحلة الأولى من البرنامج تأسيس مكتب إدارة المشاريع بالتعاون مع شركة استشارية عالمية، وشمل ذلك وضع ميثاق المشروع ومستند السياسات والإجراءات وخطة الاتصال ونماذج العمل المختلفة، ومن ثم تم خلال المرحلة الثانية من البرنامج تطبيق ونشر نظام إدارة المشاريع (EPM Tool) بما في ذلك إدخال وتحديث ومتابعة بيانات المشاريع المختلفة، هذا بالإضافة إلى العمل على تطوير آلية العمل بما يتماشى مع التوسع في مشاريع البرنامج المختلفة بتبني مبدأ الجيل الجديد لمكتب إدارة البرامج (New Generation PMO).

٢- تنفيذ برنامج إدارة التغيير

تم وبشكل متوازٍ مع تأسيس مكتب إدارة المشاريع تنفيذ برنامج لإدارة التغيير بالتعاون مع شركة استشارية عالمية، والذي تضمن نطاق العمل فيه القيام بعمل مسح يغطي كل قطاعات المؤسسة بغرض تقييم مستوى معرفة العاملين بالمؤسسة بأنظمة تخطيط موارد المنشآت (ERP) ومدى قابليتهم وجاهزيتهم لتقبل التغيير. وقد انتهت عملية التقييم بإعداد مجموعة من الخطط لإدارة التغيير شملت وضع الخطط الخاصة بالاتصال والإعلام والتدريب وخطط مقاومة التغيير.

٣- تحديث البنية التحتية

قام البرنامج بتنفيذ مشروع للقيام بعمل دراسة لتقييم موجودات إدارة الحاسب من أجهزة حاسب آلي وملحقاتها بالتعاون مع شركة استشارية وذلك بغرض تحديد متطلبات تطبيق نظام تخطيط موارد المنشآت ونظام الصيانة بالإضافة إلى تحديد متطلبات تطوير الأنظمة المساندة وبما يضمن توفير احتياجات البرنامج من الأجهزة ونظم التشغيل ومساحات تخزين البيانات لخمس سنوات قادمة، وعلى أساس ذلك قام البرنامج بالتعاقد مع شركة محلية لتوريد وتركيب احتياجات البرنامج من أجهزة الخادمت وملحقاتها ونظم حفظ وتخزين ونسخ البيانات.

٤- تطوير النظام المالي

تم تطبيق نظام أوراكل المالي خلال مدة قياسية لم تتجاوز ١٠ أشهر، حيث تم تشغيل النظام على بيئة العمل الفعلية بتاريخ ٢٠٠٨/١٢/٢٠، وقد نجح البرنامج في تطوير النظام المالي والذي أدى تطويره وتطبيقه إلى توحيد الإجراءات المالية لجميع الإدارات المالية في المؤسسة (المركز والسواحل) لأول مرة في تاريخ المؤسسة، والنظام يعمل بكفاءة عالية في المواقع التالية:

0- تطوير نظام التموين

تم تطبيق نظام أوراكل للتموين خلال مدة قياسية لم تتجاوز ١٠ أشهر، حيث تم تشغيل النظام على بيئة العمل الفعلية منذ تاريخ ٢٠/١٢/٢٠٠٨ والنظام يعمل بكفاءة عالية في كل من:

- ١- إدارة المواد بالمركز الرئيسي (المشتريات الخارجية، المشتريات المحلية، شعبة تصنيف المواد).
- ٢- الساحل الشرقي (شعبة المشتريات بالساحل) - الساحل الغربي (شعبة المشتريات بالساحل).
- ٣- المحطات (مستودعات محطات الخبر، جميع طلبات المواد بإدارات المحطة مستودعات محطات جدة، إدارة الصيانة والتشغيل بالإدارات المساندة بالمحطة).

تم تنفيذ عدد من العمليات والإجراءات من خلال النظام تضمنت ما يلي:

- ١- تم القيام بتدقيق وتنظيف ونقل بيانات قطع الغيار (مشروع الكتالوج الإلكتروني) بجهد داخلي من موارد المؤسسة.
- ٢- تم نقل البيانات الأساسية لنظام التموين في فترة زمنية قياسية والتي تجاوز حجمها ٥ ملايين سجل.
- ٣- تم تنفيذ مشتريات قطع غيار سنوية بقيمة تتجاوز مليار ريال من خلال النظام.
- ٤- تم دراسة وتنقيح سجل الموردين مما أدى إلى تقليص عدد الموردين من ١٤,٠٠٠ مورد إلى ٢,٥٠٠ مورد، كما تم توحيد قاعدة البيانات للموردين، فبعد أن كان في المؤسسة ٢٥ قاعدة بيانات مختلفة أصبح

- ١- الإدارة المالية بالمركز الرئيسي.
- ٢- إدارة التخطيط والميزانية بالمركز الرئيسي.
- ٣- الإدارة المالية بالساحل الشرقي.
- ٤- الإدارة المالية بالساحل الغربي.
- ٥- إدارة المواد بالمركز - شعبة التخطيط والمساندة (المشتريات الخارجية).

٦- المحطات (السلف النقدية).

كما تم تطبيق الأنظمة التالية على مستوى جميع إدارات وأقسام المؤسسة المالية (إدارة النقدية والمدفوعات والمقبوضات) الأستاذ العام وأنظمة الاعتمادات المستندية. وأصبح نظام أوراكل هو النظام المالي الوحيد المعتمد في المؤسسة، وقد تم إنجاز بعض الوظائف والأعمال الإضافية للنظام خلال العام المالي ٢٠١١م بما في ذلك ما يلي:

- ١- إنشاء شجرة حسابات ذات مقاطع متعددة لتلبية احتياجات النظام المالي في الوقت الحالي، وكذلك للشركة القابضة فيما بعد عند التخصيص.
- ٢- استخراج القوائم المالية للمؤسسة بصورة آلية.
- ٣- استخراج الجداول الشهرية الحكومية وإرسالها لوزارة المالية.
٤. استخراج جداول الإقضالات السنوية الحكومية بصورة آلية (تم إرسالها لوزارة المالية للعام السابق).
- ٥- تدشين شاشة الاستعلام الشامل على البوابة الإلكترونية للموردين لجميع دورات عمل الشراء والتعاقد مما سهل عملية التواصل مع الموردين.
- ٦- الربط مع الجهات الخارجية (البنك- وزارة المالية).



- ١- تطوير وتطبيق نظام التوظيف الإلكتروني.
 - ٢- تطوير وتطبيق نظام العلاوات والترقيات.
 - ٣- تطوير وتطبيق نظام تقييم الأداء.
 - ٤- تنفيذ الخدمات الذاتية عن طريق البريد الإلكتروني.
- كما تم تجهيز النظم التالية تمهيدا لوضعها في الخدمة الفعلية:
- ١- ربط نظام المدفوعات بالنظام المالي.
 - ٢- نظام التدريب.
 - ٣- نظام إدارة الوقت (الحضور والانصراف).
 - ٤- نظام أوامر الإركاب.

٧- ترقية ونشر نظام الصيانة في المحطات الصغيرة

قامت المؤسسة ممثلة ببرنامج التحول الرقمي بتطبيق وتشغيل النظام من قبل فريق عمل من العاملين بالمؤسسة بالكامل، حيث تم توحيد إجراءات الصيانة بجميع المحطات، كما تم مؤخراً وبالتعاون مع الشركة المالكة لحقوق النظام (Infor) بتحديث نظام الصيانة وذلك بإجراء عملية ترقية من النسخة القديمة (D7i 7.6) إلى النسخة الحديثة منه (Infor EAM 8.3) ويعمل النظام حالياً بكفاءة عالية في كل من المحطات التالية:

- محطات الخبر
- محطات جدة
- محطة الشقيق
- محطات الشعيبية
- محطات ينبع المدينة المنورة
- محطات الجبيل

كما تم خلال عام ٢٠١١ تطبيق وتشغيل النظام بنجاح في عدد من المحطات الصغيرة في كل من المحطات التالية:

- محطة العزيزية
- محطة ضبا
- محطة الليث
- محطة القنفذة
- محطة حقل
- محطة فرسان
- محطة رابغ

كل الموردين في قاعدة بيانات مركزية واحدة.

٥- تم تفعيل نظام التوريد الآلي بالربط مع مجموعة من الموردين المحليين والخارجيين.

وقد تم إنجاز بعض الوظائف والأعمال الإضافية للنظام خلال العام المالي ٢٠١١ م بما في ذلك ما يلي:

- ١- إنهاء تطبيق نظام أوراكل للتموين بجميع محطات المؤسسة.
- ٢- إنهاء تطبيق نظام التموين لجميع الإدارات التي تقوم بعمليات الشراء والتعاقد على المشاريع.
- ٣- إطلاق البوابة الإلكترونية للموردين (iSupplier Portal).
- ٤- الجرد المستودعي على نظام أوراكل للعاملين ٢٠٠٩م و٢٠١٠م.
- ٥- تشغيل مستودع الرياض المركزي.
- ٦- ربط مستودعات العيادات الطبية بنظام أوراكل للتموين.
- ٧- الربط مع خادم البريد الإلكتروني للمؤسسة.
- ٨- تطوير وتشغيل نظام متابعة أوامر الشراء.
- ٩- تشغيل تطبيق نظام أوراكل للتقارير الذكية.

٦- تطوير نظام الموارد البشرية

تم تطوير وتطبيق نظام الموارد البشرية حسب نفس المنهجية التي اتبعت في تطوير النظام المالي ونظام التموين، وبعد الانتهاء من تطوير المراحل الأساسية من نظام الموارد البشرية، تم البدء بالعمل الفعلي بنظام الموارد البشرية والذي شمل الخدمات التالية:

- نظام الموارد البشرية الأساسي الذي يشمل (الهياكل التنظيمية / الوظائف / بيانات العاملين / إدارة عمليات التوظيف / الإجازات / وكل ما يخص شؤون العاملين).
- نظام الخدمة الذاتية ويشمل تقديم خدمات (الإجازات/ بيانات العاملين / خطاب التعريف والخدمات الخاصة بالعاملين).

وقد تم إنجاز معظم أعمال المرحلة الثانية من تطوير نظام الموارد البشرية خلال العام المالي ٢٠١١ م، ووضعت في الخدمة الفعلية والتي شملت ما يلي:

٨- مشروع ضبط الجودة للنظام المالي ونظام التموين ونظام الموارد البشرية

كان الهدف من هذا المشروع هو التأكد من قيام الشركة المطبقة لأنظمة أوراكل بتنفيذ عملية التطبيق وفق المعايير العالمية المعمول بها في مثل هذه المشاريع، حيث تضمن نطاق العمل في المشروع القيام بدراسة وضع تطبيقات أوراكل وتقديم التوصيات اللازمة للوصول إلى تطبيق الممارسات المثلى لبرامج أوراكل بالمؤسسة.

٩- قناة الربط التكاملية وخريطة الطريق لتقنية المعلومات

قام البرنامج بتنفيذ مشروع وضع المواصفات الفنية لقناة الربط التكاملية، وكذلك لوضع خريطة طريق لمشاريع تقنية المعلومات، وقد تضمن نطاق العمل في المشروع وضع المواصفات الفنية الكاملة لمشروع قناة الربط التكاملية، وكذلك تم وضع خريطة طريق لمشاريع تقنية المعلومات شملت ٢٦ مبادرة بالإضافة إلى وضع المواصفات الفنية للمبادرات التي لها أولوية في التنفيذ.

١٠- مشروع تنفيذ وتطوير مبادرات الأعمال

قام البرنامج بالتعاقد مع الشركة الاستشارية (Booz & Co) للعمل على وضع المواصفات الفنية ونطاق الخدمات للتطبيقات الإدارية ومن ثم المساعدة في عملية تقييم الشركات المتقدمة بعروضها لتنفيذ تلك المبادرات أدناه، ومن ثم سوف تقوم بالإشراف على التنفيذ وتطبيق إجراءات مراقبة الجودة النوعية للتطبيق، وشمل ذلك ما يلي:

- ١- تطوير نظام لإدارة المشاريع
- ٢- تطوير نظام للأمن الصناعي
- ٣- تطوير نظام لإدارة التكاليف
- ٤- تطوير نظام للتخطيط والميزانية
- ٥- تطوير نظام لإدارة الأداء المؤسسي
- ٦- تطوير نظام لإدارة الاحتياجات
- ٧- تطوير نظام لإدارة العقود

II- مشروع تنفيذ وتطوير المبادرات التقنية

قام البرنامج بالتعاقد مع شركة الاستشارية (Deloitte) للعمل على وضع المواصفات الفنية ونطاق الخدمات للتطبيقات الفنية، ومن ثم المساعدة في عملية تقييم الشركات المتقدمة بعروضها لتنفيذ تلك المبادرات أدناه، ومن ثم سوف تقوم بالإشراف على التنفيذ وتطبيق إجراءات مراقبة الجودة النوعية للتطبيق، وشمل ذلك ما يلي:

- 1- تطوير خدمات الاتصال
- 2- تطوير نظام إدارة ومراقبة البنية التحتية
- 3- تطوير نظام الدعم الفني
- 4- استمرارية الأعمال واستعادتها بعد الكوارث
- 5- تطوير نظام تكامل الخدمة
- 6- حوكمة نظام تكامل الخدمة
- 7- نظام البوابة الإلكترونية
- 8- تطوير نظام إدارة الأعمال
- 9- تطوير نظام المراسلات والتوثيق الإلكتروني
- 10- تطوير نظام التقارير الذكية



الفصل السادس

التأهيل - الجودة - التخصيص - المشاريع
المشتركة للقطاع الخاص



التأهيل

يتم تأهيل المقاولين والاستشاريين والمصنعين ومقاولي الباطن وباطن الباطن للمشاريع التي تقوم المؤسسة بتنفيذها، إضافة إلى إصدار شهادات حسن الأداء للشركات عن الأعمال التي قامت بتنفيذها للمؤسسة.

وخلال العام المالي ١٤٣٣/٣٢هـ (٢٠١١م)، استقبلت إدارة التأهيل أكثر من ٩٠٥ طلبات تأهيل في ١١١ منافسة، وتمت الموافقة على ٥٠٨ طلبات منها، كما تم تسجيل أكثر من ٣٤٩٥ شركة في برنامج التأهيل حتى الآن وتقوم الإدارة حالياً بتأهيل عدد من مقاولي الباطن لـ ١٤ مشروعاً رئيسياً قائماً.

برنامج التأهيل:

هذا البرنامج عبارة عن قاعدة بيانات تحتوي على بيانات الشركات والمشاريع المطروحة والمشاريع التي يتم تنفيذها، بحيث يتم استلام طلبات التأهيل إلكترونياً ويتم النظر فيها واتخاذ ما يلزم عن طريق البرنامج من خلال المعلومات المتوفرة، كما يمكن لصاحب الطلب متابعة طلبه عن طريق موقع المؤسسة الإلكتروني واستكمال جميع النواقص والطلبات من خلاله دون الحاجة إلى الحضور إلى المؤسسة، كما يتيح للمسؤولين وذوي الاختصاص الاطلاع على بيانات الشركة والمشاريع.

الجودة

إن تطبيق الجودة في المؤسسة من الأمور المهمة في ظل عدد من المتغيرات منها دخول القطاع الخاص في نفس المجال، وبذلك أصبحت تلك الشركات منافسًا قويًا بعد أن كانت المؤسسة هي المناط بها فقط تحلية المياه المالحة بالمملكة، وتبرز أهم إنجازات إدارة الجودة بالمؤسسة بما يلي:

- استمرار نشر ثقافة الجودة ورفع مستوى العاملين من خلال إلحاقهم بدورات التوعية وكتابة الإجراءات والتدقيق الداخلي.
- استمرار المشاركة في عملية التدقيق الداخلي لأنظمة الجودة الآيزو ٩٠٠١ و ٢٧٠٠١ بالمركز الرئيسي.
- تبادل المعرفة مع الجهات الحكومية في تطبيق أنظمة الجودة وتقديم تجربة المؤسسة لكل من هيئة التحقيق والادعاء العام وهيئة الغذاء والدواء.
- التحضير لمشروع تطبيق نموذج التميز الأوروبي مع مركز التدريب.
- دعم الإدارة العامة للحاسب الآلي في التحضير لمشروع تطبيق نظام الآيزو ٢٠٠٠.
- مشاركة برنامج التحول الرقمي في اختيار الجهة المنفذة لنظام إدارة العمليات الإدارية BPM.
- البدء في مشروع التمكين من الحصول على شهادة الآيزو ٩٠٠١ ومتابعة التطبيق وتقديم الدعم الفني لكل من:

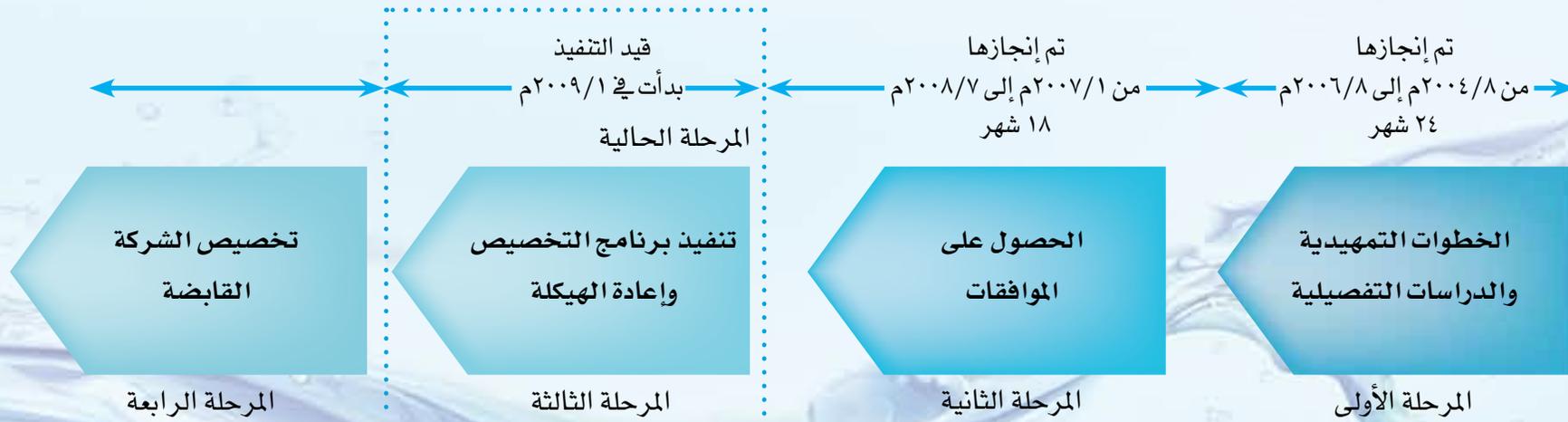
- ١- محطات الشقيق.
- ٢- محطات جدة.
- ٣- إدارة المحطات الصغيرة.
- ٤- إدارة التدقيق والمتابعة الفنية بالساحل الغربي.
- ٥- محطة العزيزية.
- ٦- محطة رابغ.
- ٧- محطة أملج.
- ٨- محطة الوجه.
- ٩- محطة ضبا.
- ١٠- محطة حقل.
- ١١- محطة الليث.
- ١٢- محطة القنفذة.
- ١٣- محطة فرسان.



التخصيص

يتكون برنامج تخصيص المؤسسة العامة لتحلية المياه المالحة وإعادة هيكلتها من أربع مراحل رئيسية وذلك على النحو التالي:

مراحل تخصيص المؤسسة وإعادة هيكلتها



أنجزت المؤسسة عمل المرحلة الأولى والثانية بجهود مكثفة ومتواصلة من قبل فريق مختص من المسؤولين والعاملين بالمؤسسة والاستشاريين، وقد أتمت المؤسسة من خلال هاتين المرحلتين إعداد خطة إعادة الهيكلة واستراتيجية التخصيص والحصول على الموافقات اللازمة، ثم البدء بأعمال المرحلة الثالثة، وهي مرحلة التنفيذ، في شهر محرم ١٤٣٠ هـ، وما زالت مستمرة حتى تاريخه.

تنقسم مرحلة تنفيذ التخصيص وإعادة الهيكلة (المرحلة الثالثة) إلى قسمين أساسيين هما تفصيل متطلبات التنفيذ والتطبيق الفعلي لإعادة الهيكلة والتحول التجاري، وتم الانتهاء من العمل على القسم الأول وهو تفصيل متطلبات التنفيذ، حيث أنجزت جميع المخرجات المحددة. أما القسم الثاني من هذه المرحلة، فسيكون التركيز فيه على الأعمال التطبيقية لإعادة الهيكلة وعلى أعمال التحول التجاري.

أما المرحلة الرابعة المستقبلية، فتتمثل بإدخال القطاع الخاص في الشركة قابضة على المدى البعيد، إما عبر عقد أو عقود إدارة أو طرحها في اكتتاب عام.

تفاصيل أعمال ومنجزات مرحلة تنفيذ التخصيص وإعادة الهيكلة (المرحلة الثالثة)

تم إطلاق هذه المرحلة في شهر محرم ١٤٣٠ هـ، وسوف تمتد لحين تنفيذ إعادة الهيكلة في كافة قطاعات وإدارات المؤسسة وتحويل المؤسسة إلى شركة قابضة ومشاركة القطاع الخاص في وحدات الإنتاج. وتتطوي أعمال هذه المرحلة على قسمين أساسيين: أولاً: تفصيل متطلبات التنفيذ (أنجزت).

ثانياً: التطبيق الفعلي لإعادة الهيكلة والتحول التجاري.

أولاً: تفصيل متطلبات التنفيذ (أنجزت)

تم استكمال أعمال تفصيل متطلبات تنفيذ تخصيص المؤسسة وإعادة هيكلتها من خلال ثمانية مسارات يعمل بكل مسار فريق يضم أعضاء من المؤسسة والشركات الاستشارية المعنية، وقد تم تنفيذ الأعمال المرسومة حسب خطة البرنامج على النحو التالي:

المسار الأول: إدارة وقيادة البرنامج

من أهم أهدافه قيادة البرنامج وتنسيق الأعمال بما يضمن تنفيذ الاستراتيجية حسب الخطة الموضوعية.

ومن أبرز المهام التي تم إنجازها في هذا المسار:

- اعتماد دليل إدارة وقيادة البرنامج.
- اعتماد الخطة الزمنية والأدوات المساعدة لإدارة وقيادة البرنامج.
- تدريب فريق العمل.
- عقد الاجتماعات الدورية للجان المتعلقة بمتابعة سير العمل واعتماد المخرجات.

المسار الثاني: إدارة التغيير والتواصل

من أهم أهدافه الاتصال والتواصل مع العاملين وتوعيتهم وقياس مدى استعدادهم للتغيير وتحديد المبادرات اللازم تنفيذها، كالتدريب وتغيير ثقافة العمل.

ومن أبرز المهام التي تم إنجازها في هذا المسار:

- تنفيذ خطة الاتصال من خلال القيام بعدد من ورش التوعية المكثفة.
- إصدار نشرة «أخبارنا» الشهرية.
- إصدار «كتيب الأسئلة المتكررة».
- عمل خمسة استبيانات وتحليل نتائجها.
- تدريب فريق إدارة التغيير.

المسار الثالث: إعادة الهيكلة الإدارية والتنظيمية

من أهم أهدافه تفصيل الهيكل التنظيمي ونموذج الحوكمة، ووضع خطة إعادة تسكين العاملين.

ومن أبرز المهام التي تم إنجازها في هذا المسار:

- تفصيل الهيكل التنظيمي.
- وضع خطة القوى العاملة.
- وضع إجراءات العمل الإدارية الرئيسية.
- تصميم مؤشرات الأداء الرئيسية.
- وضع خطة إعادة تسكين العاملين.
- إعداد خطة التظلم وتسوية أوضاع العاملين.

المسار الرابع: تنظيم الموارد البشرية

- من أهم أهدافه تقييم الوظائف ووضع المسارات المهنية لجميع الوظائف وسلم الرتب والرواتب ودليل الموارد البشرية.
- ومن أبرز المهام التي تم إنجازها في هذا المسار:
- وضع استراتيجية الموارد البشرية.
 - وضع الوصف الوظيفي.
 - وضع قاموس للكفاءات والمهارات.
 - تطوير سلسلة الرواتب والبدلات والحوافز.
 - تقييم مهارات العاملين.
 - إعداد الخطة التدريبية اللازمة لتطوير المهارات.
 - وضع دليل الموارد البشرية.

المسار الخامس: إعادة هندسة الإجراءات وجاهزية الأنظمة

- من أهم أهدافه وضع وتصميم إجراءات عمل جديدة ومتابعة تنفيذ هذه الإجراءات.
- ومن أبرز المهام التي تم إنجازها في هذا المسار:
- الانتهاء من أعمال إعادة هندسة إجراءات العمل والأنظمة لكل من (الموارد البشرية، المالية، أنظمة التوريد وتأهيل الموردين، إدارة الجودة).
 - تقييم الوضع الحالي للأنظمة المستعملة في المؤسسة على صعيد تقنية المعلومات.
 - وضع الخطة الاستراتيجية لتقنية المعلومات.
 - تحديد سياسات وإجراءات تقنية المعلومات.
 - وضع خطة عمل مبادرات تقنية المعلومات.

المسار السادس: الآثار الاستراتيجية على المتطلبات التنظيمية

- من أهم أهدافه تحديد المتطلبات التنظيمية لتحويل المؤسسة إلى شركة قابضة ووضع خطة التواصل مع جميع الجهات الخارجية ذات العلاقة ببرنامج التخصيص.
- ومن أبرز المهام التي تم إنجازها في هذا المسار:

قيام فريق البرنامج بالتنسيق مع كافة الجهات ذات العلاقة بتخصيص المؤسسة وتحويلها للعمل على أسس تجارية، وعقد عدة اجتماعات معها لمناقشة الذمم الدائنة والمدينة وتحويل أصول وأراضي ومحطات المؤسسة للشركة الخلف والمتطلبات المالية للشركة الخلف والمتطلبات

الضرورية لتحويل الاتفاقيات والهيكل المتوقع للاتفاقيات التجارية ومستويات التعريفات والتأثيرات البيئية والاستثناءات التي يجب أن تراعيها الشركة الخلف.

المسار السابع: التحول للعمل على أسس تجارية

- من أهم أهداف هذا المسار صياغة المرسوم الملكي لإنشاء الشركة القابضة وإعادة الهيكلة القانونية والمالية والفنية ونقل الأصول والاتفاقيات.
- ومن أبرز المهام التي تم إنجازها في هذا المسار:
- وثائق تأسيس الشركة الخلف والتي تتضمن مسودة المرسوم الملكي وقرار مجلس الوزراء والنظام الأساس للشركة القابضة.
 - وضع نموذج عقد العمل للعاملين في الشركة الخلف.
 - تقرير القيمة العادلة (Fair Value Report) للأصول الثابتة في المؤسسة.
 - تقرير تسوية الذمم الدائنة والمدينة للمؤسسة.
 - تقرير عن أصول المؤسسة من الأراضي
 - تقرير الأرصدة الافتتاحية
 - تقرير السياسات والإجراءات المحاسبية.

المسار الثامن: التخصيص

- من أهداف هذا المسار وضع التقرير التصميمي وإدارة وتحضير وإصدار مستندات الطرح لتخصيص محطة ينبع.
- ومن أبرز المهام التي تم إنجازها في هذا المسار وضع نموذج وثيقة طلب تقديم العروض (RFP)



لترح المحطات المستقبلية بعد تحول المؤسسة للعمل على أسس تجارية واعتماد تخصيص المحطات.

ثانيًا: التطبيق الفعلي لإعادة الهيكلة والتحول

انطلقت المرحلة الأولى من أعمال التطبيق الفعلي لبرنامج إعادة الهيكلة والتحول التجاري في شهر شوال ١٤٣١هـ، واستمرت لمدة ٨ أشهر إلى جمادى الأولى ١٤٣٢هـ (سبتمبر ٢٠١٠ م إلى مايو ٢٠١١ م). تهدف هذه المرحلة إلى الاستفادة من العمل الذي تم إنجازه في المراحل السابقة، من خلال المسارات التالية:

المسار الأول: إدارة وقيادة البرنامج

يشرف على هذا المسار مدير برنامج التخصيص وإعادة الهيكلة، ومن أبرز المهام التي أنجزها هذا المسار:

- تحديث دليل إدارة البرنامج وتحديد آليات التنسيق بين المسارات وآليات الموافقة على المخرجات واعتمادها.
- تنسيق الجداول الزمنية وخطط عمل المسارات.
- متابعة ومراقبة وإصدار التقارير عن تقدم العمل.
- مراجعة مخرجات البرنامج والاستجابة لأي متطلبات خاصة بالبرنامج.
- التنسيق مع الجهات الخارجية في كل ما يتعلق بمتطلبات مسار التخصيص والتحول للعمل على أسس تجارية.

المسار الثاني: إعادة الهيكلة

يشرف على هذا المسار سعادة نائب المحافظ للتخطيط والتطوير، ويتضمن فريقين:

١- فريق إعادة الهيكلة وتنظيم الموارد البشرية

ويتضمن نطاق عمل الفريق تطبيق إعادة الهيكلة على أرض

الواقع في القطاعات والإدارات الأكثر جاهزية، حيث يشكل استكمال التطبيق فيها نموذجاً يستخدم في المراحل اللاحقة في باقي الوحدات. ومن أبرز المهام التي أنجزها هذا المسار:

- وضع خطة تنفيذ للتطبيق الفعلي.
- تقييم حاجات التدريب.
- وضع الخطوات الانتقالية والخطة الزمنية لبدء تطبيق الإجراءات والنظم الجديدة.
- تطبيق إعادة الهيكلة في ٦ قطاعات بالمؤسسة وتسكين العاملين بها.
- تطوير نموذج تقييم العاملين بالمؤسسة.

٢- فريق إعادة هندسة إجراءات العمل

- وضع الخطة الزمنية لبدء تطبيق الإجراءات الجديدة.
- وضع وتصميم إجراءات العمل بشكل يتوافق مع الهياكل التنظيمية الجديدة.
- وضع إجراءات عمل جديدة لإدارات محددة لم يتم العمل عليها في المرحلة السابقة.

المسار الثالث: التحول للعمل على أسس تجارية

يشرف على هذا المسار سعادة نائب المحافظ للشؤون الفنية والمشروعات، ويتضمن ثلاثة فرق:

١- فريق الاتفاقيات التجارية والمحاسبة المالية

ويتضمن نطاق عمل الفريق إعداد الاتفاقيات التي ستحدد العلاقة بين الشركة القابضة الخلف وجميع الجهات الخارجية ذات العلاقة، والانتهاء من المتطلبات المالية للتحول إلى شركة قابضة.

ومن أبرز المهام التي أنجزها هذا المسار:

• الأنشطة المتعلقة بتحضير الاتفاقيات التجارية (من النواحي الفنية والقانونية والتجارية) مع الجهات الخارجية.

• التواصل مع الجهات الخارجية ذات العلاقة.

• الانتهاء من المتطلبات المالية للتحويل إلى شركة قابضة.

• تحديد قوائم الأرصدة الافتتاحية لغاية ٢٠/١٢/٢٠٠٩م.

• مراجعة «نموذج تحديد التكاليف» واستخدامه في تحضير الاتفاقيات التجارية.

٢- فريق إدارة الأصول الثابتة

ويتضمن نطاق عمل الفريق وضع نظام لإدارة الأصول الثابتة وحصرها وجردها من محطات وخطوط نقل وعقارات وممتلكات.

ومن أبرز المهام التي أنجزها هذا المسار:

• تصنيف الأصول الثابتة لمجموعات رئيسية وفرعية.

• تحديد نسب إهلاك كل مجموعة بقيمة الحد الأدنى للأصل.

• تهيئة سجل الأصول الثابتة والتحقق من وجود وقيم الأصول الثابتة.

• تغذية سجل الأصول الثابتة بنتائج الجرد وعملية التقييم.

• تحميل نتائج جرد الأصول الثابتة مع القيم لنظام أوراكل.

• تحديث الهيكل التنظيمي الجديد لإدارة الأصول الثابتة.

• تطوير مصفوفة الصلاحيات ومراجعة دليل السياسات والإجراءات.

٣- فريق نظام المياه وهياكل التعريفية

ومن أبرز المهام التي أنجزها هذا المسار التعاون مع هيئة تنظيم الكهرباء والإنتاج المزدوج (ECRA) بخصوص وضع نظام (كود) المياه المحلاة (Desalinated Water Code) وإعداد هياكل تعريفية الإنتاج والنقل للمياه وتعريفية الإنتاج والنقل للكهرباء (Tariff Structure).

وفي ظل انتظار المؤسسة صدور المرسوم الملكي الخاص بتحويل المؤسسة العامة لتحلية المياه المالحة إلى شركة قابضة، فإن المؤسسة تواصل أعمالها لاستكمال البرنامج التنفيذي ومتطلبات تحويل المؤسسة للعمل على أسس تجارية على ضوء قرار المجلس الاقتصادي الأعلى رقم ٢٩/٢ وتاريخ ١٤٢٩/٦/٢٩هـ وفق رؤية ومنهجية وخطة زمنية واضحة، وبمشاركة فعالة من الفرق المتخصصة بالمؤسسة.

المشاريع المشتركة للقطاع الخاص

قامت المؤسسة بإجراءات جادة في سبيل التوجه إلى تخصيص مرافقها وإتاحة المزيد من الفرص لمشاركة القطاع الخاص في أنشطتها وتشجيعه على المشاركة في الاستثمار في مجال تحلية المياه المالحة، ومن هذه المشاريع التي يتم تشغيلها من قبل القطاع الخاص، مشروع محطة تحلية الشعيبة المرحلة الثالثة، وتوسعة محطة تحلية الشعيبة بالتناضح العكسي التابعان لشركة الشعيبة للماء والكهرباء، ومشروع محطة تحلية الشقيق المرحلة الثانية التابع لشركة الشقيق للماء والكهرباء، ومشروع محطة تحلية الجبيل التابع لشركة مرافق الكهرباء والمياه بالجبيل وينبع، والمحطتان العائمتان التابعتان لشركة بوارج الدولية لتحلية المياه المحدودة.

المشاريع المشتركة للقطاع الخاص والإنتاج المستقل للماء والطاقة (IWPPs)

اسم المشروع	الطاقة الإنتاجية للمياه (م ³ /يوم)	الطاقة الإنتاجية للكهرباء (ميغاوات/ساعة)	المدن المستفيدة
الشعيبة (المرحلة الثالثة)	٨٨٠,٠٠٠	٩٠٠	مكة المكرمة والمشاعر المقدسة وجدة والطائف والباحة
توسعة الشعيبة (تناضح عكسي)	١٥٠,٠٠٠	-	جدة
الجبيل - مرافق*	٨٠٠,٠٠٠	٢٧٠٠	الجبيل والدمام وصفوى وسيهات ورأس تنورة والقطيف
الشقيق (المرحلة الثانية)	٢١٢,٠٠٠	٨٥٠	منطقتا عسير وجازان
المحطتان العائمتان	٥٠,٠٠٠	-	حاليًا المدينة المنورة وينبع

* يخض المؤسسة ٥٠٠,٠٠٠ متر مكعب ماء يومياً.

رقم الإيداع: ١٦/٠٢٧٥

الردمك: ١٣١٩/٤٥٤٢

